

●● inission

# Förändring är förbättring

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2023





# Innehåll

## INISSION

- 3 Om Inission
- 11 VD ord
- 13 Mission, vision, strategi & värderingar
- 14 Marknad & trender
- 15 Förvärvsstrategi
- 17 Inission Academy
- 18 Inspirit - verksamhetsstrategi
- 19 Aktien
- 20 Risker
- 21 Hållbarhetsrapport
- 27 Revisorns yttrande avseende den lagstaddade hållbarhetsrapporten

## ÅRSREDOVISNING

- 28 Förvaltningsberättelse
- 34 Finansiella rapporter
- 45 Noter
- 96 Revisionsberättelse
- 98 Bolagsstyrning

## Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum onsdag den 8 maj 2024 kl. 17:00, Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken måndag den 29 april 2024 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före måndag den 29 april 2024. Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast måndag den 29 april 2024.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvämsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (john.granlund@inission.com).

### Sida 29. Väsentliga händelser



South Pole kommer att utbilda och guida Inission i att utveckla och etablera arbetssätt och processer för att möta det nya CSR-direktivet om företags hållbarhetsredovisning.



Den 17 januari 2024 förvärvade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, det norska EMS-företaget AXXE AS i Halden i södra Norge.



Investeringar på 2 MEUR beräknas öka kapaciteten i Inission Tallinns mekanikanläggning med över 20%.



I december utsågs den tionde vinnaren av Inission Innovation Award under Ny Tekniks 33-listan event.

### Sida 17. Inission Academy



### Sida 28. Förvaltningsberättelse



### Sida 21. Hållbarhetsrapport



### Utdelning

Till årsstämman 2024 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 0,70 SEK per aktie för 2023, motsvarande 15,5 MSEK. Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 16% av koncernens vinst efter skatt 2023. Inissions utdelningspolicy är att, om likviditetsläget tillåter, dela ut upp till 30% av koncernens vinst efter skatt.

### Kalendarium

- Q1-rapport – 8/5 2024
- Årsstämma – 8/5 2024
- Q2-rapport – 27/8 2024
- Q3-rapport – 8/11 2024



# Om Inission

## VAD

Inission är en totalleverantör av skräddarsydda tillverknings-tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

Inission har en stark värdedriven företagskultur av entreprenörskap och passion vilket har resulterat i en sammanlagd omsättning på 2,2 miljarder kronor med i snitt 1 070 anställda under 2023. Inission är noterat på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified Adviser AB som certifierad rådgivare.

Inissions erbjudande är uppdelat i två affärsområden; Kontraktstillverkning av elektroniska och mekaniska produkter under varumärket Inission och Kraftelektronik och system under varumärket Enedo.

## VERKSAMHETER

- - Inission, Kontraktstillverkning elektronik och mekanik
- - Enedo, Kraftelektronik och system

## VARFÖR

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en stark övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder.

För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmer vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna, både våra och våra kunders affärer.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!

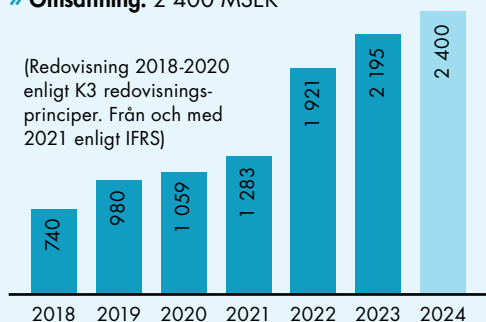


# Finansiella mål och aktiviteter för tillväxt och lönsamhet

## Finansiella mål för 2024

» **Omsättning:** 2 400 MSEK

(Redovisning 2018-2020 enligt K3 redovisningsprinciper. Från och med 2021 enligt IFRS)



» **EBITA-marginal:** >7%

» **Soliditet:** >30%

» **Utdelning:** upp till 30% av årets resultat

## Finansiella mål på medellång sikt:

» **Omsättningsstillväxt:** >15% årlig tillväxt, varav 10% organisk tillväxt och 5% genom förvärv

» **EBITA-marginal:** >9%

» **Soliditet:** >30%

» **Utdelning:** upp till 30% av årets resultat

I tillägg till ovanstående mål ska den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA på rullande 12-månadersbasis inte överstiga 2,5 gånger.

Inission har ökat försäljningen med 29% årligen sedan år 2015 och år 2023 översteg omsättningen för första gången 2 000 MSEK. Historiskt har huvuddelen av tillväxten varit förvärvad. För gruppen var tillväxten 14% 2023 varav 0,5% kom från förvärv. Sedan 2023 kommunicerar vi våra mål till marknaden och samtidigt beskriver vi våra verktyg och aktiviteter för att nå våra mål.

Utifrån vår mission "De nöjdaste kunderna" har Inission sedan 2011 investerat tid i att förfinna sin verksamhetsstrategi för att lyfta bolaget till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är Inspirit och Inission Academy.

Inspirit är ett verksamhetssystem som bygger på Lean och Inissions värderingar. Syftet med Inspirit är att förenkla och förbättra processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med.

Inission Academy är en satsning på kompetensutveckling med syftet att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga genom både externa och interna utbildningar inom ledarskap, Lean, projektledning, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningarna för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

## TVÅ FEM 2025

Inissions satsningar har mynnat ut i ett långsiktigt mål som fått namnet "TVÅ FEM 2025" vilket står för dubblad lönsamhet, dubblad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025.

För att nå målet skall flödesproduktionen dubblas, CO<sub>2</sub>-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetar-engagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala. För att stödja denna resa pågår en rad strukturella förändringar. Viktiga komponenter i detta arbete är introduktionen av nya affärsområden, större organisatoriska dotterbolag samt förstärkning av de centrala funktionerna inom försäljning och inköp för att ytterligare utvinna synergier. Vi tar extern hjälp med att förbättra våra processer genom ett långsiktigt samarbete med det erkända duktiga konsultbolaget Part Development. Vi har också ambitionen att vikta om från förvärvad till organisk tillväxt. Att i högre utsträckning växa i våra befintliga fabriker kommer att ge högre lönsamhet.

TVÅ FEM 2025

» Dubblad omsättning

» Dubblad lönsamhet

» Topp fem kontraktstillverkare i Norden

» Dubblering av flödesorienterad produktion

» Koldioxidneutralitet

» Medarbetarengagemang +20%

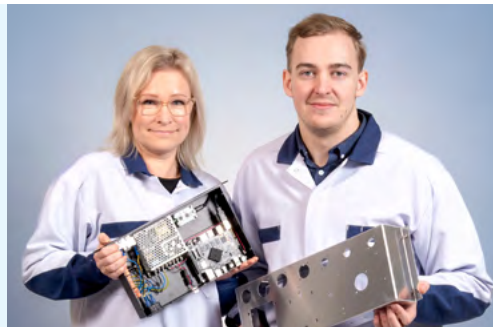
» Kundnöjdhetsindex över 5



# Affärsområden

## Inission - Kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Løkken Verk (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland) med totalt 708 medarbetare.



## Enedo - Kraftelektronik och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien, USA och Tunisien med totalt 362 medarbetare.

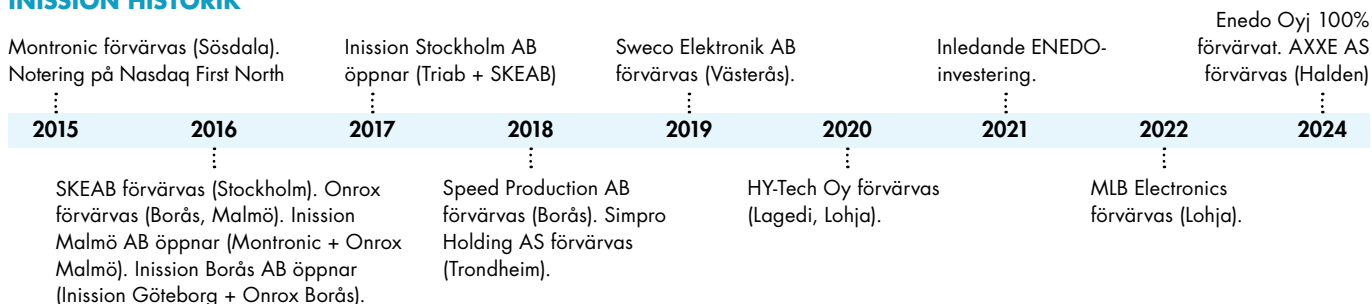


Inission deltog under våren 2021 i en riktad emission i Enedo Oyj. Det resulterade i att Inission blev den största aktieägaren med ett aktieägarinnehav uppgående till 49,6%. Detta ingick som en del i ett större refinansieringsprojekt för att bädda för ett omfattande turn-around projekt. Under turn-around projektet identifierades substansiella

synergieffekter. Av den anledningen beslutade Inission att öka innehavet med målet 100% ägande och en avnotering från den Finska börsen. Erbjudandet till Enedo:s aktieägare inleddes under sommaren, mottogs positivt och avslutades under hösten 2022. Därefter pågick en process för att köpa kvarvarande aktier, motsvarande 4,2%.

Denna avslutades efter periodens utgång och sedan den 22 januari 2024 äger Inission 100% av Enedo. Med denna bakgrund verkar Enedo som ett eget affärsområde inom Inission, som en OEM leverantör med fokus på strömförsörjningslösningar och system.

### INISSION HISTORIK



### ENEDO HISTORIK



# Om affärsområde Inission

Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet.

Vi lägger kraft och energi på att förstå våra kunder och anpassar leveransen utifrån deras behov. I sammanhanget är vår leveransprecision helt avgörande. Vår leverans består av flera delar där tillverkning är den mest omfattande. Men det är genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens som vi kan förbättra våra kunders produkter så att tillverkningskostnaden blir så låg som möjligt. Det resulterar i nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad. Tjänsterna är konceptualiserade och produktifierade, allt för att visa att vi är en totalleverantör i ordets rätta bemärkelse.

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 140 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Covid-19-pandemin, som resulterade i en kvardröjande komponentbrist, fortsatte skapa utmaningar under 2023 där våra kunder har drabbats i olika grad. Komponentbristen har drabbat alla områden inom försörjningskedjan, inte bara elektronik, utan plast, plåt, kablage och inte minst transporter har påverkats. Detta har ansträngt flexibiliteten och påverkat effektiviteten negativt. Situationen förbättrades gradvis och mot slutet av året 2023 nådde vi en normalisering.

Många av Nordens kända industriföretag återfinns i vår kundportfölj men också många mindre och innovativa företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har inte någon

## INISSION AFFÄRSINRIKTNING

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norra Europa skräddarsydda utvecklings- och tillverkningstjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter som garanterar den bästa hållbara affärsnyttan och totalekonomin.

## MISSION

De nöjdaste kunderna.

enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 37 kunder står för ca 70% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 5% av omsättningen, fördelat på fyra fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela Norden. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

## AFFÄRSOMRÅDET INISSION NYCKELTAL

	HELÅR 2023	HELÅR 2022	HELÅR 2021
Nettoomsättning (TSEK)	1 675 572	1 429 253	1 003 200
Tillväxt (%)	17,2%	42,5%	-5,3%
varav förvärvat (%)	0,5%	9,6%	0,0%
EBITA (TSEK)	135 983	85 079	46 550
EBITA (%)	8,1%	6,0%	4,6%
Tillgångar (TSEK)	1 351 471	1 315 332	855 967
Skulder (TSEK)	743 042	879 531	548 539

### Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 1675,5 MSEK att jämföras med 1429,3 MSEK föregående år. Av omsättningsökningen på 246,3 MSEK hänför sig 0,5% till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 16,6%.

EBITA-resultatet uppgick för perioden till 136,0 MSEK att jämföras med 85,1 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 8,1% jämfört med 6,0% föregående år.

Fortsättning nästa sida »



## Kundnöjdhet

Vår mission är de nöjdaste kunderna. För att verifiera detta genomför vi årligen en utförlig kundenkät. I dialog med kunden betygssätts varje område och vi diskuterar bl. a. hur vi kan förbättra oss och hur vi gemensamt kan utveckla vår affärsrelation. Avslutningsvis ställs frågan om kunden är nöjd med oss som leverantör. Glädjande nog har 97% av våra nyckelkunder svarat ja.

## Kundrepresentation

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga. Havsteknologi avser offshore, olja och gas, men även utrustning för fiskodling som är ett växande område. Kommunikation och IoT är ett starkt växande segment, när allt idag ska vara uppkopplat och trådlöst. Elektrifiering avser främst infrastruktur för laddning också ett område med stor tillväxt. Försvar är efter de senaste oroligheterna i världen ytterligare ett växande segment.

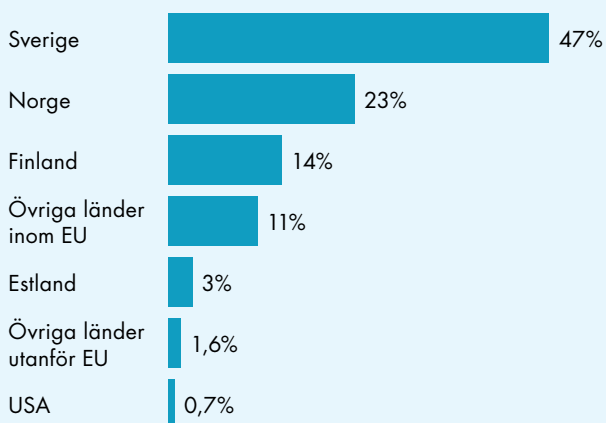
## Kvalitet

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

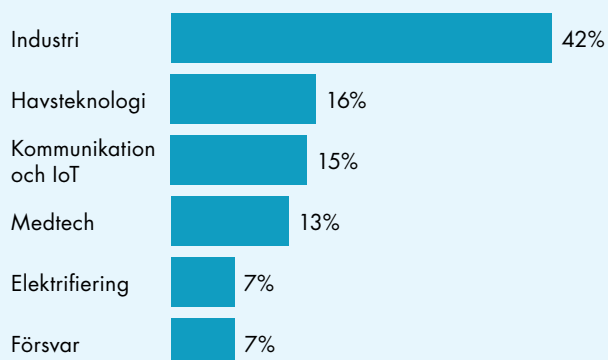
## Finansiella mål 2024

- Omsättning: 1 900 MSEK
- Lönsamhet: 7,5% EBITA

### Inission, försäljningen uppdelad på geografi:



### Inission, kundsegment:



## SAMMANFATTNING AFFÄRSOMRÅDE INISSION - KONTRAKTSTILLVERKNING ELEKTRONIK OCH MEKANIK

- » Ledande totalleverantör av elektronik- och mekanikprodukter sedan över 35 år
- » Nettoomsättning på 1 676 MSEK
- » Stark tillväxt och stabil lönsamhet
- » 708 anställda
- » 97% nöjda kunder
- » ~140 betydande kunder i Norden
- » Electronic Manufacturing Services (EMS), mekanik och tekniska konsulter

# Om affärsområde Enedo

Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftelektronik och system med fokus på högkvalitativa och kundanpassade kundlösningar. Enedo har en bred produktportfölj av både egenutvecklade produkter och plattformar kompletterade med handlade produkter. Bland kunderna finns krävande industrikunder inom området LED displayer, Industri och automation samt test & instrument.

Enedo är en global aktör och företagets huvudmarknader finns i Europa och USA. Enedo är involverat i elektrifieringen och digitaliseringen av sina kunders verksamheter och verksamhetsmiljöer, vilket bidrar till att skapa gynnsammare förutsättningar för hållbar utveckling.

## Lönsam tillväxt

Kraftförsörjningsindustrin växer som helhet. Vi har en stor möjlighet att växa med lönsamhet genom att replikera på nya potentiella kunder i samma och liknande kundsegment, där vi redan har framgångsrika affärer.

Våra kundreferenser är mycket bra, vi förstår kundernas uttryckta och bakomliggande behov, fokuserar på värdeskapande och skräddarsydda lösningar och strävar efter att differentiera. Enedo ligger i framkant av strömförsörjning- och kraftsystemteknologin och våra plattformar är flexibla och lätta att anpassa till kundunika lösningar. Affärsområdet Enedo är globalt och vår säljorganisation har förmågan att vända sig till kunder i både Europa och Nordamerika.

## ENEDO AFFÄRSINRIKTNING

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar.

## ENEDO MISSION

De nöjdaste kunderna.

## AFFÄRSOMRÅDET ENEDO NYCKELTAL

		HELÅR 2023	HELÅR 2022	HELÅR 2021
Nettoomsättning	(TSEK)	519 644	493 210	369 700
Tillväxt	(%)	5,4 %	33,4%	-5,5%
varav förvärvat	(%)	0,0%	0,0%	0,0%
EBITA	(TSEK)	26 419	5 542	-64 758
EBITA	(%)	5,1%	1,1%	-17,5%
Tillgångar	(TSEK)	275 324	282 050	376 597
Skulder	(TSEK)	278 735	293 536	286 071

## Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 519,6 MSEK att jämföras med 493,2 MSEK föregående år. Av omsättningsökningen på 26,4 MSEK hänför sig 0% till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 5,4%. EBITA-resultatet uppgick för perioden till 26,4 MSEK att jämföras med 5,5 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 5,1% jämfört med 1,1% föregående år. EBITA-marginalen under den senaste 12-månadersperioden uppgår därmed till 5,1%. Den genomsnittliga valutakursen SEK/EUR under 2023 är 11,4765 och balansdagens kurs är 11,0960. 2022 var motsvarande kurser 10,6317 respektive 11,1283.

Fortsättning nästa sida »



Den tunisiska anläggningen som för närvarande producerar för affärsområde Enedo har haft en svag företagsledning och varit underinvesterad. Efter turn-around-projektets avslut har Enedo en gedigen plan för att öka kompetensen och investera i utrustning för att förbättra effektivitet och kvalitet. En elektronikfabrik i Tunisien har uppenbara fördelar när det gäller tillväxtpotential. Kostnaden är lägre, tillgången på personal är god, handelsavtal med EU på plats. Närheten till Europa och den långsiktiga och betydande verksamheten som redan finns inom fordonsindustrin i Tunisien säkerställer en sund utveckling.

Endo har en organisation med högt tekniskt kunnande och god känsla för marknadens behov. Ur produktsynpunkt ser vi en stor potential för modulärt

konfigurerbara lösningar för att betjäna alla kundsegment. Samtliga kundsegment visar stor tillväxt men Enedo är extra starka inom test och mätning som ställer extra stora krav på kvalitet i strömförsörjningen. Denna teknik är mycket tillämpbar inom medtech som också växer. Generellt sett är elektrifiering och modifiering av el för olika tillämpningar en starkt växande marknad.

