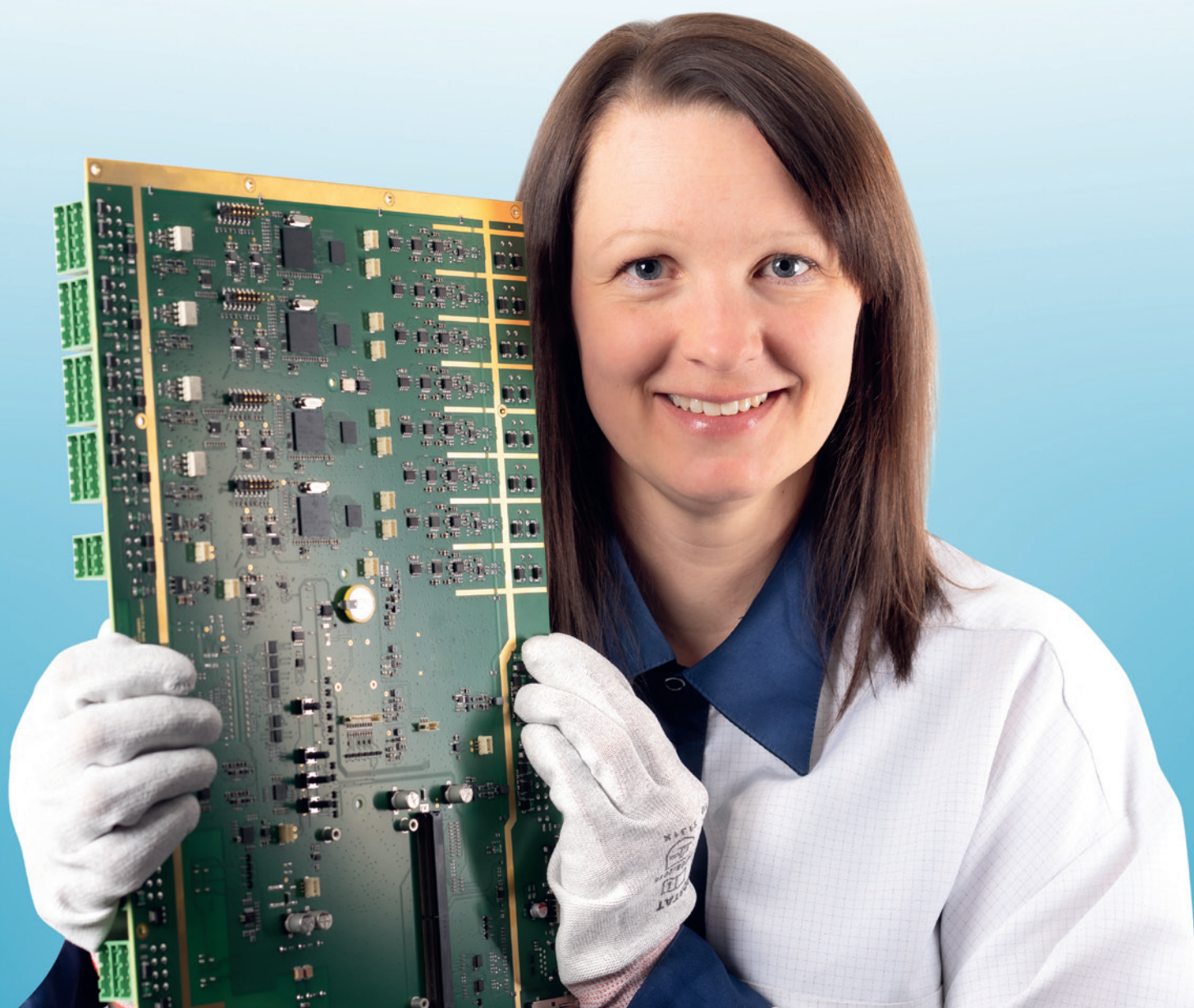


o inission

# THE DEFINITION OF PRECISION

Inission AB (publ) | Årsredovisning för 2021



# Innehåll



Sida 5. VD har ordet



Sida 10. Förvärvsstrategi

## INISSION

- 3 Om Inission
- 5 VD ord
- 6 Mission, vision & strategi
- 7 Våra kunder & vår affärsidé
- 9 Marknad & trender
- 10 Förvärvsstrategi
- 12 Aktien
- 13 Risker
- 14 Hållbarhet
- 20 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Sida 14. Hållbarhet



Sida 21. Förvaltningsberättelsen

## ÅRSREDOVISNING

- 21 Förvaltningsberättelse
- 26 Finansiella rapporter
- 35 Noter
- 51 Revisionsberättelse
- 53 Bolagsstyrning
- 55 Adresser



**Inission innovation award.** Finalen av Inissions årliga innovationstävling bjöd på en storslagen inramning när den avgjordes i oktober under Ny Tekniks avslutning av 33-listan. Miden Melle-Hannah vann både Publikens pris och Inission innovation award med sin innovation Multi4.



**Inission Løkken.** I december, efter att ha varit en del av Inission sedan 2018, bytte norska Simpro namn. Med stort kundfokus och lång erfarenhet av skräddarsydda tillverknings- och logistik tjänster för kompletta elektroniska produkter lanserades Inission Løkken AS på den norska marknaden.



**Inission Academy.** Under året erbjöds våra medarbetare kompetensutveckling genom projektledarprogrammet, ledarskapsprogrammet och Inspirit basic training. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.



**Invigning.** Stämningen var på topp när Inission Munkfors nyinvigdes i juli under en strålande sol. Fabriken har under det senaste året byggts om för att bli mer effektiv och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden.

## Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdag den 5 maj 2022 kl. 17:00, Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken onsdag den 27 april 2022 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före onsdag den 27 april 2022. Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast onsdag den 27 april 2022.

Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (mikael.flodell@inission.com).

### Nästa rapport

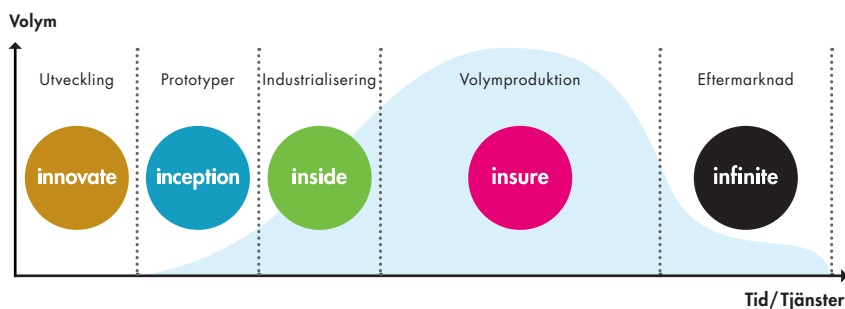
- Q1 – 5 maj 2022
- Årsstämma – 5 maj 2022
- Q2 – 19 augusti 2022
- Q3 – 10 november 2022

# Om Inission

## VAD - VÅRA KONCEPTUALISERADE ERFARENHETER

Inission är nordens ledande totalleverantör och i över 35 år har vi hjälpt företag att utveckla och tillverka elektronik- och mekanikprodukter av högsta kvalitet. Våra tjänster täcker in hela produktlivscykeln, från utveckling och konstruktion till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Genom att kombinera detta med logistik tjänster och en produktion baserad på hög flexibilitet, kundanpassning och korta ledtider blir vårt erbjudande mycket konkurrenskraftigt.

För att möta våra kunders förväntningar och utmaningar har vi konceptualiserat våra erfarenheter, kompetenser och tjänster i form av Innovate, Inception, Inside, Insure och Infinite. Med vårt helhetserbjudande tar vi ansvar för att våra kunders produkter blir konkurrenskraftiga genom hela livscykeln. Läs mer på sidan 8.



## HUR - LIVSLÅNGT LÄRANDE

Till vår hjälp att ständigt förbättra och utveckla vår egen verksamhet till en nivå där vi kan möta våra kunders behov i alla avseenden har vi Inspirit. Inspirit är vår guide för att förenkla och förbättra alla processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med. På så vis stärker vi vår konkurrenskraft och får de nöjdaste kunderna. I grunden är Inspirit baserad på lean och våra värderingar.

För att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga har vi även etablerat Inission Academy. Genom Inission Academy erbjuder vi våra medarbetare kurser och kompetensutveckling inom en rad olika områden, t. ex. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi.

## EN HEL KONCERNS STYRKOR OCH FÖRMÅGOR NÄRA DIG

Geografisk närhet till kunderna är en viktig del av Inissions strategi och vårt ekosystem av fabriker runt om i Norden passar för alla varianter av elektronik- och mekanikproduktion. Närheten gör att vi kan arbeta tätt som partners samtidigt som en hel koncerns styrkor och förmågor står till marknadens förfogande. Fördelarna med att jobba tätt ihop är bl. a. bättre kommunikation, ökad flexibilitet, kortare transporter och i slutändan en oslagbar leveransprecision.

## VARFÖR – FÖR ATT ALLT KAN ALLTID BLI BÄTTRE

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en stark övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta täten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmer vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutändan gynnar affärerna.

Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting.

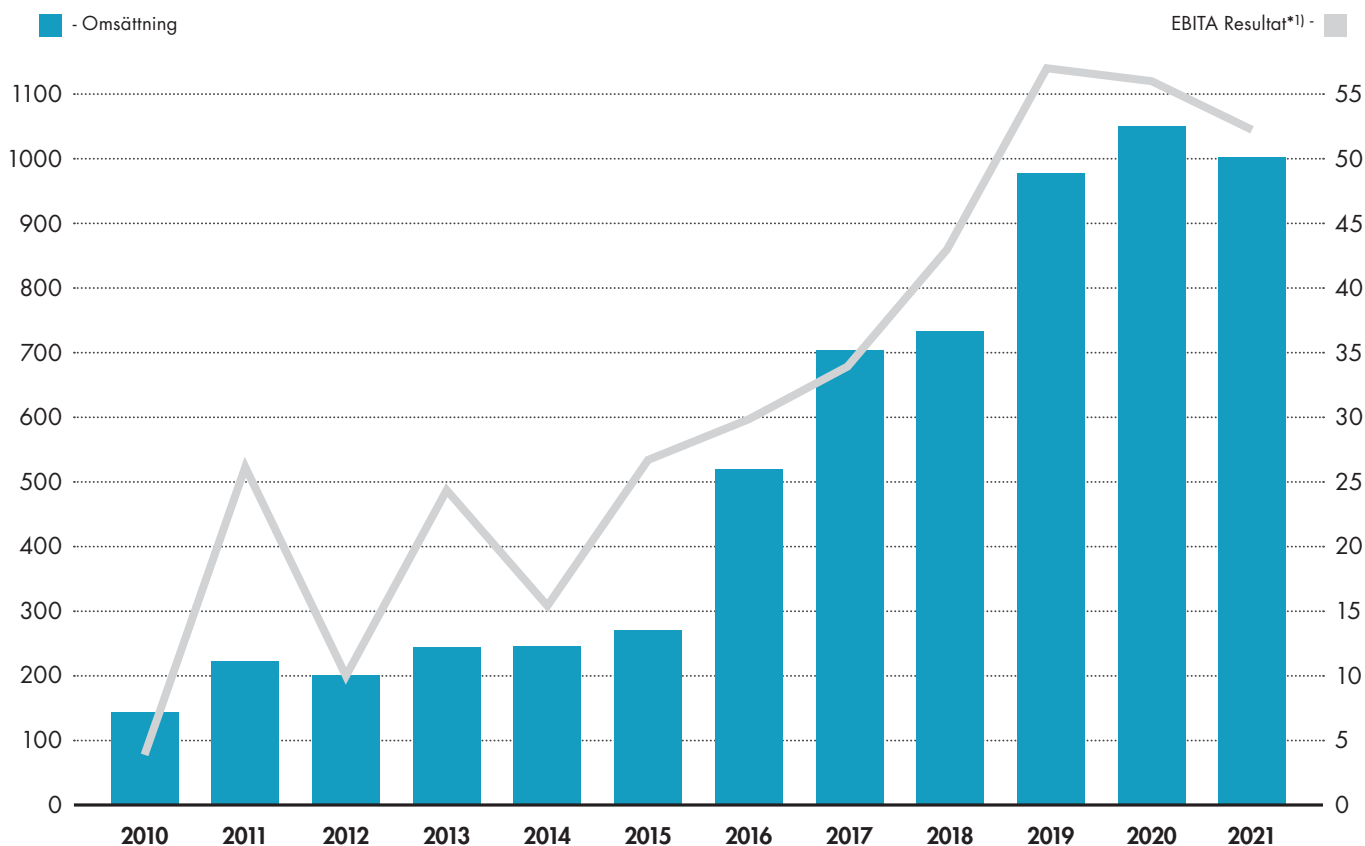
Välkommen att upptäcka skillnaden!



Fortsättning nästa sida »



## OMSÄTTNING & EBITA RESULTAT\*1) (MSEK)



### TOLV MÅNADER (1 JANUARI – 31 DECEMBER 2021)

- Nettoomsättningen uppgick till 1 003 MSEK (1 059)
- EBITA\*1) resultatet uppgick till 52,7 MSEK\*2) (56,1)
- Justerade rörelseresultatet uppgick till 44,2 MSEK\*2) (47,5)
- Soliditet 39% (52%)
- Vinst per aktie före utspädning -0,49 SEK (5,19)
- Vinst per aktie efter utspädning -0,49 SEK (5,15)

## HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2021

### Kundnöjdhet<sup>3)</sup>

Mål: 100%

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Utfall: 96% (100%)

### Medarbetarengagemang (NY)

Mål: 70% för 2022

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Utfall: 71%

### Frisknärvaro

Mål: 97,5%

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Utfall: 95,8% (96,0%)

### Miljö (NY)

Mål: 2,12 CO<sub>2</sub> ton/MSEK för 2022

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO<sub>2</sub> som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Utfall: 2,36 CO<sub>2</sub> ton/MSEK

\*1) EBITA - rörelseresultat med justering för goodwillavskrivningar

\*2) Redovisning exklusive Enedos påverkan på EBITA och rörelseresultat med -33,7 MSEK för 2021 för att få jämförbarhet med tidigare perioder

\*3) Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7



# VD-ord

## "Nya tider nya utmaningar"



2021 inleddes med svag beläggning i flera av våra fabriker. Utmaningen var som svårast i Borås där vi såg oss tvungna att omstrukturera verksamheten, från storskalig produktion till en mindre och mer kundnära verksamhet med hög flexibilitet. Orderläget och försäljningen förbättrades under året och i Q4 fick vi se organisk tillväxt och vår högsta försäljning någonsin.