Ett extremt starkt växande kundsegment är e-mobiliteten samt förnybar energi och distribuerad kraft. Covid-19-pandemin resulterade i en kvardröjande komponentbrist. Komponentbristen har drabbat alla områden inom försörjningskedjan, inte bara elektronik, utan plast, plåt, kablage och inte minst transporter har påverkats. Detta har ansträngt

flexibiliteten och påverkat effektiviteten negativt. Situationen förbättrades gradvis och mot slutet av 2023 nådde vi en normalisering

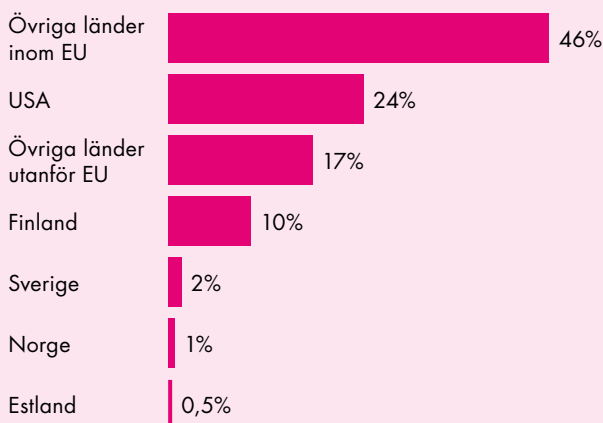
### Kvalitet

Kvalitet för Enedo är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra produkter från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

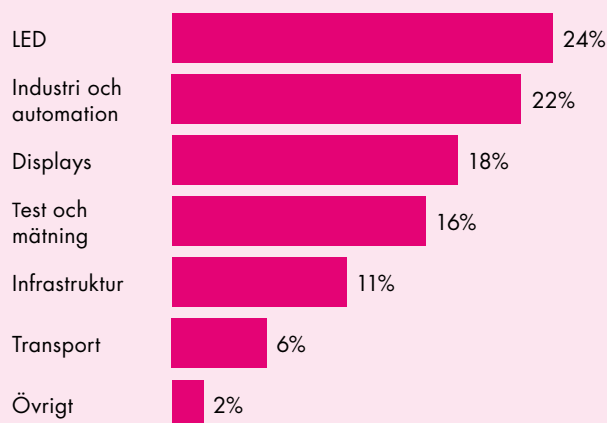
### Finansiella mål 2024

- Omsättning: 500 MSEK
- Lönsamhet: 5% EBITA

#### Enedo, försäljningen uppdelad på geografi:



#### Enedo, kundsegment:

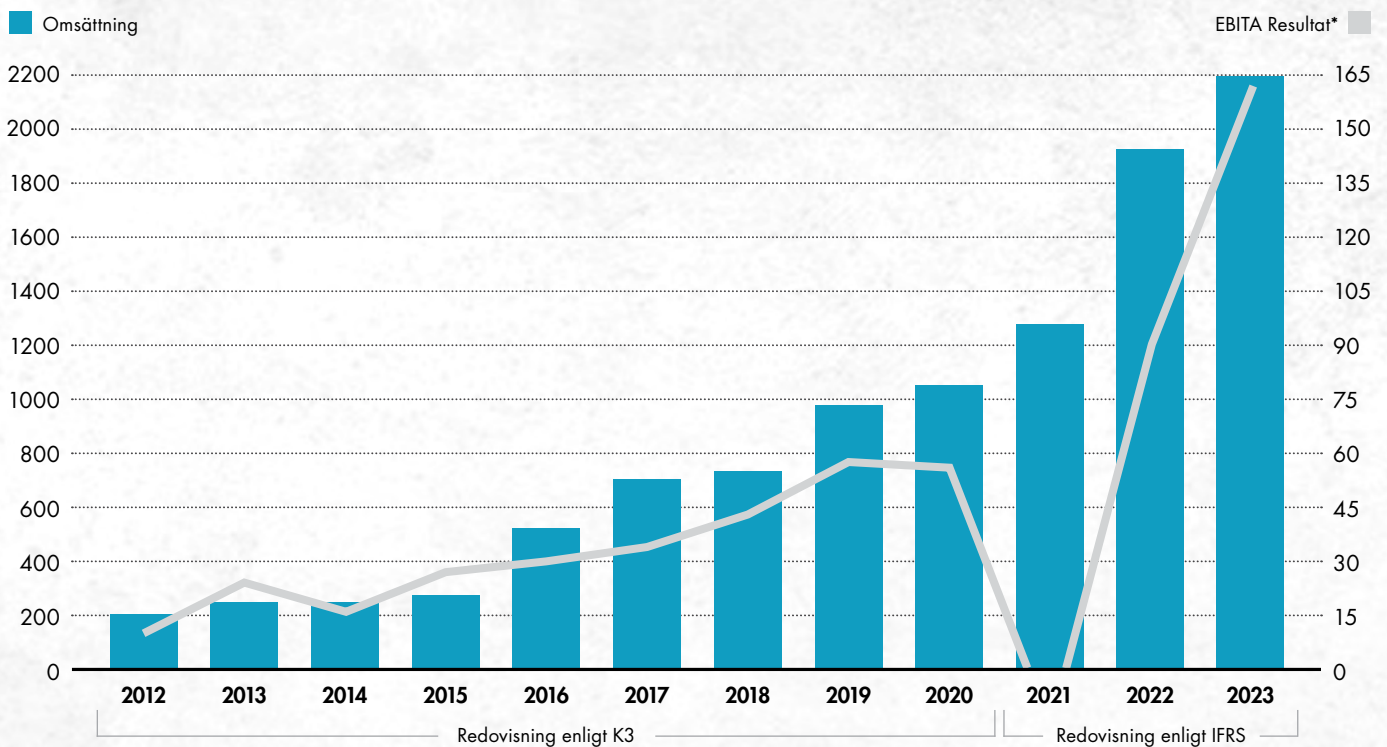


### SAMMANFATTNING AFFÄRSOMRÅDE ENEDO - KRAFTELEKTRONIK OCH SYSTEM

- » Utvecklar, producerar och marknadsför krafteförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar
- » Nettoomsättning på 520 MSEK
- » Gynnas av megatrender, såsom elektrifiering och digitalisering
- » 362 anställda
- » Stark försäljningstillväxt i Asien och Amerika
- » Väldiversifierad kundportfölj i flera tillväxtområden

# Räkenskapsåret 2023 i korthet

## OMSÄTTNING & EBITA RESULTAT\* (MSEK)



## TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2023)

Nettoomsättning (MSEK)	2 195	(1 921)	Soliditet (%)	39%	(27%)
EBITA* resultat (MSEK)	162,4	(90,6)	Vinst per aktie före utspädning (SEK)	4,47	(2,57)
Rörelseresultat EBIT (MSEK)	159,0	(87,5)	Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	4,46	(2,57)
Kassaflöde löpande verksamheten (MSEK)	100,9	(70,7)			

## HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2023

### Kundnöjdhet\*\* (%)

Mål 2023: 100 » Utfall Inission 97 (97), Enedo 85,7 (-)  
Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.  
Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt  
Mål 2024: 100

### Medarbetarengagemang (%)

Mål 2023: 75 » Utfall Inission 74 (71), Enedo 71 (-)  
Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer  
Mål 2024: 80

### Frisknärvaro (%)

Mål 2023: 97,5 » Utfall Inission 93,6 (95,1), Enedo 97,7 (-)  
Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet  
Mål 2024: 96,5

### Miljö\*\*\* (ton CO<sub>2</sub>/MSEK)

Mål 2023: 1,5 » Utfall Inission 1,19 (1,73), Enedo 2,92 (-)  
Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO<sub>2</sub> som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025  
Mål 2024: 1,0

\* EBITA - rörelseresultat med justering för avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv

\*\* Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7

\*\*\* Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2



# VD har ordet

Inission består av två affärsområden. Affärsområde Inission kontraktstillverkar elektronik och mekanik (EMS - Electronic manufacturing services) och affärsområde Enedo utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer elektronik för strömförsörjning (OEM - original equipment manufacturer). Enedo är till skillnad från Inission ett produktbolag. Dessa två affärsområden drivs och verkar som två fristående koncerner. På samma sätt som bolagen inom respektive koncern samverkar för att utvinna synergier kommer även dessa två affärsområden samarbeta för att uppnå detsamma. Tydliga synergier finns på kundsidan och dessutom inom finansiering, tillverkning och inköp.

2023 är det första hela året där vi följer IFRS som redovisningsstandard.

Styrelsen beslutade 15 juni att genomföra en riktad nyemission, motsvarande cirka 92 miljoner kronor. Emissionen möttes av ett stort intresse från såväl nya som befintliga aktieägare. Vi ser det som ett kvitto på att investerare har tilltro till oss som bolag.

## TILLVÄXT

Den redan under inledningen av året förbättrade tillgängligheten av komponenter förbättrades ytterligare. Detta, tillsammans med att vi ökade bemanningen på flera av våra fabriker, möjliggjorde tillväxt under året. 2023 blev ett rekordår där Inission och Enedo växte organiskt med 14%.



Justerat för den genomförsäljning av material som skedde under 2022 så var tillväxten 19%. Lönsamheten förbättrades också avsevärt med ett rörelseresultat på 159 MSEK.

Inission har sitt ursprung i en konsolidering av flera olika varumärken och är resultatet av en medveten strategi som bygger på att skapa en utmanare i en bransch som har präglats av prispokus och en omfattande utflyttning av produktion. Vi tror på närhet till kunden och idag, 13 år senare, känner vi att vi är mer rätt ute än någonsin. Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak. Vi är stolta över vad vi åstadkommit hittills. Vi har etablerat ett starkt varumärke i en bransch som inte marknaden kategoriserar som särskilt spännande. Det tycker däremot vi och vi kommer att fortsätta ta oss an alla utmaningar med samma glöd och nytänkande som vi alltid har gjort.

## TVÅ FEM 2025

Utifrån vår mission "De nöjdaste kunderna" har vi sedan 2011 investerat mycket tid i att förfina vår verksamhetsstrategi för att lyfta oss till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är vårt produktionssystem Inspirit och Inission Academy, vår satsning på kompetensutveckling. Vi har under året fortsatt jobba mot vårt långsiktiga mål; "TVÅ FEM 2025", vilket står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordens fem lönsammaste kontraktstillverkare innan 2025. Vi ska lyckas genom att dubblera flödesproduktionen, sänka CO<sup>2</sup>-utsläppen till netto noll, öka medarbetarengagemanget med 20% samt att nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala.

För att stödja denna resa fortsätter våra strukturella förändringar. Vi går mot större dotterbolag, vi stärker de centrala funktionerna inom försäljning och inköp. Våra utvecklingsresurser är samlade i ett eget bolag, Inission Innovate för bättre tydlighet. Vårt strategiska samarbete med det erkänt kunniga konsultbolaget Part Development har fortsatt genom året. Vi tar hjälp av Part för att utveckla våra processer över sex års tid. Ett tydligt åtagande från Part är att halva arvodet tas i form av Inissionaktier.

*fortsättning nästa sida »*

## VI VÄXER VIDARE MED FÖRVÄRV

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter. Det var därför glädjande att vi i januari 2024 kunde slutföra förvärvet av AXXE, en affär vi arbetat med från mitten av året, med ökad intensitet mot slutet av processen. AXXE kompletterar vår närvaro i Norge beträffande geografi och kunder. Kundlistan består av snabbväxande internationella norska bolag. Fabriken är utrustad med toppmoderna maskiner. Ledningsfilosofin och grundläggande värderingar överensstämmer med Inissions. Affären baserades på vad vi tycker var en rimlig värdering och är konstruerad med en stor andel tilläggsköpeskilling över tre år. Nuvarande huvudägare och övriga i ledningen har på så vis ett tydligt incitament att fortsätta sköta bolaget på ett bra sätt även i framtiden.

Vi söker vidare efter förvärv även utanför Norden, främst i norra Tyskland och Benelux. Vår ambition är att årligen växa med cirka 5% genom förvärv. När Enedo kommit längre på sin förändringsresa skall vi även börja leta efter förvärv inom kraftelektronik. Enedo avlistades från börser i Helsingfors under året. Processen med att tvångsinlösa de sista 4% av aktierna slutfördes i början av 2024.

## FRAMTIDEN

När vi lämnade 2023 var vi i stort sett i kapp med våra kundleveranser. Med en normaliserad komponenttillgång lägger våra kunder order med kortare horisont. Extra lager som byggdes upp under den osäkra tiden av vissa kunder håller på att avvecklas. Den inbromsning i konjunkturen som vi för länge sedan sett inom privatkonsumtion av produkter

och tjänster samt inom byggsektorn har nu även kommit till våra kunder.

Det fullskaliga djupt tragiska kriget i Ukraina har pågått över två år. De flesta bedömare anser att kriget kommer bli långvarigt. Krigets direkta påverkan beträffande våra kunder och leverantörer har varit mycket små.

Den indirekta påverkan har till del förstärkt trender som påverkades av Covid 19, regionalisering och geopolitiska spänningar. Försvarsindustrin är sorgligt nog en vinnare. Därtill kommer efterfrågan för svensk och finsk försvarsindustri förstärkas på grund av vårt medlemskap i NATO. Ytterligare en tydlig påverkan är elektrifiering. Strypt rysk olja och gas har gjort det uppenbart att det är mycket bråttom med avveckling av fossil energi även inom uppvärmning. Vi har målsättningen att under 2024 bli kompatibla med CSRD-direktivet.

Kostnadsinflationen vi upplevde under förra året håller på att klinga av på grund av de allt högre räntorna. Räntorna har troligen toppat och kommer att sänkas, förmodligen sent under första halvåret eller i början på det andra. Det gör att farten i privat driven konsumtion samt därefter investeringarna på sikt kommer att öka. Lika svårt som det var för ett år sedan att avgöra när inbromsningen skulle komma till våra kunder lika svårt är det nu att bedöma hur hård inbromsningen blir och när det vänder upp igen.

För oss är det därför viktigare än någonsin att vara nära våra kunder och förstå hur de och deras kunder påverkas. Vi måste vara beredda på att anpassa vår kapacitet och kostnader ytterligare där så krävs.



.....  
*Fredrik Berghel, verkställande direktör Inission AB.*

*Karlstad 9 april 2024*

# Mission, vision, strategi & värderingar

## Mission

Allt vi gör har utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission **De nöjdaste kunderna**. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på Lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. 2022 påbörjades ett strategiskt samarbete med det erkänt kunniga konsultbolaget Part Development. Vi skall ta hjälp av Part för att utveckla våra processer över sex års tid.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, Lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

## Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Det ställer krav på oss att ständigt utvecklas och förbättras

men också att förstå våra kunders förväntningar. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme. Våra kunder ska känna en stolthet med att ha Inission som leverantör.

## Strategi

### Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

### Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

### Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

### Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

### Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

### FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

### PRECISION

Vi vill leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

### FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

### ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.



# Marknad och trender

Bedömare av marknaden förväntar sig en tillväxt av elektroniktillverkning i norra Europa mellan 7-10 procent per år. Den starka elektrifieringstrenden och det växande antalet smarta lösningar samt upprustningen av försvaret bidrar till de positiva marknadsutsikterna.

## IDENTIFIERADE MEGATRENDER:

### Återställd produktion från Asien

Tidigare fanns ett stort intresse från kunder i väst att förlägga elektronik-tillverkning i Asien, vilket skapade sårbara leveranskedjor och stora transportbehov. Efter pandemin, det ökade fokuset på hållbarhet, barriärerna i världshandeln och osäkerheter på sjöfartsmarknaden står det nu klart att kunderna efterfrågar närhet till utvecklings- och tillverknings-tjänster. De senaste geopolitiska händelserna har ytterligare förstärkt denna tydliga återställningstrend. Lägga därtill prissättningen med stigande marginaler de senaste åren. Närhet till kunderna innebär lättare planering och utveckling av skräddarsydda produktions-förslag samt kortare ledtider och transporter. På så vis höjs värdet för varje levererad produkt. Detta, istället för att bara sätta upp fabriker och tillverkningskapacitet, kan vi integrera tidigt med kunden och planera och beräkna vilka komponenter som är bäst för varje produkt som ska levereras.

### Infrastruktur för el-laddare

Den stora tillväxten har ännu inte börjat. Det finns många aktörer på marknaden. Under de kommande åren förutspås en exponentiell ökning av elektriska gods-transporter. Elektriska lätta lastbilar kan redan idag vara ett konkurrenskraftigt alternativ och elektriska tunga lastbilar för regiontransporter finns på marknaden

idag samtidigt som vi ser hur lastbilar för de tyngsta och längsta transporterna testas i olika projekt. Samtidigt som lastbilar elektrifieras elektrifieras även personbilar och industri vilket leder till ökat kraftbehov för samhället. Med smart laddning kan dock effekttoppar reduceras till nytta för både den enskilda fastigheten eller transportföretaget och elsystemet. Det finns idag aktörer på marknaden som utvecklar smarta ladd-lösningar för kommersiella transporter, som tar hänsyn till både tillgång till kraft, elpris och som även öppnar möjligheten att sälja frekvensreglering på elnätsbalansmarknader.

### Förnybar energi

Kapaciteten för förnybar el slog ytterligare rekord 2023 och efterfrågan på biobränsle har återhämtats till nivåerna före covid, trots fortsatta logistiska utmaningar och stigande priser. Ryska federationens fortsatta invasion av Ukraina sänder chockvågor genom energi- och jordbruksmarknaderna, vilket resulterar i en global energikris utan motstycke. I många länder försöker regeringar skydda konsumenterna från högre energipriser, minska beroendet av ryska leveranser och föreslår politik för att påskynda övergången till ren och förnybar energiteknik. Förnybar energi har stor potential att minska priserna och beroendet av fossila bränslen på kort och lång

sikt. En del stödbeslut har skjutits till framtiden i centrala Europa som gjort att efterfrågan minskat.

### Försvar

Den politiska säkerhetssituationen har dramatiskt förvärrats i Europa. Denna situation i kombination med Finlands ansökan som ratificerades under året och Sverige som godkändes som NATO-medlem nr 32 under början av mars 2024, kommer leda till att exporten av försvarsmateriel ökar. Därför förväntas också behovet av leverantörer till försvarsindustrin att öka. Potential för offsetaffärer inom regionen norra Europa är att räkna med.

### Robotik/Cobots/Industriell automation

I Danmark har ett framgångsrikt kluster av robotföretag vuxit fram med Universal Robots som flaggskepp. Klustret har sina rötter i visionära beslut som fattades för 30 år sedan av företrädare för näringslivet i den privata sektorn i samarbete med universitetsforskare. Mobile Industrial Robots och Universal Robots har förvärvat en byggnad på 50 000 kvm i Odense, där 36 miljoner dollar ska investeras i byggandet av en stor cobot-hub i världens "cobot-huvudstad". Samarbetsrobotar – eller cobots – är nu det snabbast växande segmentet inom industriell automation.



Denna trendsplaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs. Norra Europa, kontraktstillverkning och kraftförsörjning.

# Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Historiskt har vi växt snabbt med förvärv men numera är strategin något justerad. Framledes är planen att växa cirka 5% per år med förvärv och 10% organiskt.

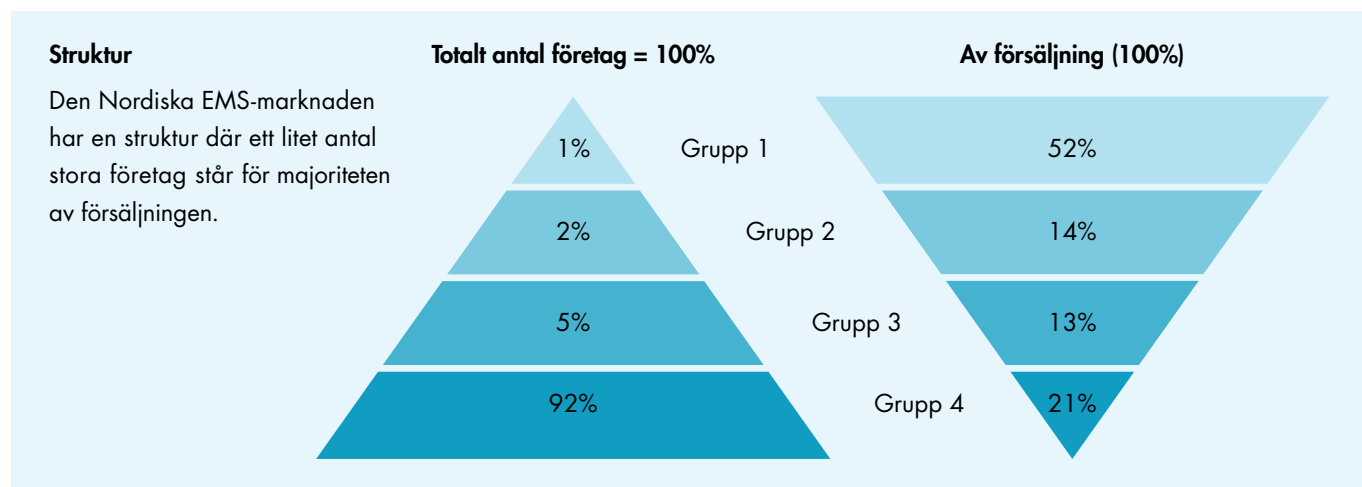
Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt

sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet förstärks vi av förvärv och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.

Med förvärvet av Sweco Elektronik 2019 breddade vi vårt erbjudande med utvecklingstjänster och med förvärvet av HY-Tech 2020 breddade vi vårt erbjudande med kontraktstillverkning av tunnplåtprodukter. Med vår investering i Enedo i början av 2021 breddade vi

vårt erbjudande ytterligare. Vi har under året avnoterat Enedo samt förvärvat de sista fyra procenten av aktierna genom tvångsinlösen. Betalning av dessa skedde i början av 2024. Enedo är därmed ett helägt dotterbolag till Inission.

Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien. Tills synergier har demonstrerats ligger Inissions förvärvsfokus på kontraktstillverkning.



## Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och

skapar underlag för synergier inom inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd

och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.

Fortsättning nästa sida »

## Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

» Det ovan beskrivna gäller Inissions EMS-del. För övriga delar; mekanik, utvecklingstjänster och strömförsörjning återstår synergier att bekräfta innan vi går vidare med ytterligare förvärv.

### Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

### Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

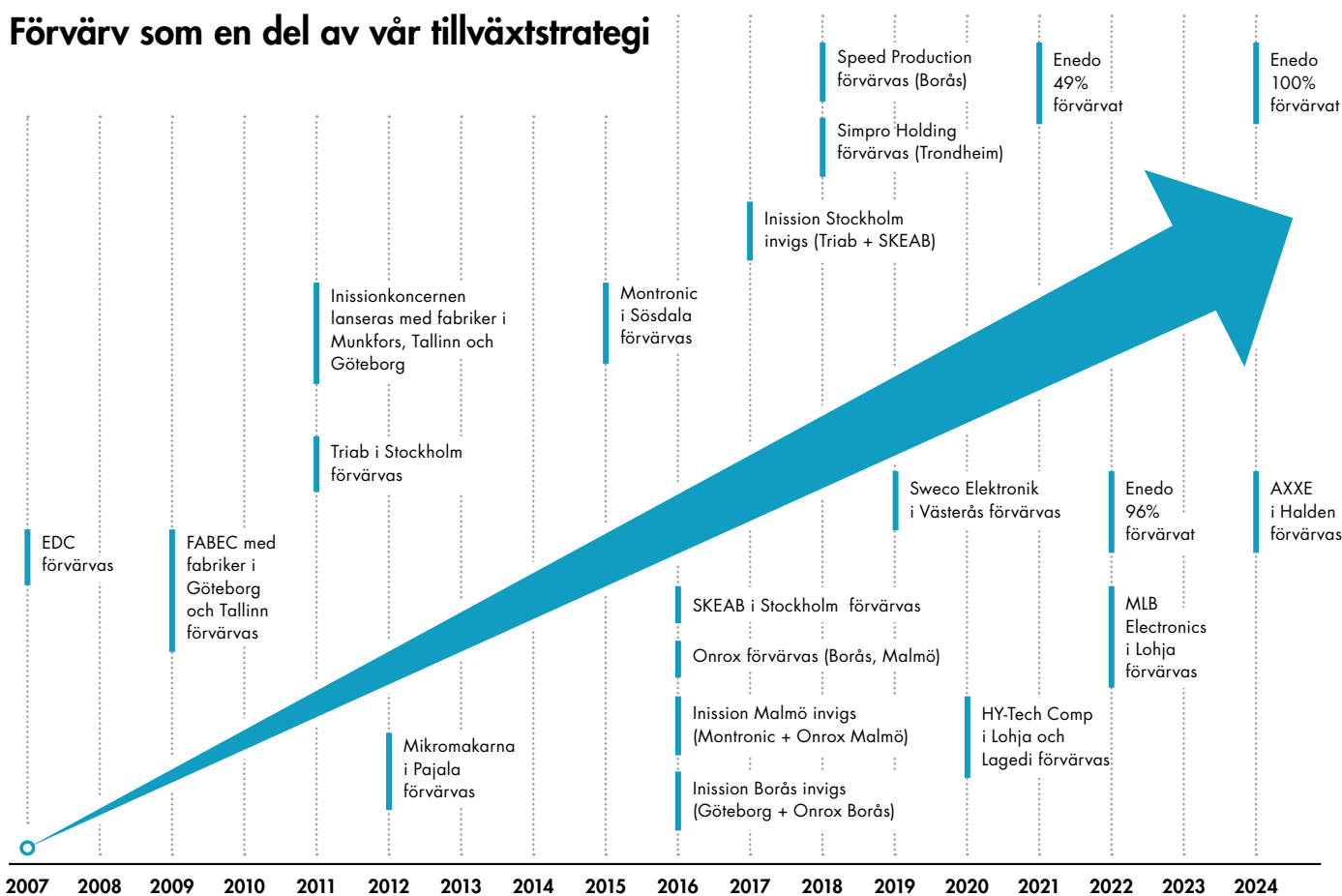
### Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

### Geografi

Norra Europa är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelse från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

## Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi





# Inission Academy

Sprunget ur Inspirit och vår strävan att alltid bli bättre och att utveckla våra medarbetare kommer Inission Academy. Inission Academys grundläggande uppdrag och syfte är att säkerställa Inissions behov att utveckla kompetens för att på bästa sätt kunna möta nuvarande och framtida utmaningar. Det uppnås genom att utbilda, träna och motivera medarbetarna till att bli engagerade och framgångsrika medarbetare. Vi delar med oss av erfarenheter och utmaningar samtidigt som vi lär känna personer från alla delar av koncernen. Ytterligare en positiv effekt

är individens möjlighet att utvecklas och växa som människa, detta ger en ökad attraktionskraft vid rekrytering, stärker företagskulturen och bidrar till Inissions fortsatta lönsamhet och tillväxt. Utbildningarna är anpassade till medarbetarnas erfarenhet och arbetsuppgifter inom områden såsom ledarskap, projektledning, Inspirit (lean), inköp, produktion och ekonomi. Inission Academy är en viktig plattform för att sprida företagskulturen, vidareutveckla affärsmannskapet och öka graden av professionalism bland medarbetarna.



## POSITIVA EFFEKTER

- » Individens utveckling och möjlighet att växa som människa
- » Ökad attraktionskraft vid rekrytering
- » Stärkt företagskultur
- » Bidrag till Inissions fortsatta lönsamhet och tillväxt

Inission Academy är koncernens egna utbildningscenter. Under 2023 har vi utbildat 121 (66) medarbetare genom 2 158 (845) utbildningstimmar.



# Inspirit - verksamhetsstrategi

Inission har sedan starten 2008 systematiskt arbetat med att utveckla vår förståelse för och tillämpning av LEAN. På den här resan har vi ofta jobbat tillsammans med andra företag i olika nätverk. Vi har också tagit in extern kunskap för att utvecklas.

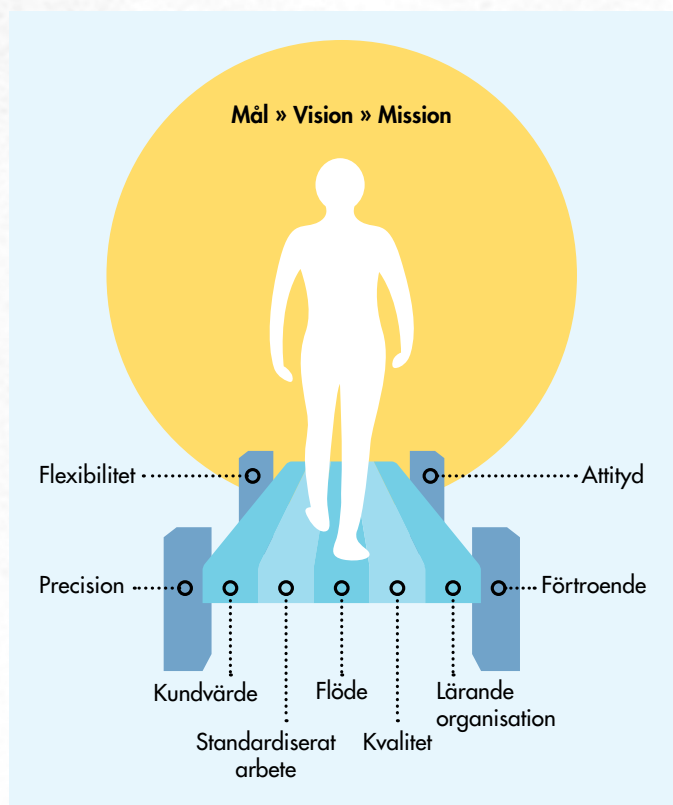
LEAN har från tid till annan varit mer eller mindre populärt. När vi är på studiebesök för att hämta ny kunskap och inspiration ser vi ett tydligt samband mellan hur duktiga man är och hur länge man hållit på. Utifrån det har vi insett hur betydelsefullt det är att vara långsiktig och uthållig. LEAN är ett mycket vitt begrepp och har ibland blivit synonymt med något som är bra.

Med ambitionen att tydliggöra exakt vad LEAN betyder för oss har vi skapat Inspirit. Inspirit är kort sagt vår definition av LEAN. Inspirit är vårt produktionssystem och vår verksamhetsstrategi. Verksamhetsstrategin beskriver hur vi skall tänka och därav hur vi skall göra. Fem principer guidar oss i tankearbetet; Kundvärde, Standardiserat arbete, Flöde, Kvalitet och Lärande organisation. Som grund vilar Inspirit på våra värderingar.

Sammanfattningsvis förklarar Inspirit vår hittills bäst kända väg till hur vi skall nå vår vision och mission. Vi har också skapat en utmaning, ett delmål, på vägen mot vår vision. Vår utmaning är "TVÅ FEM 2025".

Dotterbolagen i Inission befinner sig i olika utvecklingsfaser och vi har därför skapat en trappa med tydliga utvecklingssteg. Det möjliggör för våra bolag att arbetar med Inspirit efter sina egna förutsättningar.

Under 2022 förstärkte vi detta arbete genom att teckna ett långsiktigt avtal med Part Development som metodiskt ska stötta och hjälpa våra bolag under sex år. Part har hittills hjälpt oss att vidareutveckla våra verksamheter i Munkfors, Løkken och Stockholm. Näst på tur är vår elektronikfabrik i Tallinn.



TVÅ FEM 2025

TVÅ FEM 2025 är Inissions långsiktiga mål. Namnet står för dubblerad lönsamhet, dubblerad omsättning och att bli en av Nordeuropas fem lönsammaste kontraktstillverkare innan slutet av 2025. För att nå målet skall flödesproduktionen dubblas, CO2-utsläppen sänkas till netto noll, medarbetarengagemanget ökas med 20% samt nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala.



# Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per 2023-12-31 till 2 400 012 stycken. Antalet B-aktier till 19 735 490 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 43 735 610 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2023-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	5 282 988	31,83%	23,87%
FBM Consulting AB	4 763 012	19,95%	21,52%
Avanza Pension inklusive Creades	2 176 467	4,98%	9,83%
Wingefors depå fyra AB	1 702 108	13,77%	7,69%
Handelsbanken Microcap Sverige	1 083 413	2,48%	4,89%
Joensuu Kauppa ja Kone Oy	687 337	1,57%	3,11%
Almia Consulting AB	520 000	11,89%	2,35%
CBLDN-EQ Nordic small cap fund	480 602	1,10%	2,17%
Rausanne Oy	416 754	0,95%	1,88%
Övriga	5 022 821	11,48%	22,69%
<b>Summa</b>	<b>22 135 502</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel. IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hultheberg. Wingefors Depå Fyra AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

## AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 27 mars 2024. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 19,50 SEK/aktie (inkl. föreslagen utdelning).



### Teckningsoptioner

På årsstämman den 4 maj 2023 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram där löptiden var tre år. Teckningstiden löper ut i slutet av juli 2026. Totalt berättigade optionsprogrammet till teckning om 222 000 aktier varav 19 700 aktier tecknades vilket motsvarar en utspädning om 0,1%. Teckningskursen uppgick till 74,90 kr. 2024 föreslår styrelsen för stämman ett motsvarande program. Fullständig redovisning av det föreslagna programmet finns i kallelsen till årsstämman.

### Slutresultatet av Enedo budpliktserbjudande

Efter att avnoteringen av Inissions dotterbolag Enedo avslutades 2023 har inlösenförfarandet av minoritetsägarnas aktier, motsvarande 4,2% av företaget, avgjorts till Inissions fördel. Inlösenpriset var 0,26 euro per aktie, med det totala inlösenpriset på 772 022,22 euro (2 777 408 aktier x 0,26 euro/aktie = 722 126,08 euro + ränta 2 777 408 aktier x 0.017965 euro/aktie). Priset var detsamma som gavs vid det offentliga budpliktsförfarandet. Aktierna betalades den 22 januari 2024 och Inission AB äger därmed 100% av Enedo Oyj.

### Nyemission om cirka 92 MSEK

Styrelsen beslutade 15 juni att genomföra en riktad nyemission av 1 614 035 B-aktier, motsvarande cirka 92 MSEK före avdrag för kostnader relaterade till emissionen. Teckningskursen per ny B-aktie fastställdes till 57 kronor per aktie baserat på ett accelererat "book building"-förfarande lett av ABG Sundal Collier AB. Ett antal svenska och internationella institutionella investerare, däribland Creades via kapitalförsäkring, eQ Nordic Small Cap Fund, Fondbolaget Fondita Ab, Handelsbanken Fonder, Joh. Berenberg, Gossler & Co. KG (bemyndigad som portföljförvaltare av vissa investeringsfonder) och Swedbank Robur, deltog i den Riktade Nyemissionen.



# Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

## RISKHANTERING

### Konjunktur

Branschen är konjunkturkänslig i sådan mening att vi är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

### Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 160-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod för ca 5% av intäkterna under 2023. Vissa affärsrisker hänför sig till marknadsframgången för nyckelkundernas produkter, och även framstegen i Inission erbjudande där främst produktutvecklingsprojekt inom Enedo beror delvis på kundernas projektscheman.

### Produktportföljen (Enedo)

Fluktuationer i efterfrågan som är typiska för marknaden kan leda till snabba förändringar i Enedos verksamhet. För att hantera riskerna i produkterbjudandet har Enedo löpande åtgärder för att uppgradera produktportföljen och hålla sig ajour med de senaste teknikerna.

### Reklamationer

Reklamationer kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen och/eller produkterna. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisslag, komponentfel eller designfel, både i hårdvaran och i mjukvaran. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft låga reklamationskostnader.

### Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna vid t ex brand eller liknade olyckor. Den största risken är material och främst elektronik som har långa ersättningstider och en flytt kan vara förenat med höga kostnader.

### Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valuta-klausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och insatsvaror. Valutaförändringar är det som historiskt haft störst

inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt netto-utflöde i utländsk valuta.

Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem.

I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga. Vi följer löpande upp och säljer inkurant material tillbaka till kund enligt avtal.

### Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncern-gemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission negativt.

### Finansiell riskhantering

Information om finansiell riskhantering återfinns i not 3.

# Hållbarhetsrapport

"Vi på Inission är fast beslutna att integrera hållbarhetsinitiativ i alla aspekter av vår verksamhet. Genom att minimera vår påverkan på miljön och samhället strävar vi efter att främja långsiktig hållbarhet och ansvarsfullt företagande."

**/Fredrik Berghel, VD Inission AB**

Inission har verksamheter i Sverige, Norge, Finland, Estland, Italien, USA och Tunisien med cirka 1 100 anställda. Inissions erbjudande delas in i två affärsområden, varav ett är kontraktstillverkning av elektronik och mekanik under varumärket Inission och det andra är kraftelektronik och system under varumärket Enedo. Läs mer om vår affärsmodell och våra affärsområden på sida 5.

Inissions hållbarhetsengagemang är integrerat i hela vår affärsverksamhet och sträcker sig över hela organisationen. Som en ledande leverantör av skräddarsydda tillverkningstjänster och produkter inom avancerad industriell

elektronik och mekanik, omfattar våra tjänster hela produktlivscykeln, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadssupport. Affärsområdet Enedo strävar efter att vara ledande inom kraftelektronik och system och att göra det på ett sätt som är hållbart och ansvarsfullt. Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar som ger kunder och kunders kunder värdeskapande lösningar.

Vi har under året tagit ett viktigt steg genom att etablera samarbeten med organisationen South Pole. Tillsammans följer vi riktlinjerna och kvalitetssäkrar

arbetet med GHG (Greenhouse Gas Protocol) och delar av CSRD (Corporate sustainability reporting directive) för att minska vår påverkan på miljön och öka vårt hållbarhetsarbete samt svara upp till de nya EU-direktiven. Under det senaste året har vi noggrant analyserat våra befintliga processer och identifierat flera områden inom hållbarhet där vi kan förbättra våra insatser vilket kommer att bli ett arbete under 2024.

Vårt huvudmål är att säkerställa att våra policys är enhetliga och att vi som organisation uppnår koldioxidneutralitet (scope 1 och 2) på en konsoliderad nivå före 2025. Vi är fast beslutna att ta

Fortsättning nästa sida »

ansvar för vår miljöpåverkan och arbeta mot en mer hållbar framtid. Genom vårt samarbete med South Pole och andra partners ser vi fram emot att göra betydande framsteg på vår hållbarhetsresa. För att kompensera för de små utsläpp vi har haft under året, har vi också engagerat oss i ett klimatprojekt i Indien som syftar till att skapa arbetstillfällen samtidigt som det minskar utsläppen. Certifikat finns på [www.inission.com](http://www.inission.com) under hållbarhet. Därmed har vår koncerngemensamma klimatpåverkan ett utfall för 2023 på 1,49 ton CO<sub>2</sub>/MSEK.

Vi strävar efter att vara en ledande aktör inom hållbarhetsområdet och tar vårt ansvar gentemot miljö, samhälle och ekonomi på allvar. Genom att inkludera alla tre aspekterna i vår verksamhet och genom att arbeta aktivt med sociala frågor, effektivisera processer och agera affärsetiskt i våra anläggningar, stärker vi vårt åtagande för en hållbar utveckling. Vi samarbetar regelbundet med våra viktigaste leverantörer för att säkerställa att de delar våra hållbarhetsvärderingar och efterlever vår uppförandekod. Våra inköpskategorier, som inkluderar kom-

ponenter, elektromekaniska produkter, mekanik, PCB, kablage och indirekt material, granskas noggrant för att säkerställa att de uppfyller våra hållbarhetskriterier. Inission är en aktiv del av samhället och vi ser en tydlig trend där intresset för hållbarhetsfrågor ökar hos samtliga intressenter. Vi har en lång historia av att ha höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och vi är väl rustade för att fortsätta att vara ledande inom detta område. Vi anser helt enkelt att det är av yttersta vikt att driva och stärka vårt hållbarhetsengagemang.

## HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2023

### Kundnöjdhet\* (%)

Mål 2023: 100 » Utfall Inission 97 (97), Enedo 85,7 (-)

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Mål 2024: 100

### Medarbetarengagemang (%)

Mål 2023: 75 » Utfall Inission 74 (71), Enedo 71 (-)

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Mål 2024: 80

### Frisknärvaro (%)

Mål 2023: 97,5 » Utfall Inission 93,6 (95,1), Enedo 97,7 (-)

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Mål 2024: 96,5

### Miljö\*\* (ton CO<sub>2</sub>/MSEK)

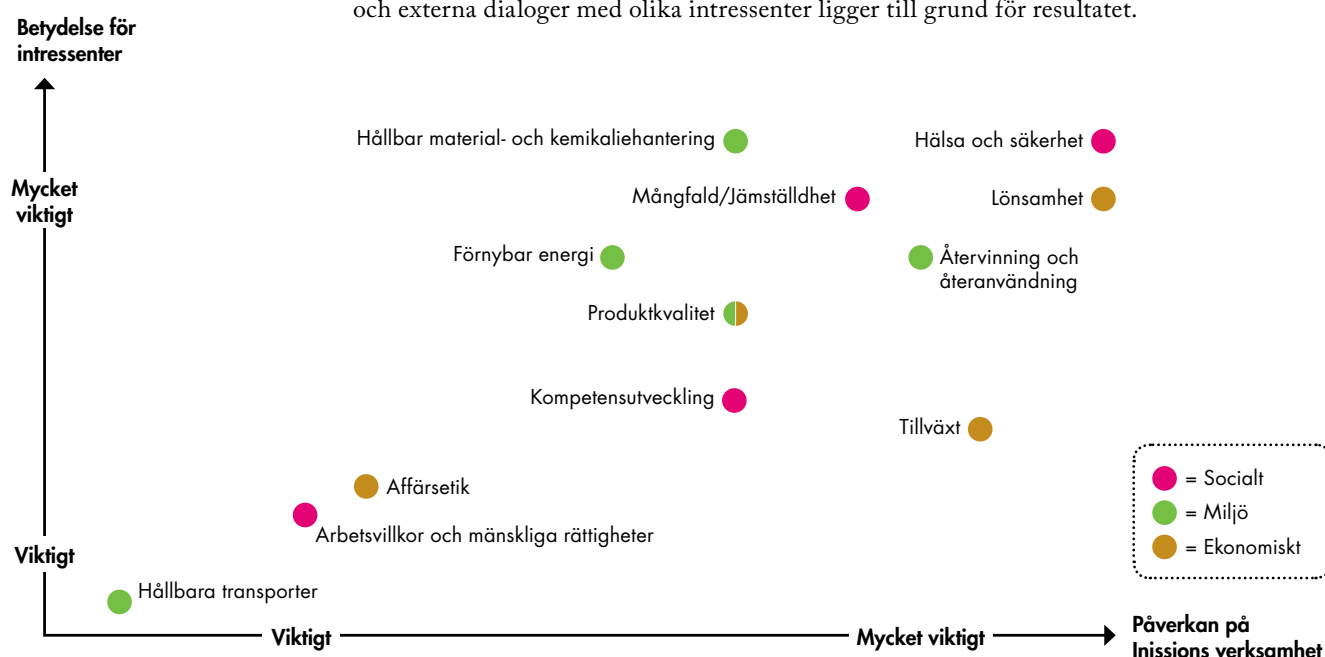
Mål 2023: 1,5 » Utfall Inission 1,19 (1,73), Enedo 2,92 (-)

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO<sub>2</sub> som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Mål 2024: 1,0

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av detta arbete har Inission genomfört en väsentlighetsanalys där interna och externa dialoger med olika intressenter ligger till grund för resultatet.



\* Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7

\*\* Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2



## Globala mål

Inission bidrar till FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen har fyra av de globala målen kopplats till Inissions hållbarhetsarbete. Här har Inission också en möjlighet att bidra till att nå målen ur ett globalt perspektiv.



**Inission är sedan 2021 Signatory medlem i FN Global Compact.** Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att följa och arbeta med de Tio Principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler och utifrån detta sätts också koncerngemensamma policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan, som upprättas per bolag, definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncerngemensamma policys som finns.

## Social hållbarhet

Vi på Inission strävar efter att upprätthålla och förbättra sociala förhållanden och mänskliga rättigheter i all vår verksamhet. Våra värderingar utgör grunden för vårt arbete och vägleder oss i att fatta rätt beslut. Kontinuerligt värdegrundsarbete sker, och för att öka förståelsen för våra värderingar tillhandahåller vi vår uppförandekod för nedladdning på vår hemsida [www.inission.com](http://www.inission.com).

De mest betydande sociala hållbarhetsriskerna som vi hanterar inkluderar föreningsfrihet, diskriminering, arbetsförhållanden och frågor kring konflikt-mineraler.

Vi ser till att alla våra produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande policy som reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, informationsspridning och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, samt hälsa och säkerhet. Incidentrapportering sker enligt standardiserade

procedurer och följs upp med åtgärder för att säkerställa säkerheten i våra fabriker.

Varje år genomför vi medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal för att främja medarbetarnas engagemang och välbefinnande. Enligt vår senaste medarbetarundersökning blev det koncernövergripande utfallet 74% under 2023.

Vi har investerat i utbildningar för våra medarbetare inom GHG Scope 1, 2 och 3-utsläpp. Dessa utbildningar syftar till att öka medvetenheten om olika utsläppskategorier och hjälpa oss att identifiera och minska våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp.

Vi granskar regelbundet våra större leverantörer för att säkerställa att de respekterar mänskliga rättigheter och följer vår uppförandekod.

Vi betraktar våra medarbetare som vår viktigaste resurs och investerar i deras

potential genom Inission Academy, läs mer på sidan 17. Vi erbjuder en rad utbildningar inom olika områden såsom ledarskap, LEAN, projektledning och produktkalkylering. Genom Inission Academy och vårt samarbete med Chefsakademin gällande ledarskap strävar vi också efter att vara en attraktiv arbetsgivare och säkerställa tillgången till kompetens som behövs för våra verksamheter. Inom ramen för Inission Academy har vi under 2023 utbildat 121 (66) medarbetare genom 2 158 (845) utbildningstimmar.

För att främja utbildning och utveckling för framtida arbetskraft erbjuder vi praktikplatser och examensarbeten för studenter från olika utbildningsnivåer.

## Miljömässig hållbarhet

Inission har åtagit sig att systematiskt och kontinuerligt minska sin miljöpåverkan i enlighet med vår Miljöpolicy. Vår största miljöpåverkan är koldioxidutsläpp. Vi fastställer mål och noggrant mäter samt följer upp dessa parametrar för att ständigt reducera vår påverkan.

Inissions målsättning är att samtliga produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001. Vi bedriver vårt arbete med relevanta miljötillstånd och miljölicenser och använder ISO 14001 som ett omfattande verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet innefattar både interna och externa kontroller.

Vi tillämpar försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder som kan innebära potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ är tillgängliga.

Baserat på det nya hållbarhetsdirektivet CSRD har Inission etablerat en struktur och utbildat nyckelpersoner för att möta de nya direktiven. Under 2023 har vi påbörjat arbetet med att etablera processer och arbetssätt för att kunna mäta och följa GHG Scope 3.

En av våra främsta prioriteringar är att minska utsläppen av växthusgaser och främja en mer hållbar drift. För att uppnå detta har vi genomfört flera viktiga åtgärder.

Varje enhet inom vår organisation har utarbetat och presenterat sina individuella reduktionsplaner för att minska utsläpp och främja hållbara affärspraxis enligt scope 1 och 2. Dessa planer är skraddarsyddade för att adressera specifika utmaningar och möjligheter inom varje verksamhetsområde.

Genom dessa initiativ och åtgärder strävar vi efter att bli ledande inom hållbarhet och bidra positivt till vår omgivning och samhället i stort.

## Ekonomisk hållbarhet

Inission är fast förankrat i principen om ekonomisk hållbarhet, vilket utgör en grundläggande pelare för vårt företags uppdrag och framgång.

För oss är 100% kundnöjdhet inte bara en målsättning utan en grundläggande värdegrund som vi strävar efter att uppnå och överträffa i varje affärsinteraktion. Vi förstår att hållbarhet är mer än bara att upprätthålla miljömässiga och sociala standarder; det innebär också att säkerställa en sund och rättvis ekonomisk praxis som gynnar alla intressenter involverade.

En av de mest väsentliga riskerna inom ekonomisk hållbarhet är korruption. Inission står fast vid sin princip om att inte tolerera någon form av korruption,

vare sig det handlar om mutor, utpressning, bestickning eller andra försök att skapa oegentliga fördelar. Vi inser att korruption inte bara underminerar affärsintegriteten utan också underminerar tilltron till de institutioner och samhällen där vi verkar.

Vår hållbarhetsstrategi omfattar också en tydlig kommunikation av våra förväntningar och krav när det gäller affäretik och integritet till alla våra anställda och affärspartners. Genom att integrera dessa principer i våra affärsprocesser och beslut främjar vi en hållbar ekonomisk miljö där företag kan blomstra på ett sätt som är ansvarsfullt och etiskt.

Vi har genomfört en omfattande GAP-analys inom ramen för CSRD för att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete får en tydligare strategi för vårt fortsatta arbete framöver. Denna analys har hjälpt oss att identifiera områden för förbättring och effektivt planera för framtida initiativ.

På Inission är vi fast beslutna att vara ledande inom ekonomisk hållbarhet och att göra vårt bästa för att säkerställa en rättvis, transparent och hållbar affärspraxis i alla våra verksamheter. Genom att hålla oss till våra värderingar och agera med integritet och ansvar främjar vi en värld där företag och samhällen kan växa och blomstra tillsammans.

# Aktiviteter 2024

Inför 2024 stakar vi på Inission ut vårt åtagande att ytterligare fördjupa våra hållbarhetsinsatser och strävan mot en mer ansvarsfull verksamhet. En av våra centrala målsättningar är att genomföra en omfattande Scope 3-beräkning för att kartlägga och förstå vår totala påverkan och de viktigaste hållbarhetsaspekterna som påverkar och påverkas av vår verksamhet.

Genom att genomföra Scope 3-beräkningar kommer vi att noggrant analysera och kvantifiera de indirekta utsläppen som uppkommer från vår värdekedja, inklusive leverantörer, distribution och användning av våra produkter och tjänster. Detta kommer att ge oss en mer heltäckande förståelse för vår totala klimatpåverkan och möjliggöra för oss att identifiera områden där vi kan göra betydande

förbättringar. Parallellt med detta kommer vi också att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera de mest betydelsefulla och väsentliga hållbarhetsfrågorna för vår organisation och intressenter. Denna analys kommer att vägleda oss i att fokusera våra resurser och insatser på områden där vi kan göra störst påverkan och där det finns störst behov av förbättring.

Våra reduktionsplaner för att minska utsläppen kommer under 2024 även innehålla Scope 3. Genom att identifiera specifika mål och åtgärder inom varje område kommer vi att arbeta aktivt för att minska vår klimatpåverkan och främja en mer hållbar drift.

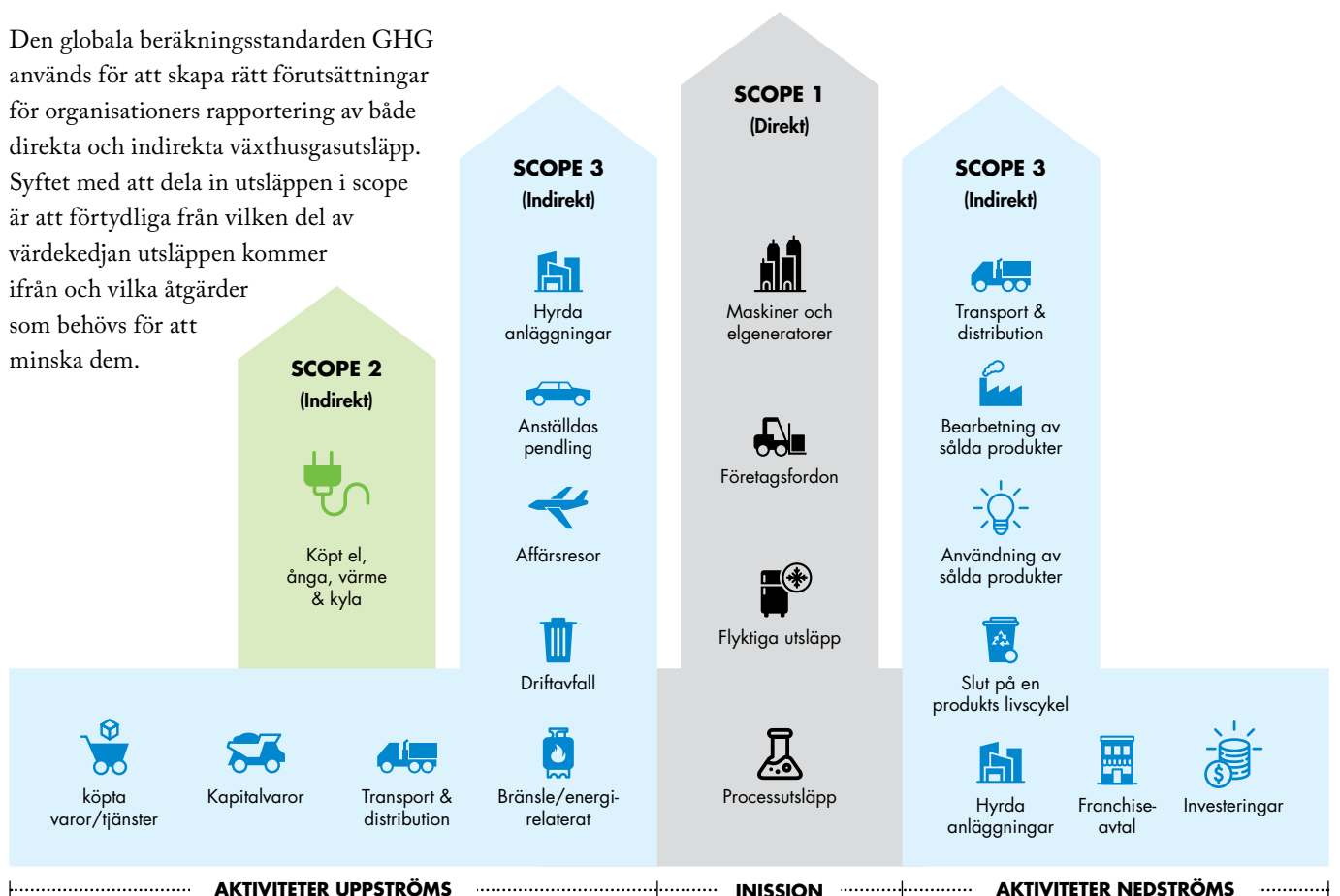
För att säkerställa att våra hållbarhetsinsatser är väl integrerade och effektiva, kommer vi att implementera rutiner och processer som är i linje med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Genom att följa dessa riktlinjer och bestämmelser kommer vi att kunna förbättra vår rapportering och säkerställa att vi uppfyller internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

Slutligen kommer vi att integrera det nyförvärvade bolaget AXXE i vårt övergripande hållbarhetsarbete.

Genom att genomföra dessa åtgärder och initiativ under 2024 visar vi vårt åtagande att ständigt förbättra och driva framåt vår hållbarhetsagenda och bidra till en mer hållbar framtid för vårt företag, våra intressenter och samhället i stort.

## GHG-beräkningar inom Scope 1, 2 och 3

Den globala beräkningsstandard GHG används för att skapa rätt förutsättningar för organisationers rapportering av både direkta och indirekta växthusgasutsläpp. Syftet med att dela in utsläppen i scope är att förtydliga från vilken del av värdekedjan utsläppen kommer ifrån och vilka åtgärder som behövs för att minska dem.





# Inissions policyer, riktlinjer och manualer för hållbarhetsarbete

I Inission är vi fasta i vår övertygelse om att tydliga policies och riktlinjer utgör grundstenarna för en ansvarsfull och hållbar verksamhet. Våra policies är inte bara dokument på papper; de är levande uttryck för våra värderingar och åtaganden gentemot våra intressenter och samhället i stort.

## Uppförandekod

Vår uppförandekod är vår etiska kompass, som vägleder oss i att fatta rätt beslut och agera på ett ansvarsfullt sätt gentemot våra intressenter, medarbetare och samhället i stort.

## Visselblåsarpolicy

Vår visseblåsarpolicy är en central del av vår företagskultur och skapar en trygg miljö där medarbetare och intressenter kan rapportera oegentligheter och potentiella missförhållanden utan rädsla för repressalier.

## Kvalitets- och miljöpolicy

Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra vår verksamhet genom att hålla högsta möjliga standarder när det gäller kvalitet och miljöpåverkan. Vår kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för vårt arbete inom dessa områden.

## Personalpolicy

Vår personalpolicy är utformad för att främja en positiv arbetsmiljö och säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och respektfullt, oavsett bakgrund eller position.

## Jämställdhetspolicy

Vi är fast beslutna att främja jämställdhet och mångfald i alla delar av vår verksamhet och samhället i stort. Vår jämställdhetspolicy är en viktig del av vårt åtagande att skapa en inkluderande arbetsplats.

## GDPR<sup>1</sup>

Vi värnar om skyddet av personuppgifter och följer strikta riktlinjer i enlighet med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) för att säkerställa integritet och sekretess för alla våra intressenter.

## Drogpolicy

Vår drogpolicy syftar till att skapa en säker och sund arbetsmiljö genom att förebygga och hantera droganvändning på arbetsplatsen.

## Inköpshandboken

Vår inköpshandbok reglerar våra inköpsprocesser och säkerställer att vi arbetar med leverantörer som delar våra värderingar och uppfyller våra krav på etik och hållbarhet.

## Conflict minerals<sup>2</sup>, RoHS<sup>3</sup> och Reach<sup>4</sup>

Vi tar vårt ansvar för att undvika konfliktmineraler och följa lagstiftningen om begränsning av farliga ämnen (RoHS) och registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (Reach) på allvar. Genom att följa dessa riktlinjer bidrar vi till en säkrare och mer hållbar värld.

Sammanfattningsvis är våra policies inte bara regler att följa, utan vägledande principer som stärker vårt företags moraliska kompass och bidrar till en mer hållbar och ansvarsfull verksamhet.

.....  
<sup>1</sup>) GDPR (General Data Protection Regulation)

<sup>2</sup>) Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighbouring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

<sup>3</sup>) RoHS (Restriction of Hazardous Substance)

<sup>4</sup>) REACH (Registration, Evaluation, Authorisation, and restriction of Chemicals)



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

---

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

---

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 21-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

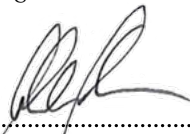
## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 9 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



---

Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Inission är en leverantör av skräddarsydda tillverkningstjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

## RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Enligt IFRS så redovisas Enedo som ett dotterbolag från 1 april 2021, då Inission förvärvade 49,6%, eftersom Inission anses ha bestämmande inflytande. Detta innebär att hela Enedos resultaträkning och balans-

räkning inkluderas i Inission från och med 1 april 2021. Från och med oktober 2022 redovisas inte ägd andel i Enedo som innehav utan bestämmande inflytande då ägarandelen överstiger 90%. Resterande 4,15% aktier i Enedo har via tvångsinlösen förvärvats av Inission och sedan den 22 januari 2024 äger Inission 100%.

Under januari 2022 förvärvades MLB Electronic's Oy. Under 2023 har inget förvärv genomförts.

Omsättningen för år 2023 uppgick till 2 195 MSEK (1 921). Detta innebär att exklusive förvärvade bolag, hamnar den organiska tillväxten för året på 14%. Övriga rörelseintäkter har minskat till 7,3 MSEK (21,3). Materialandelen under året har minskat till 59,8% (61,7%). Övriga externa kostnader uppgick till 157,6 MSEK (162,9). Personalkostnaderna hamnade på

445,2 MSEK (380,6), främst drivet av omsättningsökningen. Årets avskrivningar uppgick till 84,5 MSEK (82,4). Rörelseresultatet, ökade till 159,0 MSEK (87,5). Resultatet efter finansiella poster hamnade på 115,8 MSEK (63,3). Resultat per aktie efter skatt uppgår till 4,46 SEK (2,57).

I balansräkningen har Goodwill minskat och uppgår nu till 177,9 MSEK (178,5). Övriga immateriella tillgångar uppgår till 98,2 MSEK (101,6). Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 81,3 MSEK (87,0). Nyttjanderättstillgångar har ökat och uppgår till 249,9 MSEK (224,5), vilket direkt ökar balansomslutningen och minskar soliditeten. Motsvarande skuld till nyttjanderättstillgångarna finns som leasing-skulder under lång- och kortfristiga skulder. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 3,9 MSEK (4,2).

Fortsättning nästa sida »



Varulagret uppgår till 620,5 MSEK (642,2) vilket är en minskning mot föregående år relaterat till en bättre tillgång på komponenter samt förbättrade planeringsprocesser. Övriga omsättningstillgångar uppgår till 310,8 MSEK (318,8). Totala tillgångar minskade till 1 567,2 MSEK (1 579,8). Summa eget kapital uppgår till 605,0 MSEK (424,3) med en soliditet på

39% (27%). Långfristiga skulder har minskat till 318,9 MSEK (430,0). Förändringen beror främst på att anstånd med skatt och moms enligt särskilda regler kopplade till pandemin uppgående till 118,8 MSEK klassats om till kortfristiga skulder. Av anstånden har 37 MSEK amorterats under 2023 och efter perioden i januari 2024 har resterande 82 MSEK amorterats.

Kortfristiga skulder har minskat till 643,2 MSEK (725,5). Förändringen är till största delen hänförlig till minskade leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut.

## Väsentliga händelser

### JANUARI

Den 16 januari höll Inission en extra bolagsstämma. Stämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier samt röstade ja till styrelsens förslag om att på givna villkor genomföra en riktad emission av högst 200 000 B-aktier till nyckelpersoner i ledande ställning.

Den 19 januari genomfördes en live-sänd kapitalmarknadsdag där Inissions strategiska riktning, verksamhet samt finansiella utveckling och mål framfördes.

### FEBRUARI

Den 16 februari meddelade Inission att bolaget byter redovisningsprinciper till International Financial Reporting Standards (IFRS). IFRS bäddar för en långsiktigt rättvisande och kvalitets-säkrad struktur som matchar Inissions storlek, mognad, tillväxt och marknadens förväntningar. Övergången möjliggör även en eventuell framtida förändring i listning.

### APRIL

Den 14 april meddelade Inission att Mikael Flodell lämnar rollen som CFO för Inission AB. Karin Skoglund tillträdde som tillförordnad CFO.

Den 20 april hade Inission Involve premiär. Till konferensen kom cirka hundra deltagare. Med ett webbaserat verktyg sammanställdes runda bordet-diskussionerna i en AI-genererad rapport. Temat för konferensen var samarbeten, effektiva flöden och hållbar produktion.

Fortsättning nästa sida »

#### Inission innovation award.

Fr. v. Funkis VD Maria Svahn, Inissions Marknadsdirektör Fredric Grahn och Funkis CTO Josefine Hölling.



Den 27 april meddelade Inission att ABG Sundal Collier utsetts till likviditetsgarant för Inissions aktier noterade på Nasdaq First North Growth Market. Syftet är att förbättra aktiens likviditet och minska spreaden. ABGSC:s uppdrag påbörjades den 28 april 2023.

## MAJ

Den 8 maj meddelade Inission att Inission Borås AB fusioneras med Inission Syd AB för att underlätta bolagets dagliga arbete. Verksamheten kommer även fortsättningsvis att bedrivs vid de båda produktionsanläggningarna i Borås och Malmö.

Den 30 maj meddelade Inission att handeln med Enedo-aktien avslutats på Helsingforsbörsen.

## JUNI

Den 8 juni meddelade Inission att Inission Västerås AB bytt namn till Inission Innovate AB. Detta för att förtydliga erbjudandet inom elektronikutveckling. Sedan januari 2023 finns bolagets utvecklingstjänster tillgängliga i både Västerås och Malmö. Planen är att fortsätta växa i närheten av Inissions befintliga fabriker.

Den 15 juni genomförde Inission en riktad nyemission av 1 614 035 B-aktier, motsvarande cirka 92 MSEK. Ett antal svenska och internationella institutionella investerare deltog i den riktade nyemissionen. Det tillförda kapitalet ger Inission goda förutsättningar att fortsätta exekvera sin förvärvsagenda och ger en ökad finansiell flexibilitet som speglar såväl ambitioner samt uppsatta finansiella mål.

Den 26 juni höll Inission en extra bolagsstämma. Stämman röstade enligt styrelsens förslag om inlösen av aktier och riktad nyemission.

Den 29 juni meddelade Inission Tallinn om en betydande investering i bolagets mekanikanläggning i Lagedi. Investeringen på 2 MEUR kommer att öka fabriken kapacitet med mer än 20%.

## JULI

Den 6 juli meddelade Inission att John Granlund utsetts till ny CFO för bolaget med tillträde 12 september. John kommer närmast från rollen som CFO på SEGULA Technologies i Göteborg.

## AUGUSTI

Den 1 augusti meddelade Inission att Olle Hulteberg lämnar sin operativa roll

som Inissions marknadsdirektör men fortsätter sitt engagemang i Inission som styrelsens ordförande och en av majoritetsägarna. Som Olles ersättare tillträdde Fredric Grahn som ny sälj- & marknadsdirektör. Fredric har varit en del av Inission sedan 2015 och har sedan dess haft flera olika sälljedande roller inom bolaget.

Den 10 augusti meddelade Inission att Enedos VD Mikael Fryklund befordrats till en ny position som COO för Inission AB. Ny VD för Enedo blir Kalle Huittinen, tidigare regiondivisionschef på ABB Large Motors & Generators Europe.

## SEPTEMBER

Den 26 september informerade Inission om det nya samarbetet med South Pole. South Pole kommer att utbilda och guida oss i att utveckla och etablera arbetssätt och processer för att möta det nya CSRD-direktivet om företags hållbarhetsredovisning. Utifrån det nya direktivet kommer de att genomföra kvalitetssäkrade och kompletta GHG beräkningar inom scope 1, 2 och 3.