Inission har sitt ursprung i en konsolidering av flera olika varumärken och är resultatet av en medveten strategi som bygger på att skapa en utmanare i en bransch som har präglats av prisfokus och en omfattande utflyttning av produktion. Vi tror på svensk produktion och idag, tio år senare, känner vi att vi är mer rätt ute än någonsin. Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak.

Vi är stolta över vad vi åstadkommit hittills. Vi har etablerat ett starkt varumärke i en bransch som marknaden kategoriserar som inte särskilt spännande. Det tycker däremot vi och vi kommer att fortsätta ta oss an alla utmaningar med samma glöd och nytänkande som vi alltid har gjort.

### TVÅ FEM 2025

Utifrån vår mission "De nöjdaste kunderna" har vi sedan 2011 investerat mycket tid i att förfinna vår verksamhetsstrategi för att lyfta oss till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är vårt produktionssystem Inspirit och Inission Academy, vår satsning på kompetensutveckling. Vi har under året

formulerat nya långsiktiga mål; "TVÅ FEM 2025", vilket står för dubblad lönsamhet, dubblad omsättning och att bli en av Nordens fem största kontraktstillverkare innan 2025. Vi ska lyckas genom att dubbla flödesproduktionen, sänka CO<sub>2</sub>-utsläppen till noll, öka medarbetarengagemanget med 20% samt att nå en kundnöjdhet över fem på en sexgradig skala. För att stödja denna resa har vi också påbörjat en rad strukturella förändringar. Vi går mot större organisatoriska dotterbolag, vi stärker de centrala funktionerna inom försäljning och inköp och våra utvecklingsresurser samlar vi i ett eget affärsområde för bättre tydlighet.

### Vi växer vidare med förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter. Förvärvet av MLB Electronics som slutfördes i början av 2022 är ett utmärkt exempel. Målet är att MLB ska samlokaliseras och fusioneras med Inission Lohja.

Genom våra senaste förvärv har vi fått både utvecklingsresurser och tunnplåtsbearbetning. Under 2021 förvärvade vi också 49,6% av Enedo. Enedo utvecklar och tillverkar elektronik för ström-försörjning. Vi ser stora möjligheter att sälja tillverknings-tjänster till bolaget såväl som att vi kan erbjuda våra kunder deras produkter och kompetens. Enedo har också en produktionsanläggning i Tunis som skulle komplettera vårt erbjudande med kostnadseffektiv volymproduktion. Detta betyder att vi på riktigt kan vara en totalleverantör till våra kunder.

Vi märker tydligt hur både värderingar och priser av för oss intressanta bolag går upp. Under året har vi avbrutit några processer på grund av för höga förväntningar och för höga priser på såväl större som mindre objekt.

### Framtiden

Pandemin och bristen på komponenter har under 2020 och 2021 begränsat vår effektivitet, försäljning och höjt vår kapitalbindning. I dagsläget har vi en situation där komponenttillgången inte är helt styrande. Till viss del börjar även kapaciteten bli styrande. Det är glädjande då vår möjlighet att påverka den är mycket större. Vårt mål är att växa organiskt, vilket vi nu har goda förutsättningar att göra.

Ett krig nära oss i Europa är en fruktansvärd tragedi. Vi har medarbetare från både Ukraina och Ryssland i våra fabriker i Estland. Krigets direkta påverkan beträffande våra kunder och leverantörer bedömer vi som minimal. Den indirekta påverkan är dock svår att förutspå. För oss är det därför viktigare än någonsin att vara nära våra kunder och förstå hur de och deras kunder påverkas. Vi måste vara beredda på att flytta kostnadsökningar vidare. Vi måste också vara beredda på att anpassa vår egen kapacitet och kostnader.

.....  
Fredrik Berghel,  
verkställande direktör Inission AB

# Mission, vision & strategi

## Mission

Allt vi gör har vår utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission **De nöjdaste kunderna**. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl i olika situationer att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhetssystem Inspirit, som bygger på lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Under 2021 har vi accelererat omställningen till en flödesorienterad verksamhet med ett flertal olika större och mindre projekt på samtliga anläggningar.

Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetensutveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

## Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Det ställer krav på oss att ständigt utvecklas och förbättras men också att förstå våra kunders

förväntningar. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme.

Våra kunder ska känna en stolthet med att ha Inission som leverantör.

## Strategi

### Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenheter som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

### Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

### Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi älskar att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

### Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

### Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

### FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

### PRECISION

Vi vill leverera i tid, kvittera och följa upp information, ha förståelse för varandra, tydligt förklara varför saker är viktiga, vara uppmärksamma på detaljer, ta eget ansvar, inte ge upp.

### FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

### ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

# Våra kunder & vår affärsidé

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 140 substantiella kunder som är spridda inom flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschunika konjunktursvängningar. Det gör också att vi kan fördela produktionen mellan olika kunder vid en varierande efterfrågan.

Covid-19-pandemin i kombination med den komponentbrist som uppstått har medfört att 2021 blev ett turbulent år där våra kunder har drabbats i mycket olika grad. Komponentbristen har drabbat alla områden inom försörjningskedjan, inte bara elektronik, utan plast, plåt, kablage och inte minst transporter har påverkats. Detta har ansträngt vår flexibilitet och påverkat vår effektivitet negativt.

Många av Nordens kända industri-företag återfinns i vår kundportfölj men också många mindre och innovativa

företag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare. Vi har inte någon enskild kund som står för en avgörande stor del av vår omsättning. 37 kunder står för ca 70% av vår omsättning och den största kunden utgör ca 10% av omsättningen, fördelat på fyra fabriker. Vi har en struktur som gör att vi alltid är geografiskt nära vår kund då vi har fabriker i hela Norden. Närheten gör att vi kan arbeta tätt med våra kunder som partners där vi samverkar för att åstadkomma en bra leverans.

## Kundnöjdhet

Vår mission är **De nöjdaste kunderna**. För att verifiera detta genomför vi årligen en utförlig kundenkät. I dialog med kunden betygssätts varje område och vi diskuterar bl. a. hur vi kan förbättra oss och hur vi gemensamt kan utveckla vår affärsrelation. Avslutningsvis ställs frågan om kunden är nöjd med oss som leverantör. Glädjande nog har 96% av våra nyckelkunder svarat ja.

## AFFÄRSIDÉ

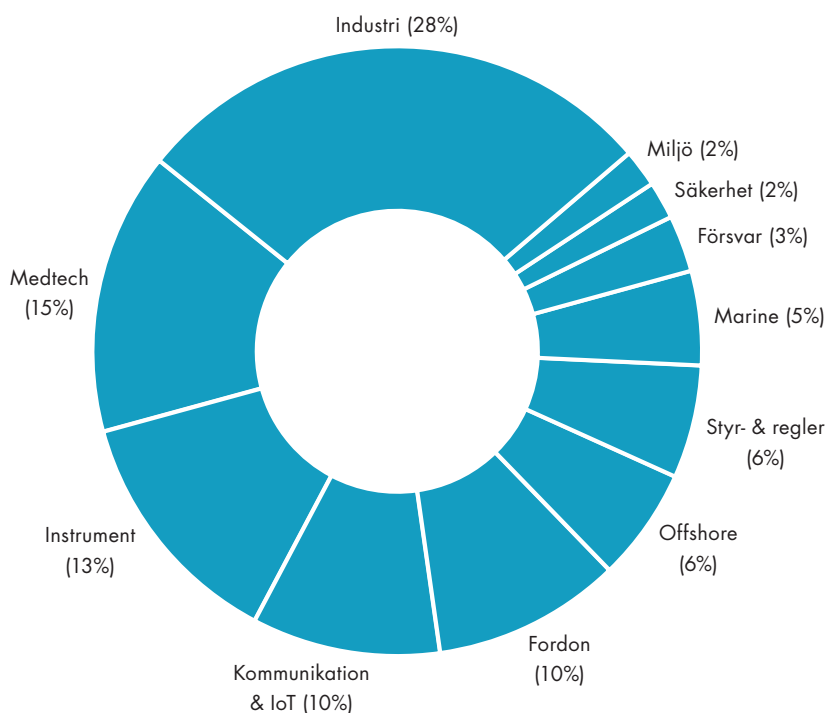
Inission erbjuder krävande industrikunder i Norra Europa skräddarsydda utvecklings- och tillverkningstjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter som garanterar den bästa hållbara affärsnyttan och totalekonomi.

## MISSION

De nöjdaste kunderna.

## INISSIONS KUNDER REPRESENTERAR:

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunktur-ökänsliga men har under året påverkats av pandemin med stora svängningar som följd. Instrument är olika typer av mätinstrument som krävs för att mäta, testa och verifiera processen. Offshore avser utrustning för havsmiljö, traditionellt olja och gas men även fiskodling är ett växande område. Kommunikation och IoT är ett starkt växande segment, när allt idag ska vara uppkopplat och trådlöst. Fordon avser främst olika transportlösningar. Säkerhet är nödvändiga system för person- och maskinsäkerhet. Miljö är med bäring på hållbarhet och energiförbrukning, ytterligare ett växande segment.





## VERKSAMHETEN

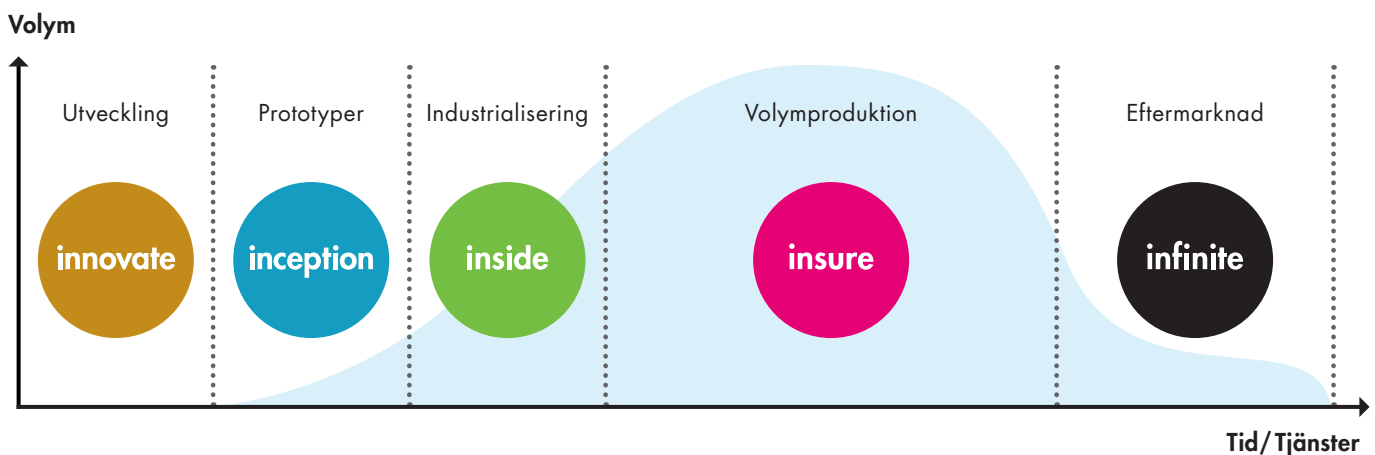
Som totalleverantör ser vi till helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka en elektronik- och mekanikprodukts hela livscykel och avlasta kundens organisation i moment där vi har stor kunskap tack vare vår långa erfarenhet.

Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad. Tjänsterna är conceptualiserade och produktifierade och beskrivs i detalj här nedanför. Allt för att visa att vi är en totalleverantör i ordets rätta bemärkelse.

## KVALITET

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

## INISSION ERBJUDER TJÄNSTER GENOM HELA PRODUKTLIVSCYKELN



**Innovate (utveckling)** är vår tjänst där produkten tar sina första steg. Inission har lång erfarenhet av utveckling, design, konstruktion och systemlösningar. Vi kan med andra ord ta ett helhetsansvar för utveckling av nya elektronikprodukter. I Innovate ingår förstudie, produktkoncept, kravspecifikation, utveckling och konstruktion, test och verifiering.

**Inception (prototyper).** För prototyp-tillverkning kan Inission erbjuda Inception. Inception är en fabrik i fabriken med eget kundteam. Teamet har hög tillgänglighet och kan snabbt ta fram en prototypserie baserat på kundens krav och önskemål. Planering, inköp och tillverkning är kopplat direkt till utvecklingsteamet, allt för att prototypserien ska kunna tas fram snabbt, effektivt och med ett optimalt resultat. Inception-teamet består av erfarna specialister som är vana att hantera komplexa kundkrav.

**Inside (industrialisering)** är tjänsten som säkerställer att produkterna vi skapar är konkurrenskraftiga från start. Inside erbjuder tillgång till Inissions specialiserade kundteam kompletterat med ett nätverk av erfarna experter från leverantörsledet. Kundteamet jobbar tillsammans med utvecklingsteamet med stöd av en systematisk arbetsmetod. Vi tittar på kostnadsdrivarna i produkten och säkerställer att produkten snabbare kommer ut på marknaden till en kvalitet och ett pris som kundens kund är beredd att betala för.

**Insure (volymtillverkning).** Att tillverka kompletta elektroniska och mekaniska produkter är kärnan i det vi gör. Vi skräddarsyr varje uppdrag efter kundens behov. Vi säkerställer ett upplägg med effektiv volymproduktion, jämn kvalitet och en branschledande leveransprecision genom hela logistikkedjan. Vi erbjuder ett ekosystem av fabriker med avancerade maskinpark

er som passar alla behov inom elektronik och mekanik. Vår styrka är att vi ansvarar för hela flödet och vår kund kan fokusera på sin kärnaffär.

**Infinite (eftermarknad)** är tjänsten för produkter som befinner sig i slutet av sin livscykel. Tillsammans jobbar vi med kunden och tar fram en eftermarknadsplan för att optimera livslängden. Genom att ta kontroll över LTB\*-komponenter och förlänga livslängden på produkten så får våra kunder en maximerad avkastning. När tiden är inne ger vi proaktiva förslag på en ny generation som ersätter befintlig produkt.