Den 28 september meddelade Inission att Mathias Larsson tillträtt som ny VD på Inission Munkfors. Mathias kommer senast från rollen som VD på Anva Polytech AB.

Fortsättning nästa sida »



**Längst upp till vänster:** Det nya samarbetet med Southpole. Fr. v. Mikael Grafström South Pole, Stefan Larsson Inission och Marie Marie Gustafsson South Pole.

**Längst ner till vänster:** Inission Tallinn investerade 2 MEUR i produktionsutrustning. På bilden bolagets VD Nadežda Dementjeva.

**Till höger:** I januari 2024 förvärvade Inission det norska EMS-företaget AXXE AS. Fr. v. Øystein Back CEO AXXE AS, Fredric Berghel VD Inission AB och Erik Dragset VD Inission Løkken AS.

## NOVEMBER

Den 6 november meddelade Inission att bolagets verksamhet i Malmö bygger ut sin produktionsdel med cirka 50%. Detta för att bli både mer konkurrenskraftiga och ytterligare höja kapaciteten. Projektet förväntas vara klart under andra kvartalet nästa år.

Den 20 november välkomnades Ari Kempainen som ny VD för Inission Stockholm AB. Ari har många års erfarenhet från ledande befattningar i globala företag som verkar inom bl. a. kraftelektronik. Samtidigt fortsatte Inission Stockholms tidigare VD Christian Löfgren till en roll inom affärsutveckling på Inissions huvudkontor.

Den 28 november meddelade Inission att finska MLB Electronics Oy, dotterbolag till Inission AB, har flyttat sin verksamhet till Inission Lohjas lokaler och fusionerats till en juridisk enhet.

## DECEMBER

Den 4 december publicerades nyheten att Inission inleder ett strategiskt samarbete med Dynamic Precision,

avseende deras komponentdatabas. Detta för att ytterligare förbättra Inissions erbjudande inom utveckling.

Den 6 december utsågs den tionde vinnaren av Inission Innovation Award under Ny Tekniks 33-listan event. Bland deltagarna fanns några av Sveriges mest lovande startups, tech-profiler, riskkapitalister och journalister. Vinnare av tjänster från Inission värt 1 MSEK blev Funki Instruments.

Den 8 december meddelade Inission Munkfors att verksamheten investerar i en ny lacklina för att kunna möta behoven hos kunder som vill ha en förbättrad hållbarhet och livslängd på sina kretskort.

## Efter räkenskapsårets utgång

### JANUARI 2024

Den 17 januari förvärvade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, det norska EMS-företaget AXXE AS. Bolaget, med 46 anställda, har sin verksamhet i Halden och därmed har Inission utökat sin geografiska närvaro i södra Norge. Priset för 50,1% av aktierna uppgick

till 27 MNOK. Den uppgjorda tilläggsköpeskillingen för resterande 49,9% av aktierna motsvarar ett EV på 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till 2026.

Den 22 januari informerade Inission AB att bolaget nu äger 100% av aktierna i Enedo Oyj. Detta efter att inlösenförfarandet av minoritetsägarnas aktier, motsvarande 4,2% av företaget, avgjorts till Inissions fördel.

### FEBRUARI 2024

Den 28 februari presenterade Inission nya finansiella mål för 2024; Omsättning 2 400 MSEK, justerad EBITA-marginal >7%, soliditet >30% och utdelning upp till 30% av årets resultat. Finansiella mål på medellång sikt oförändrat från föregående år.

**För mer information:**  
[www.inission.com](http://www.inission.com)

## Framtida utveckling

När vi lämnade 2023 var vi i stort sett i kapp med våra kundleveranser. Med en normaliserad komponenttillgång lägger våra kunder order med kortare horisont. Extra lager som byggdes upp under den osäkra tiden av vissa kunder håller på att avvecklas. Den inbromsning i konjunkturen som vi för länge sedan sett inom privatkonsumtion av produkter och tjänster samt inom byggsektorn har nu även kommit till våra kunder.

Det fullskaliga djupt tragiska kriget i Ukraina har pågått över två år. De flesta bedömare anser att kriget kommer bli långvarigt. Krigets direkta påverkan beträffande våra kunder och leverantörer har varit mycket små.

Den indirekta påverkan har till del förstärkt trender som påverkades av Covid-19, regionalisering och geopolitiska spänningar. Försvarsindustrin är sorgligt nog en vinnare. Därtill kommer efterfrågan för svensk och finsk försvarsindustri förstärkas på grund av vårt medlemskap i NATO. Ytterligare en tydlig påverkan är elektrifiering. Stryptrysk olja och gas har gjort det uppenbart att det är mycket bråttom med avveckling av fossil energi även inom uppvärmning.

Kostnadsinflationen vi upplevde under förra året håller på att klinga av på grund av de allt högre räntorna. Räntorna har troligen toppat och

kommer att sänkas, förmodligen sent under första halvåret eller i början på det andra. Det gör att farten i privat driven konsumtion samt därefter investeringarna på sikt kommer att öka. Lika svårt som det var för ett år sedan att avgöra när inbromsningen skulle komma till våra kunder lika svårt är det nu att bedöma hur hård inbromsningen blir och när det vänder upp igen.

För oss är det därför viktigare än någonsin att vara nära våra kunder och förstå hur de och deras kunder påverkas. Vi måste vara beredda på att anpassa vår kapacitet och kostnader ytterligare där så krävs.



## FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernens resultat och ställning	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (KSEK)	2 195 216	1 921 173	1 283 172	1 059 040	979 972	739 763
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	115 801	63 292	-37 122	38 049	47 963	37 017
Balansomslutning (KSEK)	1 567 156	1 579 789	1 231 905	522 592	476 653	481 760
Soliditet (%)	39	27%	32%	52%	30%	23%
Medelantal anställda	1 070	936	853	515	448	369
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4,47	2,57	-2,34	5,19	7,61	6,13
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,46	2,57	-2,34	5,15	7,55	6,09
Moderbolagets resultat och ställning	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (KSEK)	30 704	26 691	22 754	21 999	19 694	20 519
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-6 631	44 506	-574	82	-5 195	7 406
Balansomslutning (KSEK)	443 531	418 013	259 350	198 913	172 012	182 067
Soliditet (%)	86%	65%	60%	78%	32%	37%
Medelantal anställda	9	9	7	6	6	6

## KONCERNSTRUKTUR

### Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ produktionsverksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

### Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB, Inission Stockholm AB, Inission Syd AB och Inission Innovate AB.

### Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ, Inission Norge AS, Inission Lohja Oy och Enedo Oy.

### Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Styrelsen avger hållbarhetsrapporten. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 21-27.

### Miljöpåverkan

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förbygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

## STYRELSENS REDOGÖRELSE

Till årsstämman 2024 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 0,70 SEK per aktie för 2023, motsvarande 15,5 MSEK. Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 16% av koncernens vinst efter skatt 2023. Inissions utdelningspolicy är att, om likviditetsslaget tillåter, dela ut upp till 30% av koncernens vinst efter skatt.

## UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut upp till 30% av årets vinst efter skatt.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

Balanserade vinstmedel från föregående år	74 936
Överkursfond	291 481
Årets resultat	14 449
<b>Summa</b>	<b>380 866</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	15 495
I ny räkning överförs	365 371
<b>Summa</b>	<b>380 866</b>

### Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 603 097 TSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

## ÖVRIG INFORMATION

### Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

### Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2023. Styrelsen har under året haft 15 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD

arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2023 till styrelse och VD hänvisas till not 8, personal. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande:

Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till fyra månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med

en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förkommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 20.

### Information om Marknad och trender

Se sida 14.

# Finansiella rapporter

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag (TSEK)

	NOT	JAN-DEC 2023	JAN-DEC 2022
Nettoomsättning	6	2 195 216	1 921 173
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor inkl aktiverat arbete för egen räkning		5 402	68 857
Övriga rörelseintäkter	9	7 300	21 252
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>2 207 918</b>	<b>2 011 282</b>
Råvaror och förnödenheter		-1 318 117	-1 254 829
Övriga externa kostnader	7	-157 553	-162 876
Personalkostnader	8	-445 151	-380 638
Avskrivningar och nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	15,16, 18	-84 543	-82 351
Övriga rörelsekostnader	10	-43 563	-43 126
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-2 048 926</b>	<b>-1 923 820</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>158 992</b>	<b>87 462</b>
Finansiella intäkter	11	2 292	4 318
Finansiella kostnader	11	-45 483	-28 488
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-43 192</b>	<b>-24 170</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>115 801</b>	<b>63 292</b>
Inkomstskatt	12	-20 038	-13 712
<b>Periodens resultat</b>	1	<b>95 763</b>	<b>49 580</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets ägare		95 110	56 154
Innehav utan bestämmande inflytande		654	-6 574

Fortsättning nästa sida »



..forts. Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag (TSEK)

	NOT	JAN-DEC 2023	JAN-DEC 2022
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Årets omräkningsdifferenser		-8 268	14 814
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		0	858
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan		0	0
<b>Övrigt totalresultat för året</b>		<b>-8 268</b>	<b>15 672</b>
Moderföretagets ägare		-8 922	12 157
Innehav utan bestämmande inflytande		654	3 515
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>		<b>-8 268</b>	<b>15 672</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>87 496</b>	<b>65 252</b>
<b>Summa totalresultat för året hänförligt till:</b>			
Moderföretagets ägare		86 842	68 311
Innehav utan bestämmande inflytande		654	-3 059
<b>Summa</b>		<b>87 496</b>	<b>65 252</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:</b>			
Resultat per aktie före utspädning	40	4,47	2,57
Resultat per aktie efter utspädning	40	4,46	2,57
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning		21 287 698	19 305 170
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning		21 342 763	19 328 990
Antal aktier vid periodens slut		22 135 502	20 263 042

# Koncernens balansräkning i sammandrag (TSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill		177 851	178 532
Övriga immateriella tillgångar		98 218	101 583
Licenser mm		4 690	4 250
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	16	<b>280 759</b>	<b>284 365</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		67 905	79 839
Inventarier, verktyg och installationer		6 228	4 566
Förbättringsutgift på annans fastighet		7 127	2 552
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	15	<b>81 260</b>	<b>86 957</b>
Nyttjanderättstillgångar	18	249 901	224 532
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2, 17, 20	1 078	1 090
Övriga långfristiga fordringar	2, 17, 20	2 835	3 105
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 913</b>	<b>4 195</b>
Uppskjuten skattefordran	28	20 055	18 732
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>635 889</b>	<b>618 782</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	620 494	642 235
Kundfordringar	20, 21	263 907	288 295
Derivatinstrument	20, 22	322	0
Aktuella skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	20, 23	1 550	4 341
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	2 764	11 533
Likvida medel	20, 25	42 230	14 603
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>931 267</b>	<b>961 007</b>
<b>» SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 567 156</b>	<b>1 579 789</b>

Fortsättning nästa sida »

..forts. Koncernens balansräkning I sammandrag (TSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>	26		
Aktiekapital		923	845
Övrigt tillskjutet kapital		291 481	195 271
Reserver		8 807	14 618
Balanserande vinstmedel inkl periodens resultat		301 886	212 313
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>603 097</b>	<b>423 048</b>
Innehavande utan bestämmande inflytande		1 921	1 267
<b>Summa eget kapital</b>		<b>605 018</b>	<b>424 315</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20, 27	84 972	75 944
Leasingskulder	18	205 222	187 611
Övriga långfristiga skulder	20, 27, 30	0	135 230
Uppskjutna skatteskulder	28	22 126	23 514
Avsättning för pensioner	29	5 500	6 863
Övriga avsättningar	38	1 087	821
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>318 906</b>	<b>429 983</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20, 27	34 631	95 648
Derivatinstrument	20, 22	16	1 440
Förskott från kunder		53 442	32 300
Leverantörsskulder	20	253 516	344 252
Leasingskulder	18	38 371	31 925
Checkräkningskredit (Limit 100 000)	20, 27	4 989	32 408
Fakturabelåningskredit	20, 27	64 676	69 484
Aktuella skatteskulder		8 184	16 243
Övriga kortfristiga skulder	20, 31	103 757	34 385
Övriga avsättningar	38	2 622	2 415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 32	79 030	64 991
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>643 234</b>	<b>725 490</b>
<b>» SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 567 156</b>	<b>1 579 789</b>



# Koncernens rapport över förändring i eget kapital (TSEK)

	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans per 2022-01-01</b>		<b>755</b>	<b>125 126</b>	<b>3 320</b>	<b>139 897</b>	<b>269 098</b>	<b>128 856</b>	<b>397 954</b>
Periodens resultat					56 155	56 155	-6 574	49 581
Övrigt totalresultat				11 298	858	12 156	3 515	15 671
<b>Summa periodens totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 298</b>	<b>57 013</b>	<b>68 311</b>	<b>-3 059</b>	<b>65 252</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>								
Nyemission		0	225			225		225
Transaktionskostnader hänförliga till emissioner					541	541		541
Utdelning					-5 432	-5 432		-5 432
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande/nyemission		90	69 920		27 617	97 627	-124 529	-26 902
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande					-7 323	-7 323		-7 323
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>90</b>	<b>70 145</b>	<b>0</b>	<b>15 403</b>	<b>85 638</b>	<b>-124 529</b>	<b>-38 891</b>
<b>Utgående balans per 2022-12-31</b>		<b>845</b>	<b>195 271</b>	<b>14 618</b>	<b>212 313</b>	<b>423 047</b>	<b>1 268</b>	<b>424 315</b>
<b>Ingående balans per 2023-01-01</b>								
		<b>845</b>	<b>195 271</b>	<b>14 618</b>	<b>212 313</b>	<b>423 048</b>	<b>1 267</b>	<b>424 315</b>
Periodens resultat					95 110	95 110	654	95 764
Övrigt totalresultat				-5 811	-2 457	-8 268	0	-8 268
<b>Summa periodens totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 811</b>	<b>92 653</b>	<b>86 842</b>	<b>654</b>	<b>87 496</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>								
Nyemission	26	78	96 210			96 288		96 287
Förändrat innehav av personaloptioner					423	423		423
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande					-3 502	-3 502		-3 502
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>78</b>	<b>96 210</b>	<b>0</b>	<b>-3 080</b>	<b>93 209</b>	<b>0</b>	<b>93 208</b>
<b>Utgående balans per 2023-12-31</b>		<b>923</b>	<b>291 482</b>	<b>8 807</b>	<b>301 886</b>	<b>603 098</b>	<b>1 921</b>	<b>605 018</b>

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag (TSEK)

	NOT	JAN-DEC 2023	JAN-DEC 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		115 801	63 292
Avskrivning av tillgångar	37	84 543	82 351
Betald inkomstskatt		-29 104	-3 184
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	-1 267	2 666
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>169 973</b>	<b>145 125</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>			
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		10 789	-195 310
Ökning/minskning av rörelsefordringar		29 200	-39 517
Ökning/minskning av rörelseskulder		-109 068	160 396
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-69 079</b>	<b>-74 431</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>100 894</b>	<b>70 694</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel	36	0	-18 569
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	2, 15, 16	-44 997	-25 077
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	2, 15, 16	448	0
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		0	-800
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-44 549</b>	<b>-44 446</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	26	96 289	225
Upptagna lån	35	0	47 425
Amortering av lån	35	-50 775	-29 045
Amorteringar av leasingkulder	35	-36 313	-34 753
Lämnad utdelning		0	-5 432
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	26, 39	0	-18 821
Transaktionskostnader Innehav utan bestämmande inflytande		-3 502	-7 323
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	35	-34 345	7 221
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-28 647</b>	<b>-40 503</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>27 698</b>	<b>-14 255</b>
Likvida medel vid årets början		14 603	27 832
Årets kassaflöde		27 698	-14 255
Valutakursdifferens i likvida medel		-71	1 026
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>42 230</b>	<b>14 603</b>
<b>Upplysningar till kassaflödet</b>			
Betald ränta		-45 483	-28 488
Erhållen ränta		2 292	4 319

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag (TSEK)

	NOT	JAN-DEC 2023	JAN-DEC 2022
Nettoomsättning	43	30 704	26 691
Övriga rörelseintäkter	46	2 864	1 434
<b>Summa</b>		<b>33 568</b>	<b>28 125</b>
Övriga externa kostnader	44	-20 094	-13 576
Personalkostnader	45	-20 098	-15 241
Övriga rörelsekostnader	47	-15 532	-7 504
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-55 724</b>	<b>-36 322</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-22 156</b>	<b>-8 197</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	51	14 000	50 000
Ränteintäkter och liknande intäkter	48	8 440	5 575
Räntekostnader och liknande kostnader	48	-6 914	-2 872
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>15 526</b>	<b>52 703</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-6 631</b>	<b>44 506</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring periodiseringsfond		1 855	0
Erhållna koncernbidrag		19 475	3 800
Skatt på årets resultat	50	-250	257
<b>Periodens resultat</b>		<b>14 449</b>	<b>48 563</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

# Moderbolagets balansräkning i sammandrag (TSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	51	307 777	304 275
Fordringar hos koncernföretag	52	64 635	62 737
Övriga långfristiga fordringar		3	3
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>372 415</b>	<b>367 015</b>
Uppskjutna skattefordringar		3	297
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>372 418</b>	<b>367 311</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	52	69 030	48 600
Derivatinstrument	22	0	0
Övriga kortfristiga fordringar		606	194
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	1 431	1 908
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>71 067</b>	<b>50 702</b>
<b>Kassa och bank</b>	54	<b>47</b>	<b>0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>71 114</b>	<b>50 702</b>
<b>» SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>443 531</b>	<b>418 014</b>

Fortsättning nästa sida »



..forts. Moderbolagets balansräkning i sammandrag (TSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	55	923	845
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>923</b>	<b>845</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		291 481	195 270
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		89 385	74 525
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>380 866</b>	<b>269 795</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>381 789</b>	<b>270 639</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		0	1 855
		<b>0</b>	<b>1 855</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	56	9 986	15 580
Skulder till koncernföretag		0	69 500
Uppskjutna skatteskulder		0	0
Övriga långfristiga skulder	56, 57	0	15 134
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 986</b>	<b>100 214</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	56	7 265	16 433
Leverantörsskulder		2 951	4 147
Skulder till koncernföretag		27 457	10 677
Derivatinstrument	22	16	1 440
Övriga kortfristiga skulder	58	8 951	9 625
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59	5 116	2 983
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>51 756</b>	<b>45 305</b>
<b>» SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>443 531</b>	<b>418 013</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (TSEK)

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 2022-01-01</b>		<b>755</b>	<b>125 125</b>	<b>31 058</b>	<b>-206</b>	<b>156 732</b>
Disposition av föregående års resultat				-206	206	0
Årets resultat och tillika totalresultat					48 563	48 563
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission			225			225
Inbetalning av personaloptioner				541		541
Utdelning				-5 432		-5 432
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande/Nyemission	55	90	69 920			70 010
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>90</b>	<b>70 145</b>	<b>-4 891</b>	<b>0</b>	<b>65 344</b>
<b>Utgående balans per 2022-12-31</b>		<b>845</b>	<b>195 270</b>	<b>25 961</b>	<b>48 563</b>	<b>270 640</b>
<b>Ingående balans per 2023-01-01</b>		<b>845</b>	<b>195 270</b>	<b>25 961</b>	<b>48 563</b>	<b>270 640</b>
Disposition av föregående års resultat				48 563	-48 563	0
Årets resultat och tillika totalresultat					14 447	14 447
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Inbetalning av personaloptioner				423		423
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande/Nyemission	55	78	96 211			96 288
Övrigt				-9		-9
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>78</b>	<b>96 211</b>	<b>414</b>	<b>14 447</b>	<b>111 149</b>
<b>Utgående balans per 2023-12-31</b>		<b>923</b>	<b>291 481</b>	<b>74 938</b>	<b>14 447</b>	<b>381 789</b>

# Moderbolagets rapport över kassaflöden i sammandrag (TSEK)

	NOT	JAN-DEC 2023	JAN-DEC 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter finansiella poster	37	-6 631	44 506
Avskrivning av tillgångar		0	0
Betald inkomstskatt		-250	109
Erhållen utdelning		-14 000	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	-893	224
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-21 774</b>	<b>44 839</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring rörelsefordringar		-22 656	-32 109
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-9 865	21 831
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-54 295</b>	<b>34 561</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag		-3 503	-34 150
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 503</b>	<b>-34 150</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	26	96 289	0
Lämnade lån (koncernföretag)		0	-18 433
Upptagna lån	34	0	84 634
Amortering av lån	34	-29 699	-13 806
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-9 168	-47 362
Erhållet/lämnat koncernbidrag		0	0
Utbetald utdelning		423	-5 444
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>57 845</b>	<b>-411</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>47</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>47</b>	<b>0</b>

# Noter

## Not 1 - Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Inission AB (publ), organisationsnummer 556747-1890, samt dess dotterföretag. Inission AB (publ) är moderbolag registrerat i Sverige med säte i Karlstad med adress

Lantvärnsgatan 4. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor TSEK. Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Styrelsen har 2024-04-09 godkänt denna

årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens rapport över totalresultat samt balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2024.