\* Last Time Buy

# Marknad och trender

Ett uppkopplat, smartare och hållbarare samhälle driver behovet av elektronik. Allt ska vara uppkopplat och produkter baserade på elektronik utgör en allt större del av människornas vardag. Kombinerat med elektrifiering som anses vara en möjliggörare för att minska vårt beroende av fossilbaserad energi är elektronik ett växande område. Elektronik är en möjliggörare för många av våra kunder.

Det gör att våra kunder hela tiden måste fokusera på sina erbjudanden, affärsmodeller och inte minst på produktutveckling. För oss som kontraktstillverkare är detta en gynnsam utveckling då allt fler anser att produktion inte tillhör deras kärnverksamhet utan flyttas ut till externa leverantörer där flexibiliteten är bättre och tillverkningskostnaden tydlig.

Covid -19 och den komponentbrist som uppstått utgör en drivande förändringskraft. Allt fler företag ser över sina försörjningskedjor och utvärderar dem med avseende på flexibilitet, leveranssäkerhet, hållbarhet och total kostnad. Som ett resultat och slutsats kommer near-sourcing. Efter att i flera år endast talat om att produktion kommer tillbaka ser vi nu att substantiella projekt tas hem. Kostnaderna i flera av de så kallade lågkostandsländerna har nu kommit ikapp och Europeisk produktion är motiverat. Har man dessutom förmågan att se det ur ett totalekonomiskt perspektiv så blir kalkylen ännu bättre. En stor utmaning är rekrytering av personal. Vi ser tyvärr att fler och fler

unga väljer bort produktion och teknik. Vår bransch växer och behovet av kunnig och kompetent personal ökar.

## **Fokus på mervärden och totalekonomi**

Historiskt har de viktigaste drivkrafterna varit prispress på produkter och flytt av produktion till lågkostnadsländer. Detta har drivit fram en stark pris konkurrens och en kapacitet som överstiger efterfrågan. Detta har präglat branschen som uppvisat låg lönsamhet. De viktigaste drivkrafterna kommer troligtvis fortsatt att handla om sökandet efter kostnadseffektiv produktion för hela kedjan men trenden med stark prispress är nu bruten.

Vi ser nu en tydlig rörelse mot att man jobbar som partner på lika villkor med sin kontraktstillverkare. Fördelarna är uppenbara; ökad snabbhet från idé till färdig produkt, större fokus på rätt pris, ökad flexibilitet och lägre kapitalbindning.

Vi ser att marknadens krav på att tjänsteinnehållet förväntas öka. Avancerad teknik skall stöttas av ökad snabbhet från idé till färdig produkt och avancerade logistiklösningar blir en central del i tjänsteportföljen för att kunna erbjuda det som kunderna kräver.

## **En stark och kompetent partner**

Ur ett totalkostnadsperspektiv, förväntas besluten kring outsourcing till lågkostnadsländer att nyanseras ytterligare. Ett resultat av detta är att flera kunder valt att dela sin produktion.

Det som avsåts i Asien produceras i Asien och det som avsåts i Europa produceras i Europa. Detta går hand i hand med ett ökat hållbarhetsperspektiv som är en global branschberoende trend.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör att det blir än viktigare att optimera sin kärnverksamhet och korta ledtider. Det gör att våra kunder behöver en stark och kompetent partner inom hela paletten av tjänster; produktutveckling, produktionsutveckling, materialförsörjning, industrialisering, hantering av kompletta produkter och eftermarknadstjänster. Att jobba som partners accentuerar även geografiparametern, dvs man behöver vara nära sina partners.

Automatisering har alltid varit aktuellt för stora serier men vi ser nu att maskiner och robotar av flexiblare snitt gör det enklare att även automatisera mindre serier. Detta är ett bra exempel på att teknikkunnandet i branschen måste öka. Rätt gjort kommer kollaborativa, flexibla och intelligenta robotar att inte bara effektivisera produktionen utan även öka flexibiliteten. Det är nu tekniken börjar mogna och tillämpningarna bara ökar. Samma utveckling gäller för 3D-printing.

Branschen karaktäriseras dock fortfarande av ett stort kostnadsfokus och tillväxten är fortsatt begränsad och konsolideringen i branschen kommer att fortsätta.



Denna trendspaning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs Norra Europa och kontraktstillverkning.

# Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv. Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt. Inissions två huvudägare, Olle Hulteberg och Fredrik Berghel står för det strategiska förvärvsarbetet inom gruppen.

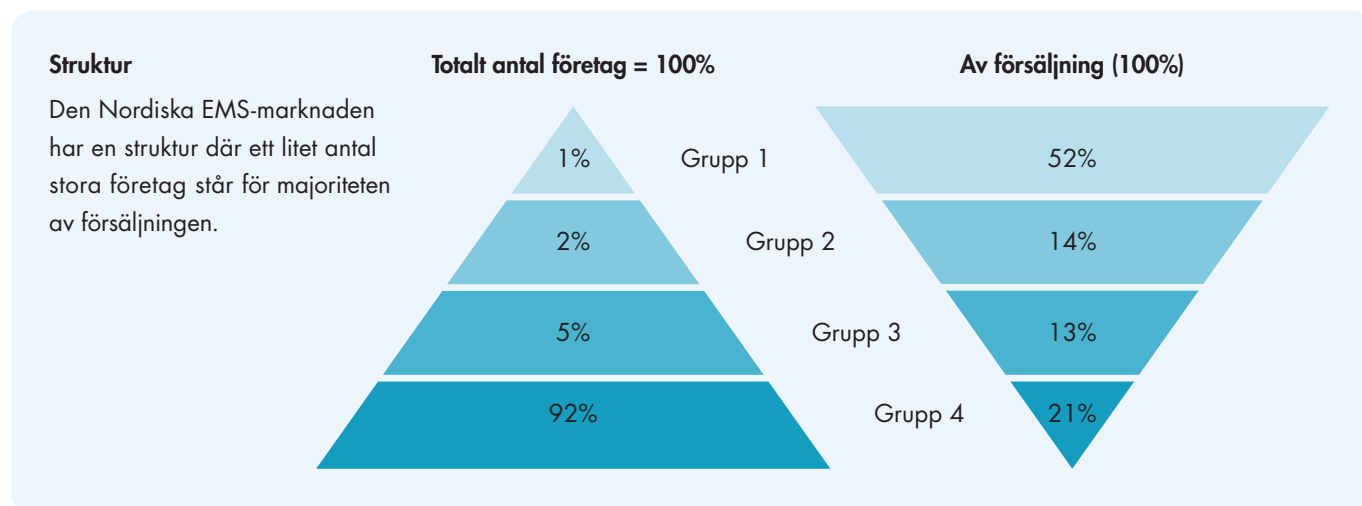
Inission verkar i en bransch som är under konsolidering och vi har ambitionen att vara en drivande kraft i branschens konsolidering. Bilden nedanför åskådliggör på ett tydligt

sätt branschens struktur och vilka möjligheter till konsolidering som det finns. Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet stärker förvärv oss och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier.

Med förvärvet av Sweco Elektronik 2019 breddade vi vårt erbjudande med utvecklingstjänster och med förvärvet av HY-Tech 2020 breddade vi vårt erbjudande med kontraktstillverkning av tunnplåtprodukter. Med vår investering i Enedo i början av 2021

breddar vi vårt erbjudande ytterligare. Enedo är en tillverkare av högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA samt en produktionsanläggning i Tunisien.

Ger investeringarna tydliga synergier på kundsidan finns det stora möjligheter att göra tilläggsförvärv inom dessa områden. Alla dessa tre branscher är mer fragmenterade än kontraktstillverkning av elektronik. Tills synergier har demonstrerats ligger Inissions förvärvsfokus på elektroniksidan.



## Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att

integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt affärssystem Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.



Förvärvet av MLB Electronics OY januari 2022.



Förvärvet av HY-Tech Comp Oy februari 2020.



## Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen.

Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

### Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

### Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

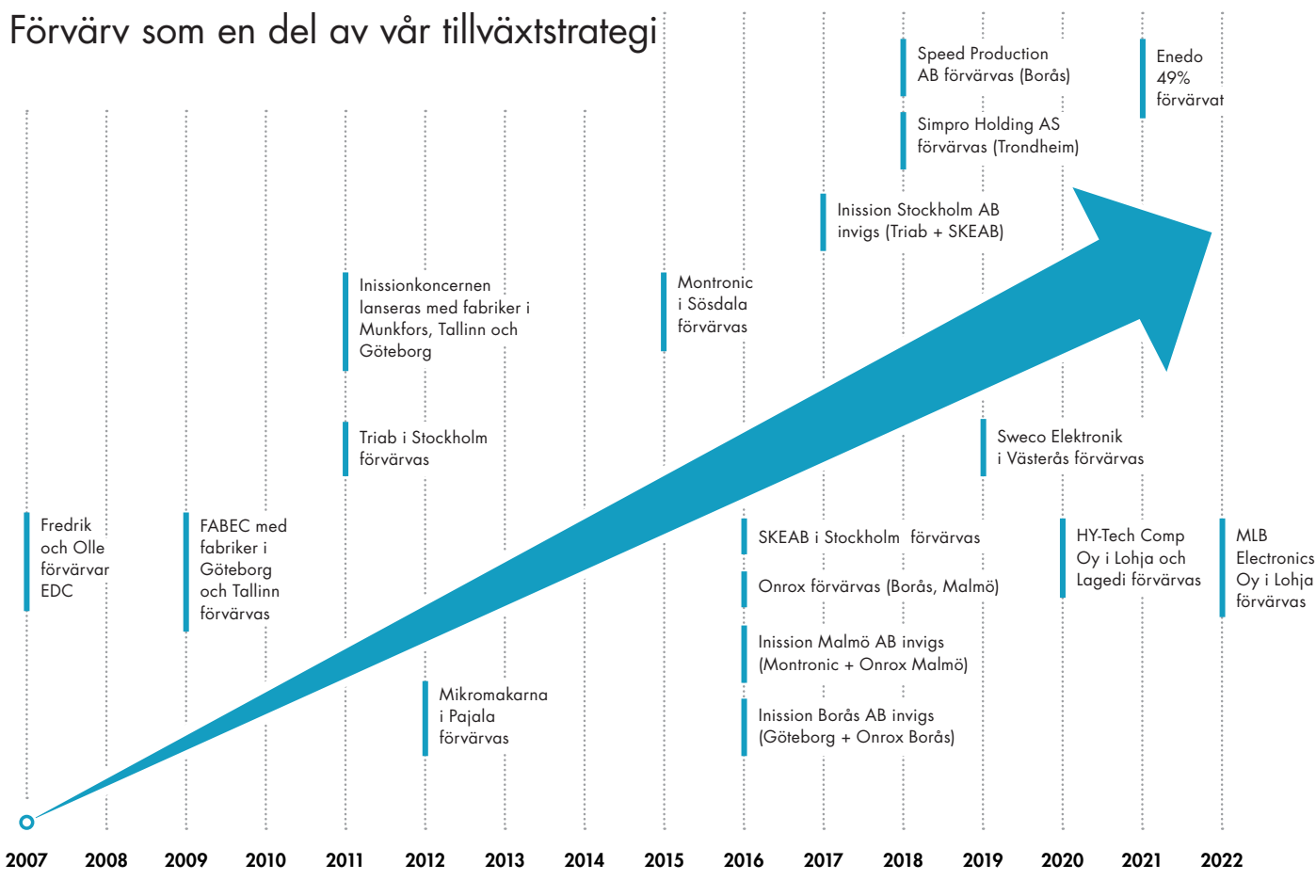
### Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

### Geografi

Norra Europa är vår marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelser från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad.

## Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



# Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per denna dag till 2 400 012 stycken. Antalet B-aktier till 15 705 723 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 39 705 843 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst.

Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2021-12-31

Aktieägare	A- och B-aktier	Röster	Kapital
IFF Konsult AB	5 282 988	34,9%	29,2%
FBM Consulting AB	4 863 012	24,4%	26,9%
Wingefors Depå Fyra AB	1 714 140	15,1%	9,5%
Creades via kapitalförsäkring	1 537 890	3,9%	8,5%
Handelsbanken Microcap Sverige	925 000	2,3%	5,1%
Björn Eriksson	493 671	1,2%	2,7%
Almia Consulting AB	420 000	10,5%	2,3%
JCE Asset Management	326 085	0,8%	1,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	174 914	0,4%	1,0%
CBLDN-EQ Nordic small cap fund	170 607	0,4%	0,9%
Övriga	2 197 428	5,9%	12,1%
<b>Summa</b>	<b>18 105 735</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel.

IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg.

Wingefors Depå Fyra AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors.

## AKTIEKURSUUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 17 mars 2022. Inission har sedan indroduktionen delat ut motsvarande 20,5 SEK/aktie.



## TECKNINGSOPTIONER

På årsstämman den 8 maj 2018 beslutades om att inrätta ett personaloptionsprogram där löptiden var tre år. Teckningstiden löpte ut i mitten av juni 2021. Totalt berättigade optionsprogrammet till teckning om 90 000 aktier varav 32 580 aktier tecknades vilket motsvarar en utspädning om 0,5%. Teckningskursen uppgick till 50,59 kr. Aktierna distribuerades efter genomförd split vilket innebar att

97 740 aktier emitterades. Till årsstämman 2022 förslår styrelsen för stämman ett motsvarande program. Fullständig redovisning av det förlagna programmet finns i kallelsen till årsstämman.

## SPLIT 30 JUNI 2021

På årsstämman den 6 maj 2021 beslutades det, efter styrelsen förslag, att genomföra en uppdelning av aktier (s.k. aktiesplit) villkor 3:1. Varje befintlig aktie skulle delas upp på tre

nya aktier av samma aktieslag som före uppdelningen. Genom beslutet sänktes kvotvärdet på bolagets aktier till att bli en tredjedel av kvotvärdet före aktiespliten. Antalet aktier ökade från 6 002 665 till 18 007 995 st, varav 2 400 012 var aktier av serie A och 15 607 983 var aktier av serie B. 30 juni var första dag för handel efter aktie split.