## Not 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Inission AB (publ) och dess dotterföretag.

### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Inission AB har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt internationella redovisningsstandarder (IFRS) och tolkningar från den internationella redovisningstolkningkommittén (IFRS IC) sådana de har antagits

av EU. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen
- förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS<sup>1</sup> kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som

innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i denna rapport.

### MODERFÖRETAGET

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Fortsättning nästa sida »

<sup>1</sup> IFRS (International Financial Reporting Standards)



## ..Not 2 fortsättning.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### Finansiella instrument

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument som beskrivs i denna not tillämpas även i moderföretaget förutom att reglerna beträffande finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag inte tillämpas. Reglerna för redovisning och värdering i IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar tillämpas istället.

### Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

### Andra typer av intäkter

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.

### NYA OCH ÄNDRADE STANDARDSOM ÄNNU EJ TILLÄMPAS AV KONCERNEN

För räkenskapsåret 2023 och senare har ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel samt IAS 12 Inkomstskatter, tillkommit. Vi gör bedömningen att de ej har någon materiell effekt på koncernens resultat- och balansräkning

### KONCERNREDOVISNING

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen har gjort bedömningen att de har bestämmande inflytande i Enedo från förvärvstillfället (april 2021), trots att 49,6 % av rösterna och kapitalet innehåses. I och med att bestämmande inflytande föreligger redovisas Enedo som ett dotterbolag från förvärvstillfället. Detta baseras på att de facto kontroll anses föreligga (se vidare beskrivning under uppskattningar och bedömningar).

Under oktober 2022 ökades ägandet i Enedo efter ett publikt erbjudande till 95,8% av ägandet. Efter perioden har Inission den 22 januari 2024 förvärvat de resterande 4% av aktierna i Enedo. Förvärvet av resterande aktier redovisas som en transaktion med aktieägare (se nedan).

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

I de fall koncernen förvärvat ytterligare andelar i ett företag där bestämmande inflytande redan innehåses redovisas transaktionen som en transaktion med aktieägare i eget kapital. Detsamma gäller om koncernen avyttrar andelar i ett företag men fortfarande har bestämmande inflytande.

### SEGMENTSRAPPORTERING

VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattaren, av den anledningen att det främst är VD som är ansvarig för att fördela resurser och utvärdera resultat. Bedömningen av koncernens rörelsesegment ska baseras på den finansiella information som rapporteras till VD. Den finansiella information som rapporteras till VD, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat, avser Inission och Enedo.

## ..Not 2 fortsättning.

Den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån Inission respektive Enedo varför dessa utgör koncernens rapporteringsbara segment och tillika rörelsesegment.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

#### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, tillsammans med valutakursdifferenser hänförliga till upplåning eller andra finansiella instrument som klassificerats som säkringsinstrument för sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 2 fortsättning.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld beroende på om de faller ut i aktier eller i kontanter. Inom koncernen finns endast villkorade köpeskillingar som regleras med kontanter. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar i allt väsentligt elektroniska och mekaniska produkter. Intäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt och rabatter. Rabatter består endast av rabatter som dras av direkt vid försäljningstillfället. Inga volymrabatter, kundlojalitetsprogram eller liknande förekommer.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, när kontrollen över produkterna har överförts, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har transporterats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll och därmed intäktsredovisning normalt på leveransvillkoren. I avtalen har endast ett prestationsåtagande identifierats.

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska se. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kunder redovisas en kontraktsskuld.

Det vanligaste garantiåtagandet för koncernen är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

I de flesta fall ingår frakt i priset för den sålda produkten och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

För vissa kunder håller koncernen produkter i kundens lager eller försäljningsställen. Överföring av kontroll av produkterna görs när kunden lyfter produkten från lagret eller när produkten säljs till slutkunden. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen har överförts eller när det finns en laglig rätt att genomföra en försäljningstransaktion.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden vanligen är 30–60 dagar.

### STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Statliga bidrag som avser kostnads- täckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

### AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklARATIONER avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 2 fortsättning.

realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

### LEASING

Koncernen leasar kontorslokaler, industrilokaler, lager, bilar och maskiner samt tillgångar av lågt värde i form av truckar, skrivare, containers och feeders. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 36 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.



## ..Not 2 fortsättning.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt truckar, skrivare, containere och feeders.

### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar och kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

### Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta.

En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

#### Varumärken, kundrelationer och produkträttigheter

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Endast kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivningstid för kundrelationer uppgår till 13 år. Varumärket bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. De förvärvade varumärket är väletablerat och vidare förväntas verksamheten bedrivas under dessa varumärken i en överskådlig framtid, vilket stödjer bedömningen av den obestämbara nyttjandeperioden. Varumärken skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivning.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av aktiverade kostnader för IT-projekt och licenser. Dessa redovisas initialt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas dessa till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av och nedskrivningar. Avskrivningstid för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-10 år (5 år i Inission och 3-10 år i Enedo för övriga immateriella tillgångar och 3-5 år för immateriella rättigheter).

#### Balanserade utgifter för utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår.

Utgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,

## ..Not 2 fortsättning.

- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av aktiverade utgifter för utveckling, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 5 år.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader och mark 20-40 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år
- Förbättringsutgift på annans fastighet 20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i posten avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i resultaträkningen.

### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; Andra långfristiga värdepappersinnehav, övriga fordringar (del av posten), kundfordringar, derivatinstrument, upplupna intäkter, kassa och bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningkredit, övriga skulder (del av posten), fakturabelåningskredit och upplupna kostnader (del av posten).

#### Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 2 fortsättning.

### Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga fordringar (del av posten), kundfordringar och upplupna intäkter.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Dessa redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar, förutom derivat, värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser aktieinnehav och återfinns i posten andra långfristiga värdepappersinnehav.

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i posten övriga rörelse intäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

### Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, fakturabelåningskredit, leverantörs-skulder, övriga kortfristiga skulder (del av posten) och upplupna kostnader (del av posten).

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat och övriga lång och kortfristiga skulder i form av tilläggsköpeskillningar redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i posten övriga rörelse intäkter eller övriga rörelse kostnader i resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består i sin helhet av derivatinstrument och tilläggsköpeskillningar.

### Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

## ..Not 2 fortsättning.

### **Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

### **VARULAGER**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### **KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt. Om väsentliga finansieringskomponenter ingår redovisas de till verkligt värde. Därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering. Se beskrivning av finansiella instrument ovan.

### **LIKVIDA MEDEL**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som en del av de kortfristiga skulderna.

### **AKTIEKAPITAL**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **LEVERANTÖRSSKULDER**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30-60 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### **UPPLÅNING**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade



## ..Not 2 fortsättning.

värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckt eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

#### Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad som en personalkostnad. Tillskottet till fonden redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen och räntan från fonden redovisas inom finansnettot.

Omvärderingen av fonden redovisas i eget kapital. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen.

Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

För tjänstemän i Sverige tryggas i ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålder- och familjepension genom försäkring i Alecta, enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering. UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bl a beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring.

## ..Not 2 fortsättning.

### RESULTAT PER AKTIE

#### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

#### Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

### UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande ökning i eget kapital. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas.

Verkligt värde på tilldelade optioner beräknas med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och reglering görs med aktier. Den totala kostnaden redovisas linjärt över intjänandeperioden. Vid

varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering i eget kapital.

## Not 3 - Finansiell riskhantering

### FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt och innebär att finansiella risker identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk.

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 3 fortsättning.

### MARKNADSRISK

#### (a) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende inköp och försäljning i dollar (USD). En exponering föreligger framförallt mellan USD/SEK. Risken består dels av fluktuationer i valutan på kundfordringen eller leverantörsskulden dels av valutarisken i kontrakterade betalningsflöden. Dvs. köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för respektive företag. Denna exponering benämns transaktionsexponering. För att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta tecknar koncernen valutaterminskontrakt enligt av styrelsen fastställd valutapolicy. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Inom koncernen har bolag med funktionell valuta SEK lån i euro vilket också innebär en valutaexponering.

Vidare uppstår valutarisk från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK. Koncernen är främst exponerad mot Euro (EUR) och Norska kronor (NOK) då det finns utländska dotterbolag i Finland, Estland och Norge. Koncernen har också utländska dotterbolag i Italien, USA och Tunisien. Koncernen säkrar för närvarande inte omräkningsrisken.

#### (b) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK, EUR och NOK. Samtliga lån utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras på STIBOR resp EURIBOR plus 2,5%. Koncernen säkrar idag ränterisk avseende framtida kassaflöden i Italien. Vidare har koncernen haft upplåning i form av aktieägarlån i SEK utan löptid

som löpte med fast ränta om 7,0% (7,0%). De amorterades helt i september 2023. Av koncernens totala upplåning löper 100% (97%) med rörlig ränta vilket utgör koncernens exponering för ränterisk.

#### (c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditlimiter följs upp regelbundet.

Kreditrisken avseende kundfordringar hanteras till viss del genom att koncernen tillämpar fakturaförsäljning där risken övergår till morparten och kundfordran bokas bort och därefter har koncernen ingen kvarvarande kreditrisk i dessa fordringar.

Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

### LIKVIDITETS OCH REFINANSIERINGSRISK

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Utöver den fakturaförsäljning som beskrivs ovan under kreditrisk så har koncernen ett upplägg där fakturor belånas (fakturabelåningskredit) men inte bokas bort eftersom kreditrisken inte övergår till motparten. I balansräkning återfinns denna skuld i posten fakturabelåningskredit. För information om belånade kundfordringar se not 33.

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Riskens begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Koncernens upplåning består av skulder till kreditinstitut (Nordea), aktieägarlån, checkräkningskredit samt fakturabelåningskredit.

## ..Not 3 fortsättning.

Fakturabelåningskrediterna utgörs av factoringavtal där risken inte övergår till motparten och fordran därmed ej bokas bort. På den upplåning som finns hos Nordea finns covenant. Samtliga covenant är uppfyllda vid respektive bokslutsdag. Det finns outnyttjade kreditramar kopplade till fakturabelåningskredit och checkräkningskredit. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

### BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

#### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

#### (b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

#### (c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Följande tabell visar Inissions finansiella tillgångar värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

TILLGÅNGAR 2023-12-31 (TSEK)	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	0	322	0	322
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	1 078	1 078
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>322</b>	<b>1 078</b>	<b>1 400</b>

TILLGÅNGAR 2022-12-31 (TSEK)	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	0	0	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	1 090	1 090
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 090</b>	<b>1 090</b>

Följande tabell visar Inissions finansiella skulder värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

SKULDER 2023-12-31 (TSEK)	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	0	16	0	16
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	6 658	6 658
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>6 658</b>	<b>6 674</b>

SKULDER 2022-12-31 (TSEK)	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	0	1 440	0	1 440
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	6 677	6 677
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1 440</b>	<b>6 677</b>	<b>8 117</b>

Fortsättning nästa sida »



## ..Not 3 fortsättning.

Följande tabeller visar avstämning av ingående och utgående redovisat värde för de villkorade köpeskillingar och andra långfristiga värdepappersinnehav och andra långfristiga fordringar som är värderade i nivå tre.

<b>FINANSIELLA SKULDER, NIVÅ TRE (TSEK)</b>	<b>VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING</b>
<b>Redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>7 869</b>
Tillkommande belopp	0
Förändring redovisat i resultaträkningen	-1 211
Utbetalda belopp	0
<b>Redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>6 658</b>

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen.

Villkorad köpeskillning: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR, NIVÅ TRE (TSEK)</b>	<b>ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (ONOTERADE AKTIER)</b>
<b>Redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>1 090</b>
Tillkommande belopp	791
Förändring redovisat i resultaträkningen	-803
Utbetalda belopp	0
<b>Redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>1 078</b>

Det redovisade värdet på koncernens upplåning motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

### **Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen**

Villkorad köpeskillning: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas baserat på omsättning till ett antal nyckelkunder.

## Not 4 - Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas

till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel.

Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

(TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Total upplåning	119 603	171 592
Avgår: likvida medel	-42 230	-14 603
<b>Nettoskuld</b>	<b>77 373</b>	<b>156 989</b>
<b>Totalt kapital</b>	<b>682 391</b>	<b>581 304</b>
Skuldsättningsgrad %	11%	27%

## Not 5 - Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Inissionkoncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

### Nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i denna rapport. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställs genom beräkning av

nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar och bedömningar göras. Varav de viktigaste uppskattningarna utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. För ytterligare information om nedskrivningstest se not 16.

### Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Bedömningar av inkurans är baserade på individuella bedömningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

### De facto-kontroll

Koncernens styrelse gör bedömningen att koncernen har bestämmande in-

flytande över Enedo Plc vid förvärvstidpunkten (1 april 2021), även fast koncernens innehav var mindre än hälften (49,6%) av rösträtterna i Enedo. Detta beror på att koncernen är den största aktieägaren i Enedo med 49,6% av rösterna medan resterande ägarandelar är spritt på ett stort antal aktieägare. Det finns vidare ingen historik som visar på att aktieägarna går samman för att utöva sina röster gemensamt. Per 2023-12-31 innehar koncernen 95,8% av aktierna i Enedo.

### Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## Not 6 - Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån typ av produktion. Verksamheten följs utifrån Enedo respektive övriga Inission. VD följer resultatet utifrån rörelseresultat. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån följande rörelsesegment:

### 1. Inission - kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Trondheim (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland) med totalt 708 medarbetare.

### 2. Enedo - Kraftelektronik och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien, USA och Tunisien med totalt 362 medarbetare.

2023-01-01 » 2023-12-31 (TSEK)	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Intäkter per segment	519 644	1 675 572	0	2 195 216
Intäkter från andra segment	0	0	0	0
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>519 644</b>	<b>1 675 572</b>	<b>0</b>	<b>2 195 216</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26 419</b>	<b>132 573</b>	<b>0</b>	<b>158 992</b>

2022-01-01 » 2022-12-31 (TSEK)	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Intäkter per segment	493 210	1 429 253	0	1 922 463
Intäkter från andra segment	0	0	-1 290	-1 290
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>493 210</b>	<b>1 429 253</b>	<b>-1 290</b>	<b>1 921 173</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 372</b>	<b>86 090</b>	<b>0</b>	<b>87 462</b>

SEGMENTENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER 2023-12-31 (TSEK)	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Tillgångar	275 324	1 351 471	-59 639	1 567 156
Skulder	-278 735	-743 042	59 639	-962 138
<b>Summa</b>	<b>-3 411</b>	<b>608 429</b>	<b>0</b>	<b>605 018</b>

SEGMENTENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER 2022-12-31 (TSEK)	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Tillgångar	282 050	1 315 332	-17 593	1 579 789
Skulder	-293 536	-879 531	17 593	-1 155 474
<b>Summa</b>	<b>-11 486</b>	<b>435 801</b>	<b>0</b>	<b>424 315</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 6 fortsättning.

Inission AB använder rörelseresultat som mått för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Ränteintäkter och räntekostnader allokeras inte till segmenten, eftersom denna typ av verksamhet drivs av den centrala finansieringsfunktionen, som hanterar koncernens likviditet.

Försäljningen mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och elimineras vid konsolidering. De belopp som lämnas till VD med avseende på segmentintäkter mäts på ett sätt som överensstämmer med de finansiella rapporterna.

De huvudsakliga intäktsströmmarna för koncernen är försäljning av varor. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor. Intäkterna redovisas således i allt väsentligt vid en tidpunkt.

### Intäkter från externa kunder fördelade på land (TSEK):

2023-01-01 » 2023-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Sverige	8 564	786 100	0	794 664
Finland	52 183	231 617	0	283 800
Estland	2 481	58 524	0	61 005
Övriga länder inom EU	238 800	181 083	0	419 884
Norge	4 541	379 587	0	384 128
USA	122 849	11 788	0	134 637
Övriga länder utanför EU	90 227	26 872	0	117 099
<b>Summa</b>	<b>519 644</b>	<b>1 675 572</b>	<b>0</b>	<b>2 195 216</b>

2022-01-01 » 2022-12-31	ENEDO	INISSION	ELIMINERINGAR	TOTALT
Sverige	3 835	630 439	-1 290	632 985
Finland	41 808	244 745	0	286 553
Estland	4 691	80 119	0	84 810
Övriga länder inom EU	234 539	144 367	0	378 906
Norge	2 441	303 006	0	305 447
USA	102 598	11 455	0	114 053
Övriga länder utanför EU	103 298	15 122	0	118 420
<b>Summa</b>	<b>493 210</b>	<b>1 429 253</b>	<b>-1 290</b>	<b>1 921 173</b>

### Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran baserat på tillgångens fysiska placering framgår av nedanstående tabell (TSEK)

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	9 846	10 970
Finland	12 728	7 812
Estland	23 593	29 167
Övriga länder inom EU	7 668	9 259
Norge	11 751	13 490
USA	0	0
Övriga länder utanför EU	15 674	16 259
<b>Summa</b>	<b>81 260</b>	<b>86 957</b>



## Not 7 - Ersättning till revisorerna

REVISORER (TSEK)	2023-01-01 »	2022-01-01 »
	2023-12-31	2022-12-31
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	1 423	955
Revisionsuppdrag KPMG	1 758	1 833
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	1 331	1 098
Övriga tjänster KPMG	79	107
<b>Summa</b>	<b>4 591</b>	<b>3 992</b>

## Not 8 - Ersättning till anställda, m.m.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA (TSEK)	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
Löner och andra ersättningar	336 008	290 033
Sociala avgifter	56 860	53 564
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	45 307	39 623
Förmånsbestämda planer	1 015	3 405
<b>Summa</b>	<b>439 190</b>	<b>386 626</b>

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR (TSEK)	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelse, VD och andra befattningshavare	9 589	341	7 265	0
Övriga anställda	296 085	274	282 768	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>305 674</b>	<b>446</b>	<b>290 033</b>	<b>0</b>

SOCIALA KOSTNADER (TSEK)	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelse, VD och andra befattningshavare	4 524	2 060	4 089	1 806
Övriga anställda	88 406	43 242	95 560	15 023
<b>Koncernen totalt</b>	<b>93 439</b>	<b>45 302</b>	<b>99 649</b>	<b>16 829</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	299	181	251	157
Norge	105	51	74	43
Finland	162	115	79	26
Estland	174	94	230	148
Italien	54	49	59	0
USA	1	1	2	0
Tunisien	275	210	241	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 070</b>	<b>701</b>	<b>936</b>	<b>374</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 8 fortsättning.

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	5	5	5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2023-01-01 » 2023-12-31 (TSEK)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande - Olle Hulteberg	117				0	117
Styrelseledamot - Karin Skoglund	60					60
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	145					145
Styrelseledamot - Mia Bökmark	135					135
Styrelseledamot - Hans Linnarson	148					148
Styrelseledamot - Henrik Molenius	75					75
Verkställande direktör	1 545			260	12	1817
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 945	341		1 800	6	7 092
<b>Summa</b>	<b>7 170</b>	<b>341</b>	<b>0</b>	<b>2 060</b>	<b>18</b>	<b>9 589</b>

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2022-01-01 » 2022-12-31 (TSEK)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande	0				0	0
Styrelseledamot - Karin Skoglund	130					130
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	132					132
Styrelseledamot - Mia Bökmark	83					83
Styrelseledamot - Hans Linnarson	132					132
Verkställande direktör	986				0	986
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 200	142		1 415	45	5 802
<b>Summa</b>	<b>5 662</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>1 415</b>	<b>45</b>	<b>7 265</b>

### Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, 2023-05-04. För övriga styrelseledamöter som uppstår lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön,

rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 15-18% av grundlönen. Den rörliga ersättningen

baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

### Pension

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer gällande lagstiftning. Pensionsavtalet följer en

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 8 fortsättning.

åldersbaserad premietrappa som anger att pensionspremien ska uppgå till 25-45% av den pensionsgrundande lönen. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

### Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 9 månader från företagets sida samt 6 månader från arbetstagarens sida. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

	2022-12-31	2021-12-31
Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner per resp balansdag	23 300	18 200
<b>Summa</b>	<b>23 300</b>	<b>18 200</b>

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

#### Teckningsoptionsprogram 2023

År 2023 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 23 juni – 15 juli 2026. Lösenpriset per option uppgår till 74,90 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (23,95 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att

personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösenstidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

#### Teckningsoptionsprogram 2022

År 2022 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 24 juni – 15 juli 2025. Lösenpriset per option uppgår till 35,20 kr.

Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (11,39 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösenstidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

### SAMMANSTÄLLNING ÖVER UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 januari		47 640		0
Tilldelade		19 700		47 640
Återköp		-4 200		0
Per 31 december		63 140		47 640

## Not 9 - Övriga rörelseintäkter

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER (TSEK)</b>		
Bidrag	2 155	2 207
Värdeförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	2 864	1 455
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	121	106
Valutakurseffekt	-2 451	15 619
Hysesintäkter	987	685
Värdeförändringar av positivt värde på andra långfristiga värdepappersinnehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	3 624	1 181
Övrigt	0	0
<b>Summa</b>	<b>7 300</b>	<b>21 252</b>

## Not 10 - Övriga rörelsekostnader

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER (TSEK)</b>		
Värdeförändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	0	-3 006
Värdeförändringar av negativt värde på andra långfristiga värdepappersinnehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	0	0
Valutakursförluster	-18 916	-29 257
Övriga rörelsekostnader	-24 647	-10 864
<b>Summa</b>	<b>-43 563</b>	<b>-43 127</b>

## Not 11 - Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>FINANSIELLA INTÄKTER (TSEK)</b>		
Ränteintäkter	2 292	4 318
Valutakursdifferenser lån	0	0
Anullering av skuld	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 292</b>	<b>4 318</b>
<b>FINANSIELLA KOSTNADER (TSEK)</b>		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	-36 248	-21 396
Räntekostnader, aktieägarlån	-492	-164
Räntekostnader för leasingskulder	-8 031	-4 236
Valutakursdifferenser	0	0
Övriga finansiella kostnader	-712	-2 692
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-45 483</b>	<b>-28 488</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-43 192</b>	<b>-24 170</b>



## Not 12 - Inkomstskatt

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>AKTUELL SKATT (TSEK)</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-21 045	-16 214
Justeringar avseende tidigare år	0	9
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-21 045</b>	<b>-16 205</b>
	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>UPPSKJUTEN SKATT (TSEK)</b>		
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	1 052	2 493
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	-45	0
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>1 007</b>	<b>2 493</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-20 038</b>	<b>-13 712</b>

### Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>INKOMSTSKATT (TSEK)</b>		
Resultat före skatt	115 801	63 292
Inkomstskatt beräknad enligt genomsnittlig skattesats	-23 045	-13 038
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	3 515	2 889
Ej avdragsgilla intäkter	-66	0
Ej avdragsgilla kostnader	-1 529	-649
IFRS-justeringar	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	43	0
Skillnad i utländska skattesatser	-210	-610
Ej redovisade underskottsavdrag	3	-2 977
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	256	385
Effekt av ändrad skattesats	0	0
Övrigt	995	287
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-20 038</b>	<b>-13 712</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20% (20 %)

## Not 13 - Valutakursdifferenser netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>VALUTAKURSDIFFERENSER (TSEK)</b>		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	-2 451	15 619
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-18 916	-29 257
<b>Summa</b>	<b>-21 367</b>	<b>-13 638</b>

## Not 14 - Investeringar i dotterföretag

NAMN	REGISTRERINGS- OCH VERKSAMHETS LAND	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%)
		2023-12-31	2022-12-31
Inission Munkfors AB	Sverige	100%	100%
Inission Stockholm AB	Sverige	100%	100%
Inission Tallinn OÜ	Estland	100%	100%
Inission Syd AB	Sverige	100%	100%
Inission Norge AS	Norge	98,09%	98,09%
Inission Innovate AB	Sverige	100%	100%
Inission Lohja Oy	Finland	100%	100%
Enedo Plc	Finland	100%	49,6%
Efore (USA), Inc	USA	100%	100%
Enedo (Hongkong) Co, Limited	Kina	100%	100%
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Kina	100%	100%
Enedo SpA	Italien	100%	100%
Enedo Holding Oy	Finland	100%	100%
Enedo Finland Oy	Finland	100%	100%
Enedo Sarl	Tunisien	99,72%	99,72%
Enedo Inc.	USA	100%	100%

Under 2023 bytte Inission Västerås AB namn till Inission Innovate AB, Inission Borås AB och inission Malmö AB fusionerades och bytte namn till Inission Syd AB och MLB Electronics Oy fusionerades med Inission Lohja Oy.

## Not 15 - Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2022 (TSEK)	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	73 320	5 781	2 162	81 263
Årets anskaffningar	20 108	3 889	1 025	25 022
Avyttring och utrangeringar	-4 191	-762	0	-4 953
Tillkommit via rörelseförvärv	5 066	0	-129	4 937
Valutakursdifferenser	-217	0	0	-217
Årets avskrivningar	-14 246	-4 343	-506	-19 094
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>79 840</b>	<b>4 566</b>	<b>2 552</b>	<b>86 958</b>
<b>Per 2022-12-31 (TSEK)</b>				
Anskaffningsvärde	263 227	26 817	7 819	297 864
Akkumulerade avskrivningar	-183 387	-22 251	-5 267	-210 906
<b>Redovisat värde</b>	<b>79 840</b>	<b>4 566</b>	<b>2 552</b>	<b>86 958</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 15 fortsättning.

Räkenskapsår 2023 (TSEK)	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	79 840	4 566	2 552	86 958
Årets anskaffningar	9 080	4 914	5 580	19 576
Avyttring och utrangeringar	-843	0	0	-843
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	-755	-137	-37	-929
Årets avskrivningar	-19 417	-3 115	-9 69	-23 501
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>67 906</b>	<b>6 228</b>	<b>7 127</b>	<b>81 261</b>

### Per 2023-12-31 (TSEK)

Anskaffningsvärde	270 708	31 594	13 363	315 666
Akkumulerade avskrivningar	-202 804	-25 367	-6 236	-234 406
<b>Redovisat värde</b>	<b>67 906</b>	<b>6 228</b>	<b>7 127</b>	<b>81 261</b>

## Not 16 - Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2022 (TSEK)	Goodwill	Licenser mm.	Aktiverade utgifter för utveckling	Övriga immateriella tillgångar	Kund- relationer, teknologi, varumärke	Summa
Ingående redovisat värde	149 924	3 528	0	49 643	50 879	253 974
Årets anskaffningar	0	997	0	3 828	0	4 826
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	15 129	0	0	0	0	15 129
Valutakursdifferenser	13 479	0	0	0	4 305	17 784
Årets avskrivningar	0	-275	0	-3 913	-3 160	-7 348
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>178 532</b>	<b>4 250</b>	<b>0</b>	<b>49 558</b>	<b>52 025</b>	<b>284 365</b>

### Per 2022-12-31

Anskaffningsvärde	184 891	8 849	972	53 471	57 466	305 649
Akkumulerade avskrivningar	-6 359	-4 598	-971	-3 913	-5 441	-21 283
<b>Redovisat värde</b>	<b>178 532</b>	<b>4 250</b>	<b>0</b>	<b>49 558</b>	<b>52 025</b>	<b>284 365</b>

### Räkenskapsår 2023 (TSEK)

Ingående redovisat värde	178 532	4 250	0	49 558	52 025	284 365
Årets anskaffningar	0	3 392	0	18 208	0	21 600
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	-681	-41	0	-142	318	-546
Årets avskrivningar	0	-2 911	0	-17 951	-3 798	-24 661
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>177 851</b>	<b>4 690</b>	<b>0</b>	<b>49 673</b>	<b>48 545</b>	<b>280 758</b>

### Per 2023-12-31

Anskaffningsvärde	184 210	12 199	972	71 537	57 784	326 702
Akkumulerade avskrivningar	-6 359	-7 509	-972	-21 865	-9 240	-45 944
<b>Redovisat värde</b>	<b>177 851</b>	<b>4 690</b>	<b>0</b>	<b>46 973</b>	<b>48 545</b>	<b>280 758</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 16 fortsättning.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Inission följer upp goodwill uppdelat på rörelsesegmenten Inission och Enedo. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Inission har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal,

diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiellbudgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen

baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser.

För nedskrivning fördelas goodwill på respektive rörelsesegment.

(TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Inission	52 038	52 352
Enedo	125 814	126 180
<b>Total</b>	<b>177 851</b>	<b>178 532</b>

Den totala posten avseende varumärken fördelas på rörelsesegment Enedo. Redovisat värdet uppgår till 14 425 TSEK (14 467). De väsentliga antaganden som anges nedan hänförliga till Enedo

appliceras även på nedskrivningstest för varumärken. Återvinningsvärdet för varumärken överstiger de redovisade värdena med god marginal.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:	Affärsområden	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	Inission	12,0%	11,6%
Långsiktig tillväxttakt**	Inission	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt*	Enedo	11,5%	11,1%
Långsiktig tillväxttakt**	Enedo	2,0%	2,0%

\* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\* Vägdd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

### Känslighetsanalysen för både goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal.

Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2,0% (2023-12-31) 2,0% (2022-12-31), procentenheter högre.
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 2,0% 2023-12-31 (2,0% 2022-12-31) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättningstillväxt och EBITDA-marginal. En förändring av dessa antaganden med 2,0% procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

## Not 17 - Andra långfristiga värdepappersinnehav och övriga långfristiga fordringar

### ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)

	2023-12-31	2022-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
Onoterade aktier	1 078	1 090
Övriga långfristiga fordringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 078</b>	<b>1 090</b>

### ONOTERADE AKTIER (TSEK)

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>1 090</b>	<b>354</b>
Årets anskaffningar	0	777
Avyttring	0	0
Nedskrivning	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0
Verkligt värdeförändring	0	0
Valutakursdifferenser	-12	-41
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 078</b>	<b>1 090</b>

### ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>3 105</b>	<b>2 751</b>
Årets anskaffningar	0	363
Avyttring	0	0
Tillkommit via rörelseförvärv	0	0
Omklassificeringar	0	0
Verkligt värdeförändring	0	0
Valutakursdifferenser	-270	-9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 835</b>	<b>3 105</b>



## Not 18 - Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>TILLGÅNG MED NYTTJANDERÄTT (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Lokaler	181 701	182 469
Maskiner	65 168	40 081
Bilar	3 032	1 982
<b>Summa</b>	<b>249 901</b>	<b>224 532</b>

<b>LEASINGSKULDER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Långfristiga	205 222	187 611
Kortfristiga	38 371	31 925
<b>Summa</b>	<b>243 593</b>	<b>219 536</b>

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>AVSKRIVNING PÅ NYTTJANDERÄTTER (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Lokaler	22 294	25 470
Maskiner	12 712	10 371
Bilar	1 238	435
<b>Summa</b>	<b>36 244</b>	<b>36 276</b>

<b>ÖVRIGT (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	8 728	4 659
<b>Summa</b>	<b>8 728</b>	<b>4 659</b>

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 0 TSEK. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -41 747 TSEK (-37 864 TSEK).

## Not 19 - Varulager

<b>VARULAGER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Råvaror och förnödenheter	501 146	526 901
Varor under tillverkning	56 002	48 518
Färdiga varor och handelsvaror	62 564	65 166
Förskott till leverantörer (inkl i råvaror)	783	1 652
<b>Summa</b>	<b>620 494</b>	<b>642 235</b>

Värdet på koncernens lager per 2023-12-31 620 494 TSEK (2022-12-31 642 235 TSEK).

Varukostnader ingår i posten "råvaror och förnödenheter" i rapport över totalresultat och uppgår till 1 318 TSEK (1 255 TSEK).

## Not 20 - Finansiella instrument per kategori

<b>2022-12-31 (TSEK)</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Tillgångar i balansräkning:</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 090		1 090
Derivatinstrument	0		0
Kundfordringar		288 295	288 295
Övriga lång och kortfristiga fordringar		3 106	3 106
Upplupna intäkter		853	853
Likvida medel		14 603	14 603
<b>Summa</b>	<b>1 090</b>	<b>306 857</b>	<b>307 947</b>

### **2022-12-31 (TSEK)**

#### **Skulder i balansräkning:**

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		171 592	171 592
Aktieägarlån		9 380	9 380
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristig skulder)	7 869		7 869
Derivatinstrument	1 440		1 440
Leverantörsskulder		344 252	344 252
Checkräkningskredit		32 408	32 408
Fakturabelåningskredit		69 484	69 484
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		6 741	6 741
Upplupna kostnader		20 650	20 650
<b>Summa</b>	<b>9 309</b>	<b>654 506</b>	<b>663 816</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 20 fortsättning.

2023-12-31 (TSEK)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkning:</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 078		1 078
Derivatinstrument	322		322
Kundfordringar		263 907	263 907
Övriga lång och kortfristiga fordringar		2 835	2 835
Upplupna intäkter		853	853
Likvida medel		42 230	42 230
<b>Summa</b>	<b>1 400</b>	<b>309 825</b>	<b>311 225</b>

### 2023-12-31 (TSEK)

<b>Skulder i balansräkning:</b>			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		119 603	119 603
Aktieägarlån		0	0
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	6 658		6 658
Derivatinstrument	16		16
Leverantörsskulder		253 516	253 516
Checkräkningskredit		4 989	4 989
Fakturabelåningskredit		64 676	64 676
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)		72 212	72 212
Upplupna kostnader		9 553	9 553
<b>Summa</b>	<b>6 674</b>	<b>524 549</b>	<b>531 223</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder, i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

## Not 21 - Kundfordringar

KUNDFORDRINGAR (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	263 907	288 295
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	0	0
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>263 907</b>	<b>288 295</b>

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal uppgående till 2023-12-31 187 301 TSEK (2022-12-31 182 288 TSEK). Genom avtalet har fordringar överförs i utbyte mot kontanter och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Kreditrisken och risken för sen betalning har behållits varför koncernen fortsätter att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas i posten fakturabelåningskredit. För vidare information om fakturabelåningskrediten se not 27 upplåning.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings effekten inte är väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskexponering och valutarisk återfinns i not 3.

## Not 22 - Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan innehar derivatinstrument endast för ekonomisk säkring av risker. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	322	0
<b>Summa</b>	<b>322</b>	<b>0</b>

<b>KORTFRISTIGA SKULDER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	16	1 440
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>1 440</b>

För upplysning om förändring av verkligt värde som redovisas i resultaträkningen se not 9 Övriga rörelseintäkter och not 10 Övriga rörelsekostnader.

## Not 23 - Övriga fordringar

<b>ÖVRIGA FORDRINGAR (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Moms	1 550	3 946
Övrigt	0	395
<b>Totalt</b>	<b>1 550</b>	<b>4 341</b>

## Not 24 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<b>FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Förutbetalda kostnader	1 626	10 139
Hyra	485	0
Försäkring	221	0
Upplupna intäkter	432	1 394
<b>Totalt</b>	<b>2 764</b>	<b>11 533</b>

## Not 25 - Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden ingår följande poster i "likvida medel":

<b>LIKVIDA MEDEL</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Kassa- och banktillgodohavanden	42 230	14 603
<b>Totalt</b>	<b>42 230</b>	<b>14 603</b>

## Not 26 - Aktiekapital

	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL
Per 2022-12-31	20 263 042	845
Nyemission	63 528	3
Nyemission	194 897	8
Nyemission	1 614 035	67
Per 2023-12-31	22 135 502	923

Aktiekapitalet består per 2023-12-31 av 22 135 502 stamaktier med kvotvärdet 0,0417 kr (2022-12-31: 0,0417kr). Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

## Not 27 - Upplåning

### LÅNGFRISTIGA LÅN MED

#### STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	84 972	75 944
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>84 972</b>	<b>75 944</b>

### LÅNGFRISTIGA LÅN UTAN

#### STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)

Aktieägarlån	0	9 380
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>9 380</b>

### KORTFRISTIGA LÅN MED

#### STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)

Skulder till kreditinstitut (banklån)	34 631	95 648
Fakturabelåningskredit	64 676	69 484
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>99 307</b>	<b>165 131</b>

### KORTFRISTIGA LÅN UTAN

#### STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)

Checkräkningskredit	4 989	32 408
<b>Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>4 989</b>	<b>32 408</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>189 268</b>	<b>282 864</b>

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2027 och löper med en ränta om 2,5 % plus referensränta per år (1,95 % plus referensränta per år). Aktieägarlånen som amorterats 2023-09-30 uppgår till 0. De löpte med en fast ränta om 7,0 % per år (2022: 7,0 % per år). Räntan betalades årsvis. Koncernens upplåning är i SEK, EUR, USD, DKK och NOK. Se tabell på nästa sida.

Fortsättning nästa sida »



## ..Not 27 fortsättning.

UPPLÅNING PER VALUTA (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
SEK	27 341	28 456
EUR	154 422	196 027
NOK	7 505	50 733
DKK	0	3 008
USD	0	4 639
<b>Summa</b>	<b>189 268</b>	<b>282 864</b>

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenanten ska vara uppfyllda. Dessa covenanten är att soliditeten skall uppgå till lägst 30% och att "Net debt genom rullande 12-mån EBITDA" skall uppgå till högst 3,0 (3,0). Koncernen uppfyller samtliga covenanten under 2023 och 2022.

### KORTFRISTIG UPP LÅNING

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

### Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 100 000 TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 4 989 TSEK utnyttjats per den 31 december 2023 (32 408).

### Fakturabelåningskredit

Koncernen har en beviljad fakturabelåningskredit i SEK om 225 600 TSEK (288 069) TSEK som omförhandlats under 2023. Av beviljad fakturabelåningskredit har 64 676 TSEK utnyttjats per den 31 december 2023 (69 484).

Förutom checkkrediten och fakturabelåningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

## Not 28 - Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande (TSEK):

Uppskjutna skatteskulder (TSEK)	Obeskattade reserver	Identifierbara immateriella tillgångar från förvärv	Immateriella tillgångar värderade till verkligt värde	Övrigt	Nyttjanderätts tillgång	Derivatinstrument	Summa
<b>Per 2022-01-01</b>	<b>10 770</b>	<b>10 176</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65</b>	<b>21 611</b>
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	1 511	-632	-28	256	0	-65	1 042
Valutakursdifferenser	0	861	0	0	0	0	861
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>12 281</b>	<b>10 405</b>	<b>572</b>	<b>256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 514</b>
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	46	-682	0	0	0	0	-636
Redovisade i rapporten över balansräkningen	0	-564	-566	425	0	0	-705
Valutakursdifferenser	0	-18	-6	-23	0	0	-47
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>12 327</b>	<b>9 141</b>	<b>0</b>	<b>658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 126</b>

Uppskjutna skattefordringar (TSEK)	Underskottsavdrag	Materiella anläggningstillgångar	Varulager	Fordringar	Övrigt	Leasingskuld	Derivatinstrument	Summa
<b>Per 2022-01-01</b>	<b>15 790</b>	<b>329</b>	<b>330</b>	<b>425</b>	<b>-67</b>	<b>421</b>	<b>38</b>	<b>17 266</b>
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	1 883	-329	-330	-102	-256	340	259	1 465
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>17 673</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>323</b>	<b>-323</b>	<b>761</b>	<b>297</b>	<b>18 731</b>
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i rapporten över totalresultat	0	0	0	0	0	648	-294	354
Valutakursdifferenser	970	0	0	0	0	0	0	970
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>18 643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>323</b>	<b>-323</b>	<b>1 409</b>	<b>3</b>	<b>20 055</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 513 TSEK per 2023-12-31 (2022-12-31: 513).

Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt har redovisats uppgår till 139 TSEK per 2023-12-31 (2022-12-31: 139). Underskottsavdragen förfaller mellan 2023-2042 och avser bolag i Finland, USA, Tunisien och Italien.

## Not 29 - Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt Italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är a 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad

som en personalkostnad. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande

och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande:

Uppskjutna skatteskulder (TSEK)	Nuvärdet av förpliktelser
<b>Per 2022-01-01</b>	<b>0</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-3 342
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0
Räntekostnader/(intäkter)	28
<b>Summa redovisad i rapport över totalresultat</b>	<b>-3 314</b>
Omvärderingar:	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-966
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0
<b>Summa redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>-966</b>
Avgifter från:	
Arbetsgivaren	11 143
Anställda som omfattas av planen	0
Utbetalningar från planen	-4 280
Övertagna genom rörelseförvärv	0
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>6 863</b>
<b>Per 2023-01-01</b>	<b>0</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-981
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0
Räntekostnader/(intäkter)	206
<b>Summa redovisad i rapport över totalresultat</b>	<b>-775</b>
Omvärderingar:	
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-192
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0
<b>Summa redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>-192</b>
Avgifter från:	
Arbetsgivaren	7 051
Anställda som omfattas av planen	0
Utbetalningar från planen	-952
Övertagna genom rörelseförvärv	0
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>6 099</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 29 fortsättning.

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta	3,99%	3,17%
Inflation	2,30%	2,10%
Löneökning	3,23%	3,07%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i Italien, och sätts i samråd med aktuariell expertis. Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	FÖRÄNDRING I ANTAGANDEN		ÖKNING I ANTAGANDEN		MINSKNING I ANTAGANDEN	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%
Löneökning	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Inflation	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%
Förväntad livslängd	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella

antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2024 förväntas avgifter till den förmånsbestämda pensionsplanen i Italien uppgå till 1 076 TSEK (488). Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

Per 2022-12-31 (TSEK)	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	488	1 032	1 187	488	3 207
<b>Summa</b>	<b>488</b>	<b>1 032</b>	<b>1 187</b>	<b>488</b>	<b>3 207</b>

Per 2023-12-31 (TSEK)	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	1 076	388	1 087	0	2 563
<b>Summa</b>	<b>1 076</b>	<b>388</b>	<b>1 087</b>	<b>0</b>	<b>2 563</b>

## Not 30 - Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	6 293
Aktieägarlån	0	9 380
Anstånd skatt och moms	0	118 834
Övriga långfristiga skulder	0	723
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>135 230</b>

För upplysning om villkor kopplade till aktieägarlånen se not 34.