# Risker

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

## RISKHANTERING

### Konjunktur

Kontraktstillverkning är en konjunkturkänslig bransch och Inission är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

### Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 140-tal kunder från en rad olika branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod för ca 11% av intäkterna under 2021.

### Reklamationer

Reklamationer kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmissstag eller komponentfel. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft ytterst låga reklamationskostnader.

### Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna.

### Material

Inissions kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inission skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inission kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och insatsvaror. Valutförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta.

Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoufflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunik material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga.

### Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort sikt, påverkar Inission negativt.



# Hållbarhet

"Hållbarhet är avgörande för Inissions långsiktiga affär.

Att vara ansvarsfulla och innovativa genom att förbättra oss dag för dag kommer skapa möjligheter för goda affärer med effektiv produktion och miljöanpassade produkter.

Det här är ingen enmansshow. Vi tror på samarbete. UN Global Compact är sådant samarbete som vi fortsätter stödja och utvecklas tillsammans med."

- Fredrik Berghel, VD och koncernchef



**Inissions hållbarhetsarbete** är en integrerad del av vår affärsverksamhet. I vår roll som kontraktstillverkare samverkar vi både med våra kunder och våra leverantörer för att bidra till en hållbar utveckling. Vi tar ansvar genom att inkludera alla tre perspektiv; miljö, social och ekonomisk hållbarhet. Det är i våra anläggningar som verksamheten sker och vi arbetar aktivt med sociala frågor, effektiviserar våra processer samt agerar affäretiskt.

På ett större plan är Inission en del av vårt samhälle och vi ser en tydlig

trend hos kunder, leverantörer och medarbetare att intresset för hållbarhetsfrågor ökar. Inission har alltid haft höga ambitioner inom hållbarhetsområdet och står väl rustat för att ytterligare sätta fokus på dessa frågor. Vi tycker helt enkelt att det är viktigt.

Under 2021 har Inission arbetat intensivt med hållbarhet. En ny uppförandekod och miljöpolicy har arbetats fram i linje med de Tio Principerna som ingår i FN Global Compact. En genomgång av Inissions påverkan på FN:s Globala

Mål har gjorts och utifrån det har en prioritering av målen för verksamheten tagits fram samt en struktur för målsättning, aktiviteter och rapportering. De fyra hållbarhetsmål som togs fram under 2020 har fortsatt varit centrala i vårt arbete, men vi arbetar också med att hela tiden utveckla målen.

Det har t. ex. inneburit att vi har bytt medarbetarnöjdhet till medarbetar-engagemang samt redovisar miljömålet som koldioxidutsläpp enligt GHG-protokollet Scope 1 & 2.

## HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2021

### Kundnöjdhet<sup>1)</sup>

Mål: 100%

Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna.

Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Utfall: 96% (100%)

### Medarbetarengagemang (NY)

Mål: 70% för 2022

Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Utfall: 71%

### Frisknärvaro

Mål: 97,5%

Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Utfall: 95,8% (96,0%)

### Miljö (NY)

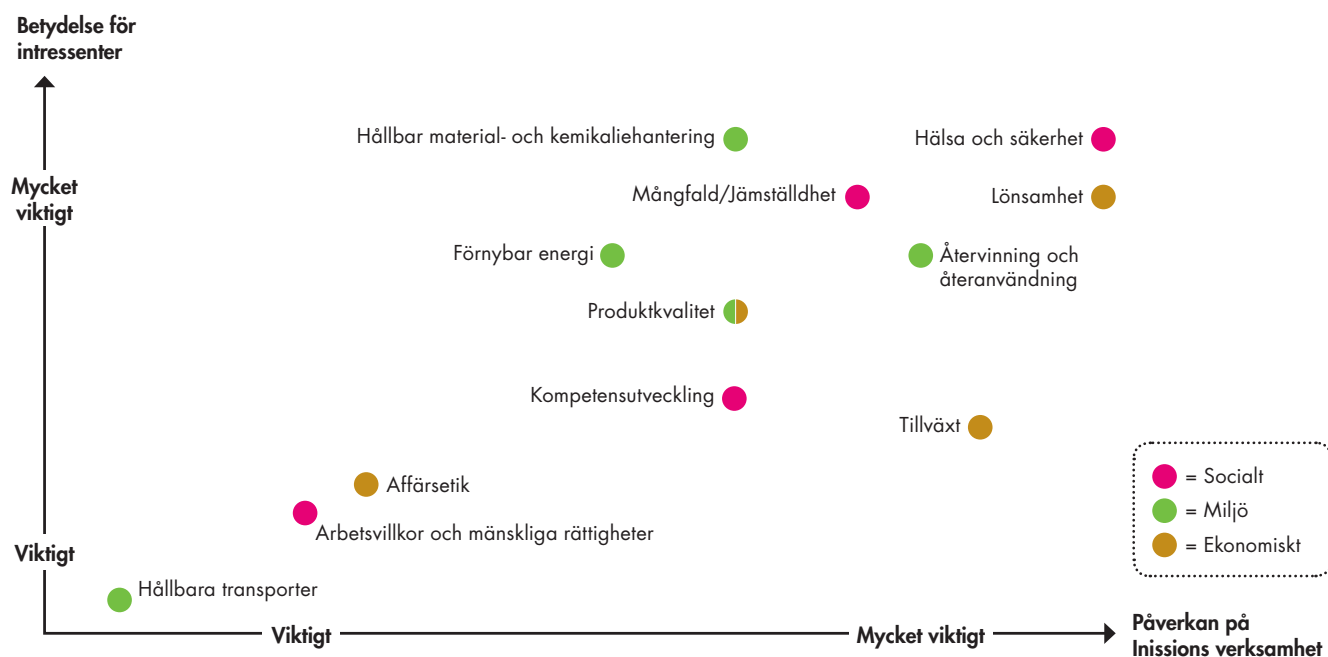
Mål: 2,12 CO<sub>2</sub> ton/MSEK för 2022

Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO<sub>2</sub> som verksamheten orsakar. Vi har som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

Utfall: 2,36 CO<sub>2</sub> ton/MSEK

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av detta arbete har Inission genomfört en väsentlighetsanalys där interna och externa dialoger med olika intressenter ligger till grund för resultatet.



\*1) Läs mer om Kundnöjdhet på sidan 7

## Globala mål

Med utgångspunkt i Inissions väsentlighetsanalys har fyra av de globala målen kopplats till Inissions hållbarhetsarbete. Här har Inission störst möjlighet att bidra till att nå målen ur ett globalt perspektiv.



### DEFINITION

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Verka för en inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

### INISSIONS ARBETE MED MÅLEN

Inissions uppförandekod och mångfaldspolicy slår tydligt fast att varje medarbetare ska behandlas respektfullt och rättvist oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Dessa frågor följs upp i den årliga medarbetarundersökningen. Arbetet för en jämlik fördelning mellan andelen kvinnliga och manliga chefer och medarbetare är centralt för Inission.

Uthållig tillväxt och stabil resultatutveckling är viktigt för Inission och återspeglas i de finansiella målen. Alla Inissions medarbetare ska ha en säker, icke-diskriminerande och utvecklande arbetsplats. Bolaget tillämpar en marknadsmässig och rättvis lönesättning.

Hållbar och konkurrenskraftig industri är avgörande för Inissions verksamhet. Genom att strukturerat arbeta med kontinuerliga förbättringar utvecklar vi nya lösningar som är smartare och mer hållbara. Vi delar årligen ut Inission Innovation Award för att främja innovationer och entreprenörer som bidrar till samhället.

Inission genomför löpande åtgärder för att minimera verksamhetens miljöpåverkan i enlighet med vår miljöpolicy. Bolaget arbetar kontinuerligt för en ansvarsfull konsumtion genom att styra och följa upp inköp av varor och tjänster. Vi genomför revisioner för att följa upp leverantörers efterlevnad av uppförandekoden.

**Inission är sedan 2021 Signatory medlem i FN Global Compact.** Som en Signatory medlem har vi förbundit oss att följa och arbeta med de Tio Principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption.

Arbetet bedrivs enligt gällande lagar och regler och utifrån detta sätts också koncerngemensamma policys. Inission sätter mål för verksamheten och mäter och följer upp enligt dessa mål. I vår Affärsplan, som upprättas per produktionsenhet, definieras mål och aktiviteter. Affärsplanen revideras årsvis och uppföljning sker på alla nivåer enligt etablerad struktur. I enlighet med vår decentraliserade affärsmodell är våra produktionsenheter fria att komplettera med strängare krav än de koncerngemensamma policys som finns.



# Social hållbarhet

Inission har flera verktyg för att upprätthålla och förbättra de sociala förhållandena och mänskliga rättigheterna.

Som grund ligger våra värderingar som vägleder oss att ta de rätta besluten. Värdegrundsarbetet pågår kontinuerligt och för att ytterligare öka förståelse av våra värderingar finns vår uppförandekod som kan laddas ner från hemsidan.

Alla produktionsenheter har en personalhandbok med tillhörande personalpolicy som bl. a. reglerar jämställdhet, arbetsvillkor, information och samråd med medarbetare, fackföreningars rättigheter, trakasserier, hälsa och säkerhet. Varje dag rapporteras alla incidenter, enligt ett standardiserat arbetssätt, för att sedan följas upp med åtgärder för att upprätthålla säkerheten i Inissions fabriker.

Under slutet av 2021 startade ett projekt för implementation av en visseblåsarlösning för koncernens bolag under 2022.

Alla produktionsenheter genomför årsvis medarbetarundersökning och utvecklingssamtal. Under 2021 genomfördes den första koncerngemensamma medarbetarundersökningen, medarbetar-engagemanget landade på 71% och kommer redovisas årligen framöver.

Flera utbildningar inom ramen av Inission Academy genomfördes under 2021, bland annat ett mycket uppskattat ledarskapsprogram ihop med Mgruppen. En uppföljning av programmet och nästa omgång ledarskapsprogram är redan inplanerat. Medarbetarna är Inission viktigaste resurs och genom Inission Academy tar vi till vara på potentialen hos våra medarbetare.

Vi vill också vara en attraktiv arbetsgivare. Genom samarbetet med Mgruppen har vi ett ledarskapsprogram som håller hög kvalitet och attraherar personer att söka sig till Inission. Vi arbetar också aktivt med utbildning av framtidens arbetskraft genom att erbjuda praktikplatser för YH- och gymnasieelever samt examensarbeten för högskole- och universitetsstudenter.

Drogpolicy skall finnas på alla produktionsenheter. Leverantörer granskas regelbundet med avseende på mänskliga rättigheter och att de arbetar enligt vår uppförandekod.

## PRINCIP 1-6 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

1. Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande
2. Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter
3. Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar
4. Eliminera alla former av tvångsarbete
5. Avskaffa barnarbete
6. Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

## ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla Tio Principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan: [www.inission.se](http://www.inission.se)

Alla anställda har rätt till kollektiva förhandlingar, samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar enligt uppförandekoden. Det finns kollektivavtal på merparten av fabriker.

Inission uppmanar befintliga och nya affärspartners och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor.

Inissions konfliktmineralpolicy behandlar vår hållning till konfliktmineraler samt hur vi samarbetar med leverantörer för att undvika dem. Konfliktmineralpolicyn finns att läsa på hemsidan: [www.inission.se](http://www.inission.se)

## RESULTAT

En ny koncerngemensam uppförandekod arbetades fram under 2021 som är lättillgänglig för alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners.

Under början av 2022 har Inission även tagit fram en film som utbildar nyanställda i uppförandekoden.

Inköpshandboken reviderades i enlighet med UN Global Compact för att uppmantra våra leverantörer och affärspartners att ansluta sig till UN Global Compact.

En koncerngemensam medarbetarundersökning genomfördes under 2021 där frågor om diskriminering inkluderades för att säkerställa att detta inte sker.

## Miljömässig hållbarhet

I enlighet med vår Miljöpolicy skall Inission systematiskt och kontinuerligt minska miljöpåverkan. Vi sätter mål, mäter och följer upp dessa parametrar för att kontinuerligt minska vår påverkan. Målet för Inission är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001. Arbetet skall bedrivas med relevanta miljötillstånd och miljölicenser. Genom ISO 14001 har vi ett heltäckande

verktyg för kontinuerlig förbättring. Systemet stipulerar både interna och externa kontroller.

Under 2021 genomförde Inission ett större hållbarhetsprojekt för att mäta koldioxidutsläpp enligt GHG Scope 1 & 2, resultatet redovisas årligen framöver.

För vårt samarbete med leverantörer har vi en inköpshandbok som bl. a. behandlar transporter och hur vi

minimerar miljöbelastningen enligt vår miljöpolicy. Vi följer en försiktighetsprincip genom att undvika material och metoder relaterade till potentiella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi skall följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förhindra vår miljöpåverkan från design till leverans.

### PRINCIP 7-9 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
8. Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande
9. Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

### ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla Tio Principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan: [www.inission.se](http://www.inission.se)

Produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 eller arbetar mot det.

En databas används för identifikation av RoHS, Reach och konfliktmineraler i komponenter.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att förbättra Inissions miljöarbete inom återvinning, energiförbrukning, avfall och råmaterialförbrukning i enlighet med Inissions miljöpolicy.

### RESULTAT

En ny koncerngemensam uppförandekod och miljöpolicy arbetades fram under 2021 som är lättillgänglig för alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners.

Nya maskinutrustning har installerats under 2021 som minskar slagg från tenn och energiförbrukning vilket bidrar till en miljövänligare process.

Flera av våra fabriker har tecknat nya elavtal för förnyelsebar el.

Ytterligare en produktionsenhet certifierade sig för ISO 14001 under 2021.

Ett examensarbete som undersökte möjligheterna att bestämma unika produkters koldioxidutsläpp genomfördes.

Ett projekt pågår för att öka återvinningsgraden av elektronikskrot i en av våra fabriker ihop med en ledande aktör inom återvinningsbranschen.

## Ekonomisk hållbarhet

Vår mission är att ha de nöjdaste kunderna och vi har således satt vårt mål för kundnöjdhet till 100%, resultatet redovisas årligen.

En förutsättning för nöjda kunder är att vi uppvisar och erbjuder unikt bra

prestanda, men också att våra kunder har förtroende för oss. Inission tolererar inte någon form av korruption; mutor, utpressning, bestickning, eller andra försök att skapa fördelar, t.ex. genom betalningar, gåvor av större värde,

underhållning, tjänster, donationer eller annan värdeöverföring. Vi bevakar våra leverantörer och genomför regelmässigt revisioner och granskningar mot våra större leverantörer.