## Not 31 - Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Moms och personalrelaterade skatter och avgifter	8 666	26 466
Personalrelaterade löneskulder	6 008	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	15 996	7 869
Anstånd skatt och moms	72 212	0
Övrigt	875	50
<b>Summa</b>	<b>103 757</b>	<b>34 385</b>

## Not 32 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	13 941	7 352
Semesterlöner	33 051	28 757
Sociala avgifter	12 064	8 525
Upplupen ränta och anståndsavgift	9 553	0
Hyra	474	0
Övriga poster	9 948	20 357
<b>Summa</b>	<b>79 030</b>	<b>64 992</b>



## Not 33 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<b>STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Belånade kundfordringar	187 301	182 288
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission AB)	349 279	437 719
Aktier i dotterbolag	307 777	304 275
<b>Summa</b>	<b>844 357</b>	<b>924 282</b>

### Eventalförpliktelser

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingkulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag. En garanti har även ställts ut till dotterbolaget Enedo Plc om 5,0 MEUR (5,0 MEUR).

## Not 34 - Transaktioner med närstående

Inission AB är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Inission AB. Bolagen IFF Konsult AB och FBM Consulting AB, vilka var för sig, har betydande inflytande i Inission AB ägs båda av nyckelpersoner i ledande ställning varför dessa bolag är närstående till Inission. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med närstående utgörs av två aktieägarlån från ovan nämnda bolag. Utestående skulder till aktieägare har amorterats per 2023-09-30, uppgår därefter per 2023-12-31 till 0 (9 380). Räntekostnad hänförlig till aktieägarlånen uppgår under 2023 till 492 (164).

### **FORDRINGAR OCH SKULDER VID ÅRETS SLUT TILL FÖLJD AV FÖRSÄLJNING OCH KÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER (TSEK)**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Skulder till närstående:		
Aktieägarlån	0	9 380
Ränta aktieägarlån	492	164
<b>Summa</b>	<b>492</b>	<b>9 544</b>

## Not 35 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

(TSEK)	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Leasingskuld	162 454	0	-34 753	91 835	219 536
Skulder till kreditinstitut	123 723	38 045	-17 045	26 869	171 592
Aktieägarlån	12 000	9 380	-12 000	0	9 380
Checkräkningskredit	42 305	0	-4 086	-5 811	32 408
Fakturabelåning	44 692	27 282	0	-2 490	69 484
<b>Summa</b>	<b>385 174</b>	<b>74 707</b>	<b>-67 884</b>	<b>110 403</b>	<b>502 400</b>

(TSEK)	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Leasingskuld	219 536	0	-33 018	57 075	243 593
Skulder till kreditinstitut	171 592	0	-51 989	0	119 603
Aktieägarlån	9 380	0	-9 380	0	0
Checkräkningskredit	32 408	0	-27 419	0	4 989
Fakturabelåning	69 484	0	-4 808	0	64 676
<b>Summa</b>	<b>502 400</b>	<b>0</b>	<b>-126 614</b>	<b>57 075</b>	<b>432 861</b>

Förändring checkräkningskredit och fakturabelåning nettoredovisas. Inte kassaflödepåverkande poster innehåller främst tillkommande leasingskulder och skulder som tillkommit via förvärv 2022.

## Not 36 - Rörelseförvärv

### RÖRELSEFÖRVÄRV EFTER RÄKENSKAPSÅRET 2023-01-01 » 2023-12-31 (TSEK)

Den 31 januari 2024 avtalade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, om förvärv av samtliga aktier i bolaget AXXE AS varav 50,1% betalades direkt. Priset för 50,1% av aktierna i AXXE uppgår enligt överenskommelsen till 27 MNOK motsvarande EV = 5xEBITDA genomsnitt för år 2021 till 2023. Den rörliga och nedan prognosticerad köpeskillingen för resterande 49,9% av aktierna är fastställt till motsvarande EV = 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till 2026. Betalningen av aktierna vid tillträdet finansierades med ett banklån. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för AXXE AS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

#### Erlagd köpeskillning (TNOK)

Likvida medel	26 966
Tilläggsköpeskillning	45 595
<b>Summa erlagd köpeskillning</b>	<b>72 561</b>

#### Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	23 029
Materiella anläggningstillgångar	10 184
Varulager	60 454
Kundfordringar och övriga fordringar	25 784
Uppskjutna skatteskulder	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-86 478
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>32 973</b>

<b>Goodwill</b>	<b>39 588</b>
-----------------	---------------

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 36 fortsättning.

### Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

### Rörlig köpeskilling

I detta förvärv förekommer rörlig köpeskilling relaterade till den genomsnittliga omsättningen för AXXE AS under åren 2024 och 2026 samt bolagets utveckling av den finansiella nettoskulden.

## Not 37 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	84 543	82 351
Övrigt	-1 268	2 666
<b>Totalt</b>	<b>83 275</b>	<b>85 017</b>

## Not 38 - Övriga avsättningar

Avsättningar består i sin helhet av avsättningar för garantier.

	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat belopp vid ingången av räkenskapsåret	3 236	2 319
Tillkommande avsättning	428	1 393
Utnyttjad avsättning	0	-476
Valutakursdifferenser	45	0
<b>Redovisat belopp vid slutet av räkenskapsåret</b>	<b>3 709</b>	<b>3 236</b>

## Not 39 - Innehav utan bestämmande inflytande

Under 2023 finns endast innehav utan bestämmande inflytande i Norge 1,91% samt Tunisien 0,28%. Inga transaktioner har skett med dessa under året. Se Koncernens rapport över förändring i eget kapital.

## Not 40 - Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

SEK	2023-12-31	2022-12-31
Resultat per aktie före utspädning	4,47	2,57
Resultat per aktie efter utspädning	4,46	2,57
<b>Resultatmått som använts i beräkning av resultat per aktie</b>		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	95 110	56 154
<b>Beräkning av vägt genomsnittligt antal aktier</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	21 287 698	19 305 170
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	21 342 763	19 328 990
Antal stamaktier vid periodens slut	22 135 502	20 263 042

## Not 41 - Händelser efter rapportperiodens slut

### 2024-01-17 - AXXE AS förvärvas

Den 17 januari förvärvade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Norge AS, det norska EMS-företaget AXXE AS. Bolaget, med 46 anställda, har sin verksamhet i Halden och därmed har Inission utökat sin geografiska närvaro i södra Norge. Priset för 50,1% av aktierna uppgick till 27 MNOK. Den uppgjorda tilläggsköpeskillingen för resterande 49,9% av aktierna motsvarar ett EV på 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till 2026.

### 2024-01-22 - Inission äger 100% av Enedo Oy

Den 22 januari informerade Inission AB att bolaget nu äger 100% av aktierna i Enedo Oy. Detta efter att inlösenförfarandet av minoritetsägarnas aktier, motsvarande 4,2% av företaget, avgjorts till Inissions fördel.

### 2024-02-28 - Inission presenterar finansiella mål

Den 28 februari presenterade Inission AB uppdaterade finansiella mål för 2024; Omsättning 2 400 MSEK, justerad EBITA-marginal >7%, soliditet >30% och utdelning upp till 30% av årets resultat. Finansiella mål på medellång sikt var oförändrat från föregående år.

## Not 42 - Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 5.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens

finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade

med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

### LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

### ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.



## Not 43 - Nettoomsättning

Moderbolagets intäkter består framför allt av management fee. Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter. För upplysning om övriga rörelseintäkter, se not 48.

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>NETTOOMSÄTTNING (TSEK)</b>		
Varuförsäljning	342	1 144
Management fee	30 362	25 547
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>30 704</b>	<b>26 691</b>

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD (TSEK)</b>		
Sverige	15 239	16 085
Finland	8 134	4 193
Estland	2 017	1 899
Norge	5 314	4 514
<b>Summa</b>	<b>30 704</b>	<b>26 691</b>

Av moderbolagets omsättning utgjorde 30 362 TSEK, 99% (26 691 TSEK, 96%) försäljning till andra koncernföretag.

## Not 44 - Ersättning till revisorerna

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>REVISORER (TSEK)</b>		
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	516	150
Övriga tjänster Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	1 084	889
<b>Summa</b>	<b>1 600</b>	<b>1 039</b>

## Not 45 - Ersättning till anställda

	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
<b>ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA (TSEK)</b>		
Löner och andra ersättningar	10 031	8 395
Sociala avgifter	3 195	2 678
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	2 298	2 424
<b>Summa ersättning till anställda</b>	<b>15 524</b>	<b>13 497</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 45 fortsättning.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER (TSEK)	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7 791 (0)	4 524 (2 062)	7 265 (0)	4 089 (1 806)
Övriga anställda	2 240 (0)	969 (236)	1 130 (0)	1 013 (618)
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>15 523 (0)</b>	<b>5 493 (2 298)</b>	<b>8 395 (0)</b>	<b>5 102 (2 424)</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Sverige	9	7	9	8
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

KÖNSFÖRDELNING I MODERBOLAGET FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2023-01-01 » 2023-12-31		2022-01-01 » 2022-12-31	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	6	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	5	5	5
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>8</b>

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernredovisningen.

## Not 46 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER (TSEK)	2023-01-01 » 2023-12-31	2022-01-01 » 2022-12-31
Valutakursdifferenser	0	0
Värdetförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	2 864	1 434
<b>Summa</b>	<b>2 864</b>	<b>1 434</b>

## Not 47 - Övriga rörelsekostnader

<b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Valutakursdifferenser	15 532	4 498
Värdetändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	0	3 006
<b>Summa</b>	<b>15 532</b>	<b>7 504</b>

## Not 48 - Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

<b>RÄNTEINTÄKTER (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Ränteintäkter	8 440	5 575
Varav avseende koncernföretag	7 809	3 016
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>8 440</b>	<b>5 575</b>

<b>RÄNTEKOSTNADER (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Räntekostnader	-6 914	-2 872
Varav avseende koncernföretag	-3 064	-1 356
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-6 914</b>	<b>-2 872</b>
<b>Summa finansiella poster - netto</b>	<b>1 525</b>	<b>2 703</b>

## Not 49 - Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

<b>VALUTAKURSDIFFERENSER (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Övriga rörelseintäkter (not 48)	0	0
Övriga rörelsekostnader (not 49)	-15 532	-4 498
Finansiella poster - netto (not 50)	0	0
<b>Summa</b>	<b>-15 532</b>	<b>-4 498</b>

## Not 50 - Skatt på årets resultat

<b>AKTUELL SKATT (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Aktuell skatt på årets resultat	0	-67
Justeringar avseende tidigare år	43	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>43</b>	<b>-67</b>

<b>UPPSKJUTEN SKATT (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	-293	324
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	0	0
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-293</b>	<b>324</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-250</b>	<b>257</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

<b>REDOVISAD SKATT (TSEK)</b>	<b>2023-01-01 » 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 » 2022-12-31</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14 698</b>	<b>44 506</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 2023 20,6% (2022 20,6%)	-3 028	-9 168
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-112	-92
Ej skattepliktiga intäkter	2 884	9 517
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	256	0
Övrigt	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>257</b>

## Not 51 - Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag (TSEK):

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	BOKFÖRT VÄRDE	
				2023-12-31	2022-12-31
Inission Munkfors AB	556259-9299	Munkfors, Sverige	14 080	2 077	2 077
Inission Stockholm AB	556257-2551	Stockholm, Sverige	8 000	9 052	9 052
Inission Tallinn OÜ	11 716 730	Tallinn, Estland	1	15 367	15 367
Inission Syd AB	556244-7082	Malmö, Sverige	20 000	2 400	2 400
Inission Norge AS	957 154 727	Løkken, Norge	484 115	44 790	44 790
Inission Innovate AB	556301-1765	Västerås, Sverige	2 000	22 232	22 232
Inission Lohja Oy	1954467-3	Lohja, Finland	3 759 574	34 569	34 569
Enedo Plc	0195681-3	Vantaa, Finland	68 523 193	177 290	173 787

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	304 275	240 106
Förvärv	3 502	104 169
Avyttring	0	-40 000
Lämnade aktieägartillskott	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>307 777</b>	<b>304 275</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>307 777</b>	<b>304 275</b>

Moderbolaget har under 2023 erhållit utdelning från dotterbolag om 14 000 TSEK (50 000 TSEK).

## Not 52 - Fordringar hos koncernföretag

ÖVRIGA FORDRINGAR (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	111 337	13 772
Tillkommande fordringar	59 814	104 972
Amorteringar, avgående fordringar	-37 487	-7 407
<b>Totalt</b>	<b>133 664</b>	<b>111 337</b>

## Not 53 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (TSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	1 384	1 908
Hyra	47	0
<b>Totalt</b>	<b>1 431</b>	<b>1 908</b>



## Not 54 - Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

<b>LIKVIDA MEDEL (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Banktillgodohavanden	47	0
<b>Totalt</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

För upplysning om checkräkningskredit, se not 58.

## Not 55 - Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

## Not 56 - Upplåning

<b>LÅNGFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Skulder till kreditinstitut (banklån)	9 986	15 580
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>9 986</b>	<b>15 580</b>

<b>LÅNGFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Aktieägarlån	0	9 380
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>9 380</b>

<b>KORTFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Skulder till kreditinstitut (banklån)	0	0
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>KORTFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Checkräkningskredit	7 265	16 433
<b>Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>7 265</b>	<b>16 433</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>17 251</b>	<b>41 393</b>

Fortsättning nästa sida »

## ..Not 56 fortsättning.

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2025-03-31 och löper med en genomsnittlig ränta om 2,5% plus Euribor (3 mån) per år (2022: 1,95% plus referensränta per år). Aktieägarlånen som amorterats 2023-09-30 uppgår till 0. De löpte med en fast ränta om 7,0% per år (2022: 7,0% per år). Räntan betalades årsvis.

Moderbolagets upplåning är i SEK och EUR. Se nedan tabell.

<b>UPPLÅNING PER VALUTA (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
SEK (aktieägarlån)	0	9 380
EUR (skulder till kreditinstitut)	9 986	15 580

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenant ska vara uppfyllda. För upplysning om covenant se not 27.

### Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 33.

För majoriteten av moderbolagets upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

### Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 100 000 TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 4 989 TSEK utnyttjats per den 31 december 2023 (32 408 TSEK per 2022-12-31). Förutom checkräkningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

## Not 57 - Övriga långfristiga skulder

<b>ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Aktieägarlån	0	9 380
Anstånd moms och skatt	0	5 754
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>15 134</b>

För upplysning om villkor kopplade till aktieägarlånet se not 58 Upplåning.

## Not 58 - Övriga kortfristiga skulder

<b>ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Moms	-220	-121
Personalrelaterad skuld	605	437
Villkorad tilläggsköpeskilling	8 566	7 869
Övrigt	0	1 441
<b>Summa</b>	<b>8 951</b>	<b>9 626</b>

## Not 59 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUBETALDA INTÄKTER (TSEK)

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	1 902	250
Semesterlöner	1 156	1 170
Sociala avgifter	961	367
Övriga poster	1 097	1 196
<b>Summa</b>	<b>5 116</b>	<b>2 983</b>

## Not 60 - Transaktioner med närstående

Se koncernens not 34 för upplysningar om transaktioner med närstående.

## Not 61 - Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

(TSEK)	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	17 386	0	-1 806	15 579
Långfristiga skulder till koncernföretag	0	69 500	0	69 500
Kortfristiga skulder till koncernföretag	0	10 200	0	10 200
Aktieägarlån	12 000	9 380	-12 000	9 380
Checkräkningskredit	63 795	0	-47 362	16 433
<b>Summa</b>	<b>93 181</b>	<b>89 080</b>	<b>-61 168</b>	<b>121 092</b>

(TSEK)	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	15 579	0	-5 594	9 986
Långfristiga skulder till koncernföretag	69 500		-69 500	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag	10 200	17 000	0	27 200
Aktieägarlån	9 380	0	-9 380	0
Checkräkningskredit	16 433	0	-9 168	7 265
<b>Summa</b>	<b>121 092</b>	<b>17 000</b>	<b>-93 642</b>	<b>44 451</b>

Förändring checkräkningskredit nettoredovisas.

## Not 62 - Händelser efter rapportperiodens slut

För händelser efter räkenskapsårets utgång, se not 42 för koncernen.

## Not 63 - Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

<b>FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>
Balanserade vinstmedel från föregående år	74 936
Överkursfond	291 481
Årets resultat	14 449
<b>Summa</b>	<b>380 866</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

<b>FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>
Till aktieägarna utdelas	15 495
I ny räkning överförs	365 371
<b>Summa</b>	<b>380 866</b>

## Not 64 - Ställda säkerheter avseende egna skulder

<b>STÄLLDA SÄKERHETER (TSEK)</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Aktier i dotterbolag B	307 777	304 275
<b>Summa</b>	<b>307 777</b>	<b>304 275</b>

### Eventualföpliktelse

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag. En garanti har även ställts ut till dotterbolaget Enedo Plc om 5,0 MEUR (5,0 MEUR).

# Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Karlstad den 9 april 2024  
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



**Olle Hulteberg**  
Styrelseordförande



**Margareta Alestig Johnson**  
Styrelseledamot, vice ordförande



**Hans Linnarsson**  
Styrelseledamot



**Henrik Molenius**  
Styrelseledamot



**Mia Bökmark**  
Styrelseledamot



**Fredrik Berghel**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



**Martin Johansson**  
Auktoriserad revisor

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-97 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över totalresultat samt balansräkningen för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 98-100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och,

vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan



förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

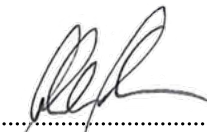
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 9 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av fem ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 8 maj 2024. Den 4 maj 2023 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

## Bolagets styrelse



### **Olle Hulteberg | Styrelseordförande**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Olle är också styrelsens ordförande i Enedo Oyj. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civileingenjörsexamen, Maskinteknik linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB, styrelseordförande i Smartare Elektroniksystem. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 282 988 varav 960 000 är A-aktier.



### **Margareta Alestig | Styrelseledamot, vice ordförande**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Erik Thun AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, styrelseledamot i Brännehylte Lagersystem AB, Svenska Fribrevsbolaget AB och Tjörns Sparbank. Aktuellt innehav av aktier Inission: 1 326 B-aktier.



### **Mia Bökmark | Styrelseledamot**

Har ingått i Inissions styrelse 2022. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civileingenjör vid KTH samt MBA vid Göteborgs Handelshögskola. Född 1967. Övriga uppdrag: Vice President för R&D and Product Management på Seco Tools AB, del av Sandvik AB. Ordförande i Gunnars Båtturer och Charter AB. Aktuellt innehav av aktier Inission: 500 B-aktier.



### **Hans Linnarson | Styrelseledamot**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, ELLWEE AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 012 B-aktier.



### **Henrik Molenius | Styrelseledamot**

Har ingått i Inissions styrelse 2023. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom från Högskolan i Karlstad samt har en Global Executive MBA från Handelshögskolan i Köpenhamn. Född 1965. Övriga uppdrag: Henrik driver två egna bolag och är styrelseledamot i bl.a. J-O Johansson i Varberg AB, Ljungträ AB, Boda Såg i Dalarna AB, Booforsen Fastighets AB, Kontorsbolaget i Karlskoga AB, Strivo AB samt Sparbanksstiftelsen Sörmland. Aktuellt innehav av aktier Inission: 1 000 B-aktier.

## Bolagets koncernledning



### **Fredrik Berghel | VD (sedan 2021)**

Född 1967. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enedo Oyj, VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 763 012 varav 440 012 är A aktier.



### **Håkan Rååd | vice VD (sedan 2020) & chef för Supply Chain Management (sedan 2022)**

Född 1967. Civilingenjör Maskinteknisk linje vid Linköpings Tekniska Högskola.  
Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Go Infinite, logistik- och verksamhetsutveckling AB.  
Aktuellt innehav av aktier i inission: 38 954 B-aktier



### **John Granlund | CFO (sedan 2023)**

Född 1969. Civilekonom med Executive MBA från Handelshögskolan i Göteborg. John kommer senast från rollen som CFO på SEGULA Technologies i Göteborg.  
Övriga uppdrag (styrelseuppdrag): Inga.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 000 B-aktier.



### **Fredric Grahn | Sälj- & Marknadsdirektör (sedan 2023)**

Född 1986. Tekniskt gymnasium. Har bred kompetens inom marknad och försäljning och kommer senast från rollen som Sales manager för Inission AB.  
Övriga uppdrag: Inga.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 000 B-aktier



### **Stefan Larsson | Chef för produktionsutveckling (sedan 2022)**

Född 1982. Kvalificerad yrkesutbildning samt Högskolan i Gävle. Lång erfarenhet av Lean, produktionsutveckling och kvalitet från flertal olika företag och branscher samt drivit eget konsultbolag inom Lean.  
Stefan kommer senast från rollen som Kvalitetsansvarig inom affärsområdet Ground Combat på Saab Dynamics.  
Övriga uppdrag (styrelseuppdrag): Inga.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 248 B-aktier.



**Inission AB (publ) Årsredovisning för 2023. Text och grafisk form: Inission AB (publ)**

För mer information kontakta Fredrik Berghel, Verkställande direktör, +46 732 02 22 10, fredrik.berghel@inission.com  
Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 april 2024 kl. 00:05 CET.

Inission AB (org.nr 556747-1890), Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad. Rapporter arkiveras under:

[www.inission.com/investor-relations](http://www.inission.com/investor-relations)