Fortsättning nästa sida »

## PRINCIP 10 AV UN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

10. Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

## ARBETE MED PRINCIPERNA

Inissions uppförandekod behandlar alla Tio Principer inom UN Global Compact. Uppförandekoden finns att läsa på hemsidan: [www.inission.se](http://www.inission.se)

Alla medarbetare uppmanas och uppmuntras att rapportera alla former av korruption.

Inissions attestordning är väl genomarbetad vad gäller gränser och processer för internkontroll.

## RESULTAT

Inga ärenden angående misstänkt korruption har rapporterats under 2021.

Under slutet av 2021 startade ett projekt för implementation av en visuellblåslösning för koncernens bolag under 2022.

## Aktiviteter 2022

Som en del av Inissions hållbarhetsarbete har Inission under 2021 arbetat med ett större hållbarhetsprojekt för att integrera UN Global Compact och de Tio Principerna i verksamheten. I projektet ingick också att utvärdera olika rapporteringssystem för hållbarhet. GHG-protokollet valdes för att rapportera koldioxidutsläpp inom Scope 1 & 2. Under 2022 kommer det arbete att fortsätta för att säkerställa efterlevnad och förbättring. Bland annat arbetar vi med att ta fram en digital utbildning för att introducera våra nyanställda till Inission och vår uppförandekod.

Vi kommer att fortsätta utveckla våra medarbetare genom vår utbildningsplattform Inission Academy som innehåller utbildningar inom projektledning, lean, ledarskap och våra värderingar Precision, Attityd, Flexibilitet och Förtroende. Läs mer om våra värderingar på sida 6 eller [www.inission.com/how/varderingar](http://www.inission.com/how/varderingar).

Vi har redan genomfört digitala utbildningar under 2022 och fler är planerade framöver. Inission Academy utvecklas kontinuerligt och är en mycket uppskattad utbildningsplattform för såväl anställda som företaget.

## HÅLLBARHETSMÅL 2022

Inission har fyra hållbarhetsmål som är centrala för verksamheten och som redovisas på årlig basis. Nedan ses de mål som satts upp för 2022.

- Kundnöjdhet – 100%
- Medarbetarengagemang – 70%
- Frisknärvaro – 97,5%
- Miljö – 2,12 CO<sub>2</sub> ton/MSEK

## Inissions policyer, riktlinjer och manualer för hållbarhetsarbete

- Uppförandekod
- Kvalitets- och miljöpolicy
- Personalpolicy
- Jämställdhetspolicy
- GDPR<sup>1)</sup>-policy
- Drogpolicy
- Inköpshandboken
- Conflict minerals<sup>2)</sup>, RoHS<sup>3)</sup> och REACH<sup>4)</sup>

- 1) GDPR (General Data Protection Regulation)
- 2) Conflict minerals (Minerals that are extracted from Democratic Republic of Congo and nine neighboring countries, where money from the exploitation used by local warlords and groups to fund ongoing conflicts)

- 3) RoHS (Restriction of Hazardous Substance)
- 4) REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals)



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

---

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

---

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 14-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

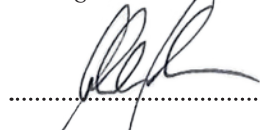
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 5 april 2022

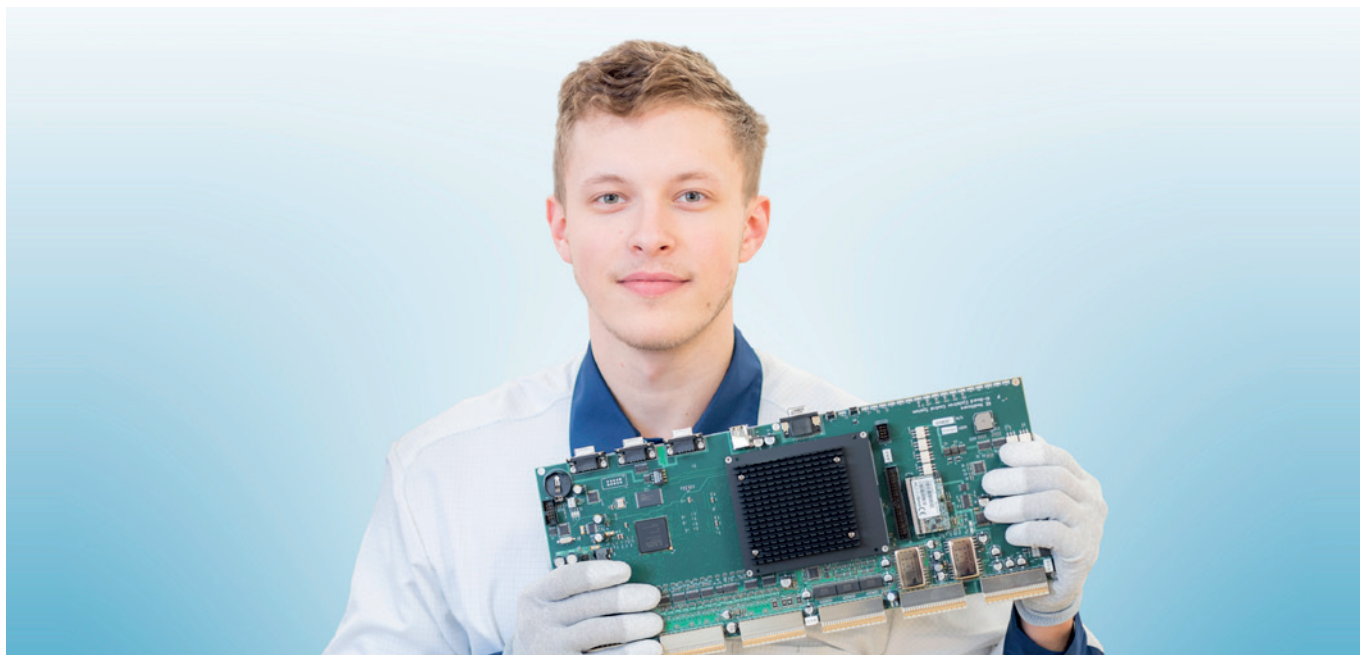
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



---

Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse



## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Inission är en kontraktstillverkare som utvecklar, konstruerar, designar, tillverkar, monterar, testar och levererar elektroniska och mekaniska produkter till krävande industrikunder i Norra Europa.

## RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Omsättningen för år 2021 uppgick till 1 003 MSEK (1 059). Detta innebär att exklusive valutapåverkan (-1,2 MSEK) hamnar den organiska tillväxten för året på -5,2%. I april förvärvades 49,6% av aktierna i finska Enedo. Enedo redovisas i resultaträkningen som resultatandel i intresseföretag och i balansräkningen som andelar i intresseföretag.

Övriga rörelseintäkter har minskat till 7,0 MSEK (14,9) vilket främst består av bidrag för korttidsarbete, omställningsstöd, valutaeffekter och hyresintäkter.

Materialandelen under året har minskat något till 57,0% (59,4). Övriga externa kostnader uppgick till 111,7 MSEK (110,1), personalkostnaderna hamnade på 256,8 MSEK (260,7) och årets avskrivningar uppgick till 24,6 MSEK (24,8). Resultatandel från intresseföretag, avser Inissions andel av Enedos resultat, uppgår till -33,7 MSEK (0).

Rörelseresultatet, justerat för Enedo, minskade med 6,9% till 44,2 MSEK (47,5). Resultat från övriga värdepapper -5,3 MSEK (0) avser nedskrivning av aktier i StalkIT. Resultatet efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster som Enedo och StalkIT, hamnade på 39,2 MSEK (38,0) en ökning med 3,2%. Resultat per aktie efter skatt uppgår till -0,49 SEK (5,19).

I balansräkningen har Goodwill minskat till 24,8 MSEK (33,2) p.g.a. löpande avskrivningar. Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar uppgår till 79,1 MSEK (63,6), resterande till investeringar i produktionsutrustning minskat med avskrivningar. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 38,1 MSEK (7,3). Förändringen avser dels

Inissions andel i intresseföretaget Enedo som tillkommit med 36,0 och dels nedskrivningen av StalkIT aktierna med -5,3 MSEK. Varulagret uppgår till 326,2 MSEK (211,4), vilket är en kraftig ökning mot föregående år relaterat till komponentbristsituationen på marknaden, ökad omsättning och stor orderbacklogg.

Kortfristiga fordringar har ökat till 209,5 MSEK (159,5). Totala tillgångar ökade till 681,1 MSEK (522,6).

Summa eget kapital var 265,5 MSEK (269,5) med en soliditet på 39,0% (51,7). Långfristiga skulder har ökat till 60,8 MSEK (58,1), förändringen beror i huvudsak på gjorda amorteringar samt ett nytt förvärvslån för förvärvet av aktierna i Enedo. Kortfristiga skulder har ökat till 344,1 MSEK (184,9). Förändringen är till största delen hänförlig till ökad leverantörsskuld, ökat nyttjande av checkräkningskredit, ökad fakturabelåningskredit och förskott från kunder.





Inission Munkfors nyinvigdes i juli 2021.



Inission innovation award avgjordes i oktober 2021.



Inission Løkken AS lanserades i december 2021.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2021 har Inission Løkken AS i två steg skrivit ned värdet på det drygt 10% aktieägandet i StalkIT AS från 5,3 MSEK till noll (0). Inission Løkken AS erhöll aktierna när obetalda leveranser konverterades till ett aktieäggande.

Nedskrivningen motiverades av StalkITs finansiella ställning samt att Inissions ägarandel kraftigt reducerats då StalkIT genomfört en företrädaressmission som Inission valt att ej delta i.

I april 2021 verkställde Inission sitt deltagande i den riktade nyemissionen i finska Enedo genom förvärvet av 34 000 000 aktier till ett värde av 6,8 MEUR. Efter den riktade emissionen är Inission huvudägare i bolaget med 49,6% av aktierna.

På årsstämman den 6 maj 2021 beslutade stämman om uppdelning av aktier, s.k. aktiesplit, villkor 3:1 genom att varje aktie delas upp i tre aktier av samma aktieslag som tidigare. Aktiespliten genomfördes med avstämningsdag 1 juli.

I juli nyinvigdes Inission Munkfors. Fabriken har byggts om för att bli mer effektiv och ha kapaciteten att möta nya och befintliga kunders behov i framtiden.

I september 2021 kom Styrelsen för Inission AB och Björn Lifvergren tillsammans överens om att Björn lämnar rollen som Inissions VD. Styrelsens ordförande Fredrik Berghel utsågs samtidigt som tillförordnad VD och Vice ordförande Olle Hulteberg till Styrelseordförande. I oktober utsågs Fredrik Berghel till bolagets ordinarie VD och Koncernchef.

I oktober avgjordes Inissions årliga innovationstävling Inission innovation award. Finalen genomfördes i samarbete med Ny Teknik och 33-listan på Fotografiska i Stockholm.

Med anledning av omställningsprojektet på Inission Borås utsågs i november Carl Lidén som ny VD. Med Carl vid rodret kan verksamheten långsiktigt bygga vidare utifrån den nya strategin. Carl är också VD för Inission Malmö.

Under december, efter att ha varit en del av Inission sedan 2018, bytte norska Simpro AS namn. Med stort kundfokus och lång erfarenhet av skräddarsydda tillverknings- och logistiktjänster för kompletta elektroniska produkter lanserades Inission Løkken AS på den norska marknaden.

I december meddelade Enedo, i vilket Inission AB är den största aktieägaren, att bolaget fått ett positivt kreditbeslut för ett lån på 5 MEUR. Ett av lånets säkerhetsvillkor var att Inission ställde en garanti för nämnda lånebelopp. Senare beviljades Inission AB permanent undantag från anbudsplikten avseende Enedo. Det innebär att om Inission skulle bli skyldig att betala lånet har Inission rätt att kräva nämnda belopp av Enedo. Om Enedo inte kan betala konverteras lånet till aktier och ökar Inissions ägarandel och röstandel i Enedo från nuvarande 49,6% till 70,7%. I detta läge har inte Inission någon budplikt.



MLB Electronics Oy förvärvades i januari 2022.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

I januari 2022 tecknade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Lohja Oy, ett avtal om att förvärva 100% av MLB Electronics Oy. MLB är en av Finlands mest erfarna kontraktstillverkare och har ett brett utbud av tjänster genom hela tillverkningsprocessen. Förvärvet breddar Inissions portfölj och stärker positionen och närvaron i Finland.

I januari meddelade Inission att erbjudandet inom utvecklingstjänster av elektronik kommer att stärkas. Arbetet leds av Inission Västerås tidigare VD Johan Swärd som helt övergått till rollen som affärsområdeschef för utveckling inom Inission. Samtidigt tillträdde Christian Löfgren, nuvarande VD för Inission Stockholm, också som ny VD för Inission Västerås.

Inission Malmö AB tecknade ett betydande tillverkningsavtal med en dansk global ledare inom Audio och Kommunikation. Affären sträcker sig över fem år och omfattar ett totalåtagande av tillverkningstjänster inklusive logistik och materialhantering. Produktion av befintlig generation är startad och uppgick 2021 till ca 10 MSEK. Tillsammans med nästa generations produkter, som är under industrialisering, uppskattas omsättningen hamna på 50 MSEK per år.

Inission Stockholm ingick avtal med ett stort svenskt industribolag om att för efter marknadsbehov producera och verifiera elektroniska produkter för motorkontroll. Inissions kompetens inom området och koncernens styrka var avgörande i utvärderingsprocessen.

Avtalet är värt cirka 10 MSEK och är en inbrytningsaffär som kan leda till mer affärer.

Inissions vice VD Håkan Rååd tog i februari över ansvaret för gruppens Supply Chain Management. Håkan har arbetat som VD inom Inission i åtta år och har lång erfarenhet av att arbeta med ledning och strategisk utveckling inom Supply Chain.

---

## FRAMTIDA UTVECKLING

Den utmanande situation med försörjning av komponenter, till stora delar som en följd av Covid-19, kommer kvarstå under hela 2022.

Den direkta påverkan av kriget i Ukraina för vår del, beträffande kunder eller leverantörer är liten. Den indirekta påverkan är svår att förutspå. Vi utgår

dock från att priser på råvaror kommer att öka markant. Vi måste också vara beredda på att anpassa vår egen kapacitet utifrån våra kunders behov.

## FLERÅRSÖVERSIKT

### KONCERNEN

Resultat och ställning	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning (KSEK)	1 003 200	1 059 040	979 972	739 763	713 390	525 959
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	250	38 049	47 963	37 017	25 392	22 776
Balansomslutning (KSEK)	681 108	522 592	476 653	481 760	385 518	334 194
Soliditet (%)	39%	52%	30%	23%	20%	18%
Medelantal anställda	503	515	448	369	356	353
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,49	5,19	7,61	6,13	4,12	3,86
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,49	5,15	7,55	6,09	4,04	3,74

### MODERBOLAGET

Resultat och ställning	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning (KSEK)	22 754	21 999	19 694	20 519	16 188	10 520
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-705	82	-5 195	7 406	12 218	22 453
Balansomslutning (KSEK)	258 996	198 913	172 012	182 067	186 509	150 915
Soliditet (%)	60%	78%	32%	37%	32%	28%
Medelantal anställda	7	6	6	6	6	5

## KONCERNSTRUKTUR-VERKSAMHETER

### Moderbolag

Inission AB driver ingen egen operativ produktionsverksamhet och har inte heller egna kunder. Dess uppgift är att äga, leda och utveckla koncernen.

### Svenska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Munkfors AB,  
Inission Stockholm AB,  
Inission Borås AB,  
Inission Malmö AB,  
Inission Västerås AB

### Utländska rörelsedrivande dotterbolag

Inission Tallinn OÜ,  
Inission Løkken AS,  
Inission Lohja Oy

### Organisation

Inission är decentraliserat organiserat med egna resultatenheter som tillika är egna bolag och med minimal central overhead. Respektive dotterbolag leds av en bolagschef som också ansvarar för

#### Inission Munkfors AB

Den kompletta fabriken med stort fokus på kompletta produkter. En del av Inission sedan 2007. Funnits i branschen i 31 år.

#### Inission Borås AB

Fokus på prototyp tillverkning och kundnära produktion. En del av Inission sedan 2016. Har funnits i branschen i 26 år.

#### Inission Stockholm AB

Ett skyltfönster till hela Inission. Brett erbjudande med allt ifrån prototyp- och industrialiseringstjänster till komplett serieleverans av avancerad Box Build. Funnits i branschen i 26 år.

#### Inission Malmö AB

Stark position i södra Sverige som high-end EMS med stort fokus på kvalitet och teknik. En del av Inission sedan 2016. Funnits i branschen i 38 år.

#### Inission Västerås AB

Erbjuder utveckling och konstruktion. Verksamheten består också av en produktionsdel. En del av Inission sedan 2019. Funnits i branschen i 33 år.

#### Inission Tallinn OÜ

Komplett fabrik med fokus på större serier med stabil avsättning. Erbjuder också mekanik tillverkning. Stor vana att arbeta med svenska kunder. En del av Inission sedan 2009. Funnits i branschen i 21 år.

#### Inission Løkken AS

Norges femte största kontraktstillverkare inom elektronik. Bolaget har referenskunder i offshore, försvar, medtech och industri. En del av Inission sedan 2018. Funnits i branschen i 32 år.

#### Inission Lohja Oy

En tillverkande tjänsteleverantör och partner inom mekanik, elektronik och elektromekanik. En del av Inission sedan 2020. Funnits i branschen i 33 år.

#### MLB Electronics Oy

Ett dotterbolag till Inission Lohja Oy med ett brett erbjudande med allt ifrån prototyp- och industrialiseringstjänster till komplett serieleverans av avancerad Box Build. En del av Inission sedan februari 2022. Funnits i branschen i 43 år.

Fortsättning nästa sida »



resultat, ledning, styrning och utveckling. Dotterbolagen koordineras i en matris inom de områden där synergier åstadkoms, tex ekonomistyrning, säljkoordinering, inköpsstrategi, IT-infrastruktur och processer.

## MILJÖPÅVERKAN

De rörelsedrivande bolagen arbetar enligt ISO 14001 principer. ISO 14001 innebär att bolagen kontinuerligt förebygger miljöpåverkan och bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom miljöområdet. Ingen verksamhet kräver särskilt miljötillstånd.

## STYRELSENS REDOGÖRELSE

Till årsstämman 2022 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 0,30 SEK per aktie för 2021. Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 30 procent av koncernens vinst efter skatt 2020 och 2021, i enlighet med Inissions utdelningspolicy.

Den föreslagna utdelningen reducerar koncernens soliditet till 38,1 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande.

Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

## UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut 30% av årets vinst efter skatt.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

Balanserade vinstmedel	125 125
från föregående år	
Överkursfond	31 058
Årets resultat	-310
<b>Summa</b>	<b>155 873</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	5 432
I ny räkning överförs	150 441
<b>Summa</b>	<b>155 873</b>

### Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 264 631 KSEK. Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande kommentarer.

## ÖVRIG INFORMATION

### Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

## Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda på årsstämman 2021. Styrelsen har under året haft 12 protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2021 till styrelse och VD hänvisas till not 5, personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i Inission enligt ABL 8 kap 51 § är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 220 000 (200 000) kronor till ordförande och 120 000 (100 000) till ordinarie externa ledamöter. Ledamot Hans Linnarsson och Margareta Alestig erhåller 140 000 (120 000) kronor. Ersättning till verkställande direktören utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på vinst och kassaflöde samt pension enligt kollektivavtal. Den rörliga ersättningen är maximerad till tre månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en grundlön, kompletterat med en rörlig ersättning baserat på vinst och kassaflöde. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i procent av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Se sida 13.

### Information om Marknad och trender

Se sida 9.

# Finansiella rapporter

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING (KSEK)

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	1 003 200	1 059 040
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		6 400	5 466
Övriga rörelseintäkter		7 043	14 925
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>1 016 643</b>	<b>1 079 432</b>
Råvaror och förnödenheter		-578 631	-634 437
Övriga externa kostnader	3,4	-111 739	-110 068
Personalkostnader	5	-256 787	-260 725
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl goodwill	1,12,13	-16 113	-16 272
Avskrivning goodwill		-8 503	-8 574
Resultatandel från intresseföretag	16	-33 654	0
Övriga rörelsekostnader		-636	-1 809
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-1 006 063</b>	<b>-1 031 884</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 579</b>	<b>47 547</b>
Resultat från övriga värdepapper	8	-5 323	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 184	626
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-7 190	-10 124
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-10 329</b>	<b>-9 498</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>250</b>	<b>38 049</b>
Uppskjuten skatt	11	-1 039	-5 698
Aktuell skatt	11	-8 084	-5 239
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-8 873</b>	<b>27 112</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderföretagets ägare		-8 901	27 200
Innehav utan bestämmande inflytande		28	-89
Resultat per aktie före utspädning		-0,49	5,19
Resultat per aktie efter utspädning		-0,49	5,15
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		18 052 447	5 239 153
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		18 052 447	5 277 028



## KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	24 781	33 180
Licenser m.m.	12	3 528	3 326
		<b>28 309</b>	<b>36 506</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	13	1 989	2 178
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	71 304	55 930
Inventarier, verktyg och installationer	13	5 781	5 509
		<b>79 074</b>	<b>63 618</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	16	35 962	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		299	5 374
Uppskjuten skattefordran	18	1 036	1 213
Övriga fordringar		766	703
		<b>38 062</b>	<b>7 290</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>145 446</b>	<b>107 413</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>	19	<b>326 165</b>	<b>211 415</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		191 319	148 265
Övriga fordringar		7 387	2 971
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	10 791	8 260
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>209 497</b>	<b>159 496</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0</b>	<b>44 267</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>535 662</b>	<b>415 179</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>681 108</b>	<b>522 592</b>

BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING »

## ..FORTS. KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		755	751
Övrigt tillskjutet kapital		125 126	123 482
Annat eget kapital		147 651	117 356
Årets resultat		-8 901	27 200
<b>Eget kapital hänförlig till moderföretagets aktieägare</b>		<b>264 631</b>	<b>268 789</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>838</b>	<b>754</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>265 469</b>	<b>269 543</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	22	10 770	9 976
Övriga avsättningar	23	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>10 770</b>	<b>9 976</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	47 274	26 337
Övriga skulder	27	13 521	31 800
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>60 796</b>	<b>58 137</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	8 755	8 059
Förskott från kunder		19 928	597
Leverantörsskulder		166 442	86 310
Checkräkningskredit	24	42 305	0
Fakturabelåningskredit	25	33 134	9 257
Aktuella skatteskulder		1 716	3 583
Övriga skulder		21 415	28 578
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	50 379	48 553
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>344 073</b>	<b>184 938</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>681 108</b>	<b>522 592</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL (KSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>751</b>	<b>123 482</b>	<b>117 356</b>	<b>27 200</b>	<b>268 789</b>	<b>754</b>	<b>269 543</b>
Överföring av föregående års resultat			27 200	-27 200			0
Förändrat innehav av personaloptioner			-51		-51		-51
Omräkningsdifferens			3 146		3 146	56	3 202
Nyemission vid avslut av optionsprogram	4				4		4
Överkursfond vid avslut av optionsprogram		1 644			1 644		1 644
Periodens resultat				-8 901	-8 901	28	-8 873
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>755</b>	<b>125 126</b>	<b>147 651</b>	<b>-8 901</b>	<b>264 631</b>	<b>838</b>	<b>265 469</b>

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>612</b>	<b>20 913</b>	<b>82 578</b>	<b>37 239</b>	<b>141 342</b>	<b>917</b>	<b>142 259</b>
Överföring av föregående års resultat			37 239	-37 239			0
Nyemission	139	102 569			102 708		102 708
Poster redovisade mot eget kapital			-684		-684		-684
Omräkningsdifferens			-1 777		-1 777	-74	-1 851
Periodens resultat				27 200	27 200	-89	27 111
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>751</b>	<b>123 482</b>	<b>117 356</b>	<b>27 200</b>	<b>268 789</b>	<b>754</b>	<b>269 543</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (KSEK)

	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	250	38 048
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</b>		
Avskrivning av tillgångar	24 616	24 846
Betald skatt	-10 990	-11 495
Resultatandel från intresseföretag	33 654	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	13 679	-3 381
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>61 210</b>	<b>48 018</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning av varulager	-114 751	49 332
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-50 002	33 373
Ökning/minskning av rörelseskulder	94 125	-48 000
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-70 628</b>	<b>34 705</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9 418</b>	<b>82 723</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av anläggningstillgångar	-16 596	-25 674
Ökning av finansiella anläggningstillgångar	0	-5 111
Förändring andel intresseföretag	-69 616	0
Förvärv av dotterföretag	0	-34 569
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	0	97
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-86 212</b>	<b>-65 257</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	0	102 708
Upptagna lån	20 475	41 294
Amortering av lån	-33 369	-46 100
Förändring belåning av kundfakturor	0	-33 821
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	64 257	-38 093
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>51 363</b>	<b>25 988</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>-44 267</b>	<b>43 454</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>44 267</b>	<b>813</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>44 267</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK)

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	22 754	21 999
Övriga rörelseintäkter		1 325	5 544
<b>Rörelseintäkter</b>		<b>24 079</b>	<b>27 543</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3,4	-10 995	-9 264
Personalkostnader	5	-13 977	-11 728
<b>Rörelsekostnader</b>		<b>-24 972</b>	<b>-20 992</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-893</b>	<b>6 551</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	7,14	0	-2 469
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3 878	1 448
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3 690	-5 448
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		<b>188</b>	<b>-6 469</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-705</b>	<b>82</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		400	1 400
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-305</b>	<b>1 482</b>
Aktuell skatt	11	-5	-892
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-310</b>	<b>589</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	170 488	152 748
Andelar i intresseföretag	16	69 616	0
Fordringar hos koncernföretag	17	504	25 322
Övriga långfristiga fordringar		3	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>240 611</b>	<b>178 073</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 087	0
Fordringar hos koncernföretag		13 268	19 088
Övriga kortfristiga fordringar		743	586
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 289	1 166
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>18 386</b>	<b>20 841</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>18 386</b>	<b>20 841</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>258 996</b>	<b>198 914</b>

BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING »

## ..FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	15	755	751
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>755</b>	<b>751</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		125 125	123 481
Balanserade vinstmedel		31 058	30 520
Årets resultat		-310	589
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>155 874</b>	<b>154 590</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>156 628</b>	<b>155 341</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	21	<b>1 855</b>	<b>2 255</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	13 226	0
Övriga långfristiga skulder	27	12 000	31 800
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>25 226</b>	<b>31 800</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	4 160	0
Checkräkningskredit	24	63 795	3 263
Leverantörsskulder		2 842	1 511
Skulder till koncernföretag		46	268
Aktuella skatteskulder		0	454
Övriga kortfristiga skulder		561	934
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 882	3 086
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>75 287</b>	<b>9 518</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>258 996</b>	<b>198 914</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL (KSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>751</b>	<b>0</b>	<b>123 482</b>	<b>30 520</b>	<b>589</b>	<b>155 341</b>
Överföring av föregående års resultat				589	-589	0
Förändrat innehav av personaloptioner				-51		-51
Nyemission vid avslut av optionsprogram	4					4
Överkursfond vid avslut av optionsprogram			1 644			1 644
Periodens resultat					-310	-310
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>755</b>	<b>0</b>	<b>125 125</b>	<b>31 058</b>	<b>-310</b>	<b>156 628</b>

### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 2 400 012 st A-aktier och 15 705 723 st B-aktier

Aktiens kvotvärde: 0,0417 SEK

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>20 913</b>	<b>31 471</b>	<b>-952</b>	<b>52 044</b>
Överföring av föregående års resultat				-952	952	0
Nyemission	19		17 482			17 501
Nyemission september	120		85 087			85 207
Periodens resultat					589	589
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>751</b>	<b>0</b>	<b>123 482</b>	<b>30 520</b>	<b>589</b>	<b>155 341</b>

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänt

Års- och koncernredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Under räkenskapsåret 2021 har bolaget också tillämpat BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset. Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

Inission AB upprättar koncernredovisning. Företag där Inission AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Inission AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de helägda dotterföretagen Inission Munkfors AB, Inission Onrox Group AB, Inission Borås AB, Inission Malmö AB, Inission Stockholm AB, Inission Västerås AB, Inission Norge AS, Inission Lökken AS, Inission Lohja Oy och Inission Tallinn OÜ.

Ytterligare uppgifter om koncernföretag finns i noten 14 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

### Redovisningsmetod

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive genomsnittskursen för helåret. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader eller kostnad för råvaror och förnödenheter. Inission AB valutasäkrar en andel (upp till 60%) av koncernens framtida nettoutflöde av utländsk valuta. Vid valutasäkring av detta mycket sannolika nettoutflöde omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till balansdagens kurs.

### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens huvudsakliga verksamhetsgren utgörs av tillverkning av elektroniska produkter, därav redovisas enbart till vilka större marknader som vi leverer till.

### Intäkter

#### Koncernen

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Fortsättning nästa sida »



## Moderbolaget

Intäkten för management fee redovisas linjärt under räkenskapsåret.

## Andra typer av intäkter

### Koncernen

Ränteintäkter i koncernen är konstaterade och hänförliga till räkenskapsåret i enlighet med effektivräntemetoden.

## Moderbolaget

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar. Koncernintern ränta har under året fastställts till 2,5%.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretagets skatt.

Värderingar av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna utgörs av skattemässiga underskott (fordran) och skattemässig andel av obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

## Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Inkurans i varulager bedöms så att de artiklar som inte rört sig på 12 månader, undantaget material där vi har avtal med kund, betraktas som inkuranta och värderas till skrotpris.

## Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som

kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Avskrivning görs linjärt på tillgångarnas avskrivningsbara belopp över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Goodwill	5
Licenser m.m.	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier och datorer	3-7

## Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och licenser skrivs av linjärt över 5 år. Avskrivning redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

## Leasingavtal

### Moderbolaget

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande.

### Koncernen

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs

Fortsättning nästa sida »

från leasegivaren till ett företag i Inission AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden.

Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

### Finansiella instrument

#### Redovisning och värdering

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

### Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då från något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### Personaloptioner

Det totala beloppet redovisas i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital. När en anställd avslutar sin anställning på egen begäran kan företaget återköpa optionen till samma pris som den anställda givit för optionen. Detta redovisas i balansräkningen i samma period.

### Övriga avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Checkkredit och Factoring

#### Koncernen

Checkkredit och Factoring redovisas som kortfristig skuld.

Fortsättning nästa sida »

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten
- finansieringsverksamheten

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Inissionkoncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### **Inkurans i varulager**

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

### **Ändrade skattesatser**

Skattesatsen i Sverige sänks i två steg från 22 % till 21,4 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2018 och till 20,6 % för räkenskapsår som inleds efter 31 december 2020. Som ett resultat av detta har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om per 31 december 2018.

Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2020 har beräknats med användning av den skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden (21,4 %) och resterande del av den uppskjutna skatten har beräknats med den lägre skattesatsen (20,6 %).

Beroende på när i tiden koncernen bedömer att återvinning respektive reglering av det redovisade värdet kommer att ske, kan de uppskjutna skatterna komma att justeras i efterföljande finansiella rapporter.

## NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	562 333	689 989	13 701	14 423
Finland	104 622	72 767	2 650	2 094
Estland	56 390	41 812	2 803	1 480
Övriga länder inom EU	69 385	70 960		
Norge	178 562	165 984	3 600	4 002
USA	5 541	8 806	0	0
Övriga länder utanför EU	26 367	8 722	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 003 200</b>	<b>1 059 040</b>	<b>22 754</b>	<b>21 999</b>

Av moderföretagets omsättning utgjorde 21 902 ksek (96 %) försäljning till andra koncernföretag

## NOT 3. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	757	781	174	175
Revisionsuppdrag KPMG	101	178	0	0
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	436	304	192	116
Övriga tjänster KPMG	38	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 332</b>	<b>1 263</b>	<b>366</b>	<b>291</b>

## NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL (KSEK)

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal av operationell natur enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Årets hyresavgifter har uppgått till	4 818	4 488	174	249
Hyra för lokaler	26 813	28 136	192	201
<b>Summa</b>	<b>31 631</b>	<b>32 624</b>	<b>366</b>	<b>450</b>
<b>Framtida minimileaseavgifter som skall erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal</b>				
Förfaller till betalning inom 1 år	8 874	6 144	0	0
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	20 731	14 178	0	0
Förfaller till betalning efter 5 år	2 931	1 287	0	0

## NOT 5. PERSONAL MM (KSEK)

### Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
<b>Löner och ersättningar har uppgått till</b>				
Styrelsen och VD	9 036	8 901	2 551	1 780
Övriga anställda	178 645	184 568	4 167	5 129
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>187 681</b>	<b>193 469</b>	<b>6 718</b>	<b>6 909</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	43 750	44 046	2 564	2 523
Pensionskostnader för styrelse och vd	1 584	1 518	448	361
Pensionskostnader övriga anställda	22 033	19 326	1 442	1 529
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>255 048</b>	<b>258 359</b>	<b>11 172</b>	<b>11 322</b>

### Medelantal anställda m m

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
<b>Medelantal anställda</b>				
Kvinnor	204	222	0	0
Män	299	293	7	6
<b>Summa</b>	<b>503</b>	<b>515</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Sverige	257	273	7	6
Norge	71	74	0	0
Finland	71	58	0	0
Estland	104	110	0	0
<b>Summa</b>	<b>503</b>	<b>515</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
<i>Styrelseledamöter</i>				
Kvinnor	5	4	2	1
Män	8	9	4	5
<i>Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	0	0	0	0
Män	14	14	6	5

### Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

#### Moderbolaget

Med verkställande direktören finns inga avtal om avgångsvederlag träffade. Uppsägningstiden är sex månader för båda parter.



## NOT 6. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2018 erbjöds de anställda att förvärva aktieoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission vid senare tillfälle. Bolaget sålde optionen till ett pris som motsvarade teckningsoptionens värde vid överlåtelsepunkten (51,50kr). Efter 3 år (år 2021) fanns möjlighet för de anställda att till en i förväg beslutad kurs köpa aktier i Inission. Antalet utestående teckningsoptioner enligt detta program hamnade på 32 580 stycken vilket motsvarar en utspädning på 0,5%. Värdet av de utgivna optionerna redovisas i Eget Kapital.

## NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Utdelning från dotterföretag	0	0
Resultat försäljning DB till koncernftg	0	0
Nedskrivning av aktier i dotterföretag pga likvidation	0	-2 469
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-2 469</b>

Moderbolaget har under 2021 fusionerat bolagen Inission Viared AB (org nr 556683-6622) med Inission Borås AB (org nr 556256-7734) och HY-Tech OÜ (org nr 1152052) med Inission Tallin OÜ (org nr 111716730).

## NOT 8. RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Nedskrivning värdepapper	-5 323	0	0	0

## NOT 9. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	2 184	626	3 878	1 448
varav avseende koncernföretag	0	0	1 889	1 441

## NOT 10. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	0	0	0	0
Räntekostnader	7 190	10 124	3 690	5 448
Resultat övriga värdepapper	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>7 190</b>	<b>10 124</b>	<b>3 690</b>	<b>5 448</b>
varav avseende koncernföretag	0	0	0	0

## NOT 11. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Korrigering av tidigare års taxering	70	-22	0	0
Skatt på årets resultat	-8 154	-5 217	-5	-892
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-1 039	-5 698	0	0
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-9 123</b>	<b>-10 937</b>	<b>-5</b>	<b>-892</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>250</b>	<b>38 138</b>	<b>-305</b>	<b>1 482</b>
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6 %, fg år 21,4%)	-5 025	-7 520	63	-317
Utländsk skatt beräknad enligt gällande skattesats (20-22 %)	-2 061	1 264	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-3 198	-1 215	-65	-571
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	149	0	0
Skatteeffekt på underskottsavdrag	0	-3 675	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-70	-22	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års underskottsavdrag	1 307	0	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran (utländsk)	0	0	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-43	-39	-2	-4
Skatteeffekt ändrad skattesats	-34	120		
Effekt av utländska skattesatser	0	0	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-9 123</b>	<b>-10 937</b>	<b>-5</b>	<b>-892</b>

## NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)

Goodwill	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	73 680	42 203
- Förvärv	0	31 477
- Avyttring	0	0
- Omräkningsdifferens	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 680</b>	<b>73 680</b>
Ingående avskrivningar	-40 500	-31 926
- Avskrivningar	-8 399	-8 574
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-48 899</b>	<b>-40 500</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 781</b>	<b>33 180</b>

Licenser m.m.	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	6 830	3 818
- Förvärv	966	5 220
- Omklassificeringar	0	-2 208
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 796</b>	<b>6 830</b>
Ingående avskrivningar	-3 504	-3 046
- Avskrivningar	-764	-277
- Nedskrivningar	0	-181
- Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 268</b>	<b>-3 504</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 528</b>	<b>3 326</b>

**NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (KSEK)**

<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärden	6 801	5 540
- Inköp	299	1 261
- Förvärvade anskaffningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 100</b>	<b>6 801</b>
Ingående avskrivningar	-4 623	-4 187
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Avskrivningar	-488	-436
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 111</b>	<b>-4 623</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 989</b>	<b>2 178</b>

<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärden	213 783	122 096
- Förvärvade anskaffningar	0	93 837
- Inköp	27 790	16 516
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar/utrangeringar	-1 181	-18 666
- Omräkningsdifferens	738	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>241 129</b>	<b>213 783</b>
Ingående avskrivningar	-157 853	-88 297
- Förvärvade avskrivningar	0	-73 715
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar/utrangeringar	218	18 240
- Avskrivningar	-12 190	-14 081
- Omräkningsdifferens	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-169 825</b>	<b>-157 853</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>71 304</b>	<b>55 930</b>

Not 13 fortsättning nästa sida »

## ..Not 13 fortsättning.

Inventarier, verktyg och installationer	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	55 514	63 052
- Förvärvade anskaffningar	434	1 489
- Omräkningsdifferens	0	0
- Inköp	2 069	1 410
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	-894	-10 437
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>57 123</b>	<b>55 514</b>
Ingående avskrivningar	-50 005	-58 816
- Förvärvade avskrivningar	0	0
- Omklassificeringar	0	0
- Försäljningar och utrangeringar	894	10 437
- Avskrivningar	-2 232	-1 626
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-51 343</b>	<b>-50 005</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 781</b>	<b>5 509</b>

## NOT 14. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (KSEK)

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	152 748	129 461
Förvärv	17 740	34 569
Avyttring *	0	-11 282
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>170 488</b>	<b>152 748</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>170 488</b>	<b>152 748</b>

\* Moderbolaget har under 2021 fusionerat bolagen Inission Viared AB (org nr 556683-6622) med Inission Borås AB (org nr 556256-7734) och HY-Tech OÜ (org nr 1152052) med Inission Tallin OÜ (org nr 111716730). Moderbolaget har under 2020 likviderat bolagen Inission Göteborg AB (org nr 556178-9974) och Inission København ApS (org nr 38279491).

Not 14 fortsättning nästa sida »



## ..Not 14 fortsättning.

Av moderbolaget ägt bolag	Andel i % <sup>1)</sup>	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
<b>Inission Munkfors AB</b> <i>Säte i Munkfors, org.nr 556259-9299</i>	100%	14 080	2 077	2 077
<b>Inission Stockholm AB</b> <i>Säte i Stockholm, org.nr 556257-2551</i>	100%	8 000	9 052	9 052
<b>Inission Tallinn OÜ</b> <i>Säte i Tallinn, org.nr 11716730</i>	100%	1	15 367	27
<b>Inission Onrox Group AB</b> <i>Säte i Malmö, org.nr 556040-7487</i>	100%	22 000	40 000	40 000
<b>Inission Malmö AB</b> <i>Säte i Malmö, org.nr 556244-7082</i>	100%	20 000	2 400	0
<b>Inissio Norge AS (Simpro Holding AS)</b> <i>Säte i Løkken, Norge, org.nr 957 154 727</i>	98%	484 115	44 790	44 790
<b>Inission Västerås AB</b> <i>Säte i Västerås, org.nr 556301-1765</i>	100%	2 000	22 232	22 232
<b>Hy-Tech Comp Oy</b> <i>Säte i Lohja, org.nr 1954467-3</i>	100%	3 759 574	34 569	34 569
<b>Summa</b>			<b>170 488</b>	<b>152 747</b>

### I Inission Onrox Grop AB ingår:

*Inission Borås AB org nr 556256-7734*

<sup>1)</sup> Andel avser både kapital- och röstandel

## NOT 15. AKTIER I MODERBOLAG

Aktiekapitalet består av 2 400 012 st A-aktier och 15 705 723 st B-aktier. Aktiens kvotvärde: 0,0417 SEK.

## NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Förvärv	69 616	0	69 616	0
Resultatandel från intresseföretag	-33 654	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>35 962</b>	<b>0</b>	<b>69 616</b>	<b>0</b>

Innehav av andelar i intresseföretag utgörs av följande:

Koncernen	Org nr:	Säte:	Kapitalandel:		
Enedo Oy	0195681-3	Vaanta, Finland	49,6%		
Moderbolaget	Röstandel:	Antal andelar/aktie:	Kapitalandel:	Bokfört värde 2021:	Bokfört värde 2020:
Enedo Oy	49,6%	34 000 000	49,6%	69 616	0

**NOT 17. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG (KSEK)**

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	25 322	18 672
Tillkommande fordringar	0	9 099
Amorteringar, avgående fordringar	-24 818	-2 449
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>504</b>	<b>25 322</b>

**NOT 18. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN (KSEK)**

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	1 213	5 615
lanspråktaga fordringar	-177	-4 309
Omräkningsdifferens	0	-93
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 036</b>	<b>1 213</b>

**NOT 19. VARULAGER (KSEK)**

	KONCERNEN	
	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	269 619	161 234
Varor under tillverkning	32 007	31 721
Färdiga varor och handelsvaror	21 886	18 460
Förskott till leverantörer	2 653	0
<b>Summa</b>	<b>326 165</b>	<b>211 415</b>

**NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (KSEK)**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	2 699	3 453	41	39
Upplupna intäkter	996	608	0	0
Övriga poster	7 095	4 199	2 248	1 077
<b>Summa</b>	<b>10 790</b>	<b>8 260</b>	<b>2 289</b>	<b>1 116</b>

**NOT 21.** Obeskattade reserver i moderbolaget består endast av avsättning till periodiseringsfond.

**NOT 22. UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (KSEK)**

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	9 976	8 717
Tillkommande avsättningar	794	1 259
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 770</b>	<b>9 976</b>

**NOT 23. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR (KSEK)**

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0	5 398
Förändring av reserv för framtida kostnader för negativa kontraktstintressen, hyreskostnader efter samlokalisering samt återställningskostnader av lokal	0	-5 398
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 24. CHECKRÄKNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår till 75 000 KSEK (75 000 KSEK) och i moderbolaget till 75 000 KSEK (75 000 KSEK). Koncernen använder s.k. Cash pool via moderbolaget.

## NOT 25. FAKTURABELÅNINGSKREDIT

### Koncernen

Beviljat belopp på fakturabelåningskredit uppgår till 61 393 KSEK (63 069 KSEK). Moderbolaget har ingen fakturabelåningskredit.

## NOT 26. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna löner	8 306	9 275	250	285
Semesterlöner	21 895	23 475	1 321	1 244
Sociala avgifter	7 339	8 546	415	486
Orealiserad kursförlust på terminkontrakt	0	0	0	0
Övriga poster	12 839	7 257	1 896	1 071
<b>Summa</b>	<b>50 379</b>	<b>48 553</b>	<b>3 882</b>	<b>3 086</b>

## NOT 27. KORT- OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER (KSEK)

### KONCERNEN

Skuld	Skuld per 31 dec 2021	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	56 029	7 234	46 433	2 363
Övriga långfristiga skulder	13 521	1 521	12 000	0
<b>Summa</b>	<b>69 551</b>	<b>8 755</b>	<b>58 433</b>	<b>2 363</b>

### MODERBOLAGET

Skuld	Skuld per 31 dec 2021	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till kreditinstitut	17 386	4 160	13 226	0
Övriga skulder	12 000	0	12 000	0
<b>Summa</b>	<b>29 386</b>	<b>4 160</b>	<b>25 226</b>	<b>0</b>

## NOT 28. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av inköp och försäljning avseende koncernföretag. Försäljning inom koncernen avser mestadels management fee. Inköp avser i huvudsak köp av resurser/tjänster. Huvudägarna har en kontantinlåning till bolaget om 12,0 MSEK. Lånen löper med en ränta om 6% och har under året uppgått till 1,0 MSEK. Huvudägarnas inlåning är en förutsättning för att uppnå bankens krav på konsolideringsgrad.

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Inköp (%)	5%	5%
Försäljning (%)	100%	100%

## NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Belånade kundfordringar	101 452	45 980	0	0
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission A)	211 626	235 515	0	0
Aktier i dotterbolag B	123 836	121 436	123 836	121 436
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	501	1 458	0	0
<b>Summa</b>	<b>437 415</b>	<b>404 389</b>	<b>123 836</b>	<b>121 436</b>

## NOT 31. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2022 tecknade Inission AB, genom sitt helägda dotterbolag Inission Lohja Oy, ett avtal om att förvärva 100% av MLB Electronics Oy. MLB är en av Finlands mest erfarna kontraktstillverkare och har ett brett utbud av tjänster genom hela tillverkningsprocessen. Förvärvet breddar Inissions portfölj och stärker positionen och närvaron i Finland.

Inission stärker fokus och erbjudande inom utvecklingstjänster av elektronik. Därav kommer ett nytt affärsområde att växa fram inom Inission. Den nya verksamheten leds av Inission Västerås tidigare VD Johan Swärd som från första februari helt övergick till affärsområdeschef för utveckling inom Inission. Samtidigt

tillträdde Christian Löfgren, nuvarande VD för Inission Stockholm, också som ny VD för Inission Västerås.

Inission Malmö AB tecknade ett betydande tillverkningsavtal med en dansk global ledare inom Audio och Kommunikation. Affären sträcker sig över fem år och omfattar ett totalåtagande av tillverkningstjänster inklusive logistik och materialhantering. I affären ingår även samarbete inom utveckling och test. Produktion av befintlig generation är startad och uppgick 2021 till ca 10 MSEK. Tillsammans med nästa generations produkter, som är under industrialisering, uppskattas omsättningen hamna på 50 MSEK per år.

## NOT 32. FÖRSLAG PÅ VINSTDISPOSITION

### Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	125 125
Överkursfond	31 058
Årets resultat	-310
<b>KSEK</b>	<b>155 873</b>

### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	5 432
I ny räkning överföres	150 441
<b>KSEK</b>	<b>155 873</b>

## NOT 30. EVENTUALFÖRPLIKTelser

### Moderbolaget

Generell proprieborgen för samtliga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, factoringkredit samt leasingskulder föreligger avseende samtliga i koncernen ingående bolag. En garanti har även ställt ut till intressebolaget Enedo med 5 MEUR.

Inission Stockholm ingick avtal med ett stort svenskt industribolag om att för eftermarknadsbehov producera och verifiera elektroniska produkter för motor-kontroll. Inissions kompetens inom området och koncernens styrka var avgörande i utvärderingsprocessen. Avtalet är värt cirka 10 MSEK och är en inbrytningsaffär som kan leda till mer affärer.

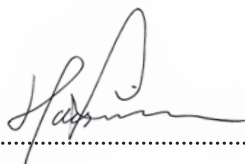
Inissions vice VD Håkan Rååd tog över ansvaret för gruppens Supply Chain Management. Håkan har arbetat som VD inom Inission i åtta år och har lång erfarenhet av att arbeta med ledning och strategisk utveckling inom Supply Chain.

# Intygande

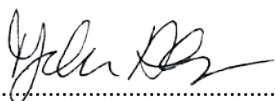
Karlstad den 5 april 2022  
INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890



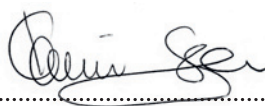
**Olle Hulteberg**  
Styrelseordförande



**Hans Linnarsson**  
Styrelseledamot



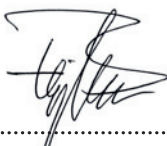
**Margareta Alestig**  
Styrelseledamot



**Karin Skoglund**  
Styrelseledamot



**Mattias Hultheimer**  
Styrelseledamot



**Fredrik Berghel**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2022  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



**Martin Johansson**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inission  
AB (publ), org.nr 556747-1890

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21-50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20 och 53-55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fortsättning nästa sida »

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar)

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

---

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag

till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

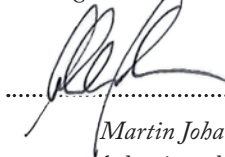
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar)

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 5 april 2022  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson,  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av sex ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 5 maj 2022. Den 6 maj 2021 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

## Bolagets styrelse



### **OLLE HULTEBERG | STYRELSENS ORDFÖRANDE**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Styrelseordförande, marknadschef och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 282 988 varav 960 000 är A-aktier.



### **FREDRIK BERGHEL | STYRELSELEDAMOT**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. VD och operativ ledning för Inission. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enedo Oy, VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 863 012 varav 540 012 är A aktier.



### **HANS LINNARSON | STYRELSELEDAMOT**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, ELLWEE AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1012 B-aktier.



### **KARIN SKOGLUND | STYRELSELEDAMOT**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Karlstads Universitet. Född 1959. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Boo Egendom AB, Styrelseledamot i StyrelseAkademien Värmland. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 600 B-aktier.



### **MATTIAS HULTHEIMER | STYRELSELEDAMOT**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonomexamen i Internationell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Född 1971. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i CCustomer AB, EFFSO Tech AB och Trint AB. Styrelseledamot i Effective Sourcing EFFSO AB, samt Effso Public Procurement AB. VD och Koncernchef EFFSO Group AB. Styrelseordförande och delägare i Learning4u AB. Styrelseordförande, VD och ägare av Aqua Niveus AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 15 040 B-aktier.



### **MARGARETA ALESTIG | STYRELSELEDAMOT**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Övriga uppdrag: Styrelseordförande Erik Thun AB. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Metria AB. Aktuellt innehav av aktier i Inission: 442 B-aktier.

## Bolagets Koncernledning



### **FREDRIK BERGHEL | VD (SEDAN 2021)**

Född 1967. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enedo Oyj, VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 4 863 012 varav 540 012 är A aktier.



### **HÅKAN RÅÅD | VICE VD (SEDAN 2020) & HEAD OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT (SEDAN 2022)**

Född 1967. Civilingenjör Maskinteknisk linje vid Linköpings Tekniska Högskola.  
Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Go Infinite, logistik- och verksamhetsutveckling AB.  
Aktuellt innehav av aktier i inission: 5300 B-aktier



### **OLLE HULTEBERG | MARKNADSCHEF (SEDAN 2008)**

Född 1962. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 5 282 988 varav 960 000 är A-aktier



### **MIKAEL FLODELL | EKONOMI & HR-CHEF (SEDAN 2021)**

Född 1966. Civilekonomexamen från Karlstad Universitet, inriktning analytisk problem lösning, och en Master of Business Administration (MBA) examen från Heriott-Watt University, Edinburgh, med inriktning strategisk planering och implementering.  
Övriga uppdrag: VD och ägare till Flodell Management & Consulting AB.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 13 206 B-aktier



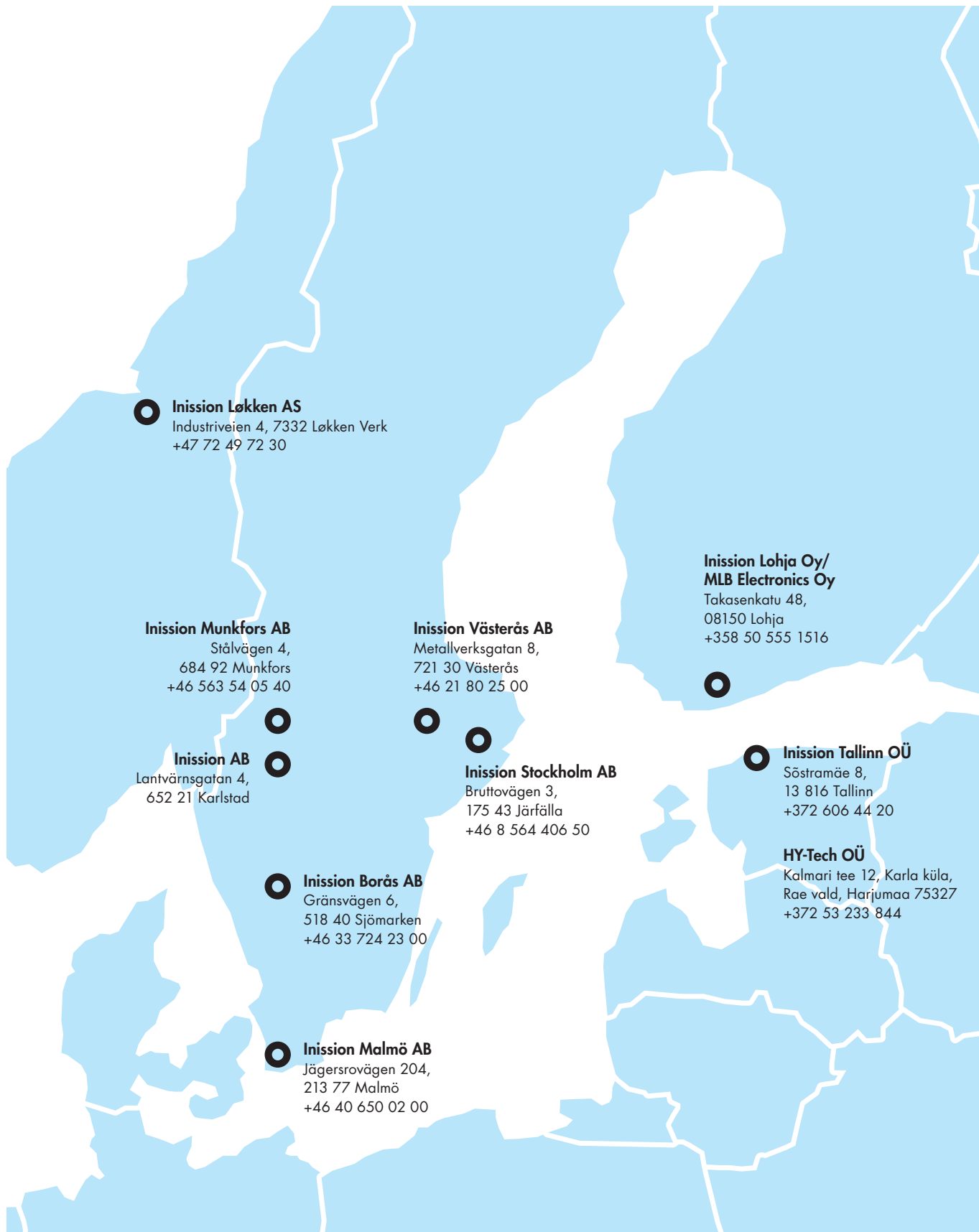
### **FREDRIC GRAHN | SÄLJCHEF (SEDAN 2021)**

Född 1986. Tekniskt gymnasium. Har bred kompetens inom marknad och försäljning och kommer senast från rollen som Sales manager på Inission Stockholm.  
Övriga uppdrag: Inga.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 1 830 B-aktier



### **MARCUS KARLSSON | AFFÄRSUTVECKLARE (SEDAN 2020)**

Född 1994. Civilingenjör i Industriell Ekonomi, Karlstads Universitet.  
Övriga uppdrag: Inga.  
Aktuellt innehav av aktier i Inission: 300 B-aktier



**Inission AB (publ) Årsredovisning 2021.** Text och grafisk form: Inission AB (publ).  
Inission är noterade på Nasdaq First North Growth Market med Nordic Certified  
Adviser AB (info@certifiedadviser.se, +46 707 94 90 73) som certified adviser.  
Bolagets rapporter arkiveras under: [www.inission.com/investor-relations](http://www.inission.com/investor-relations).  
Inission AB: org.nr 556747-1890, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad

[www.inission.com](http://www.inission.com)

 **INISSION